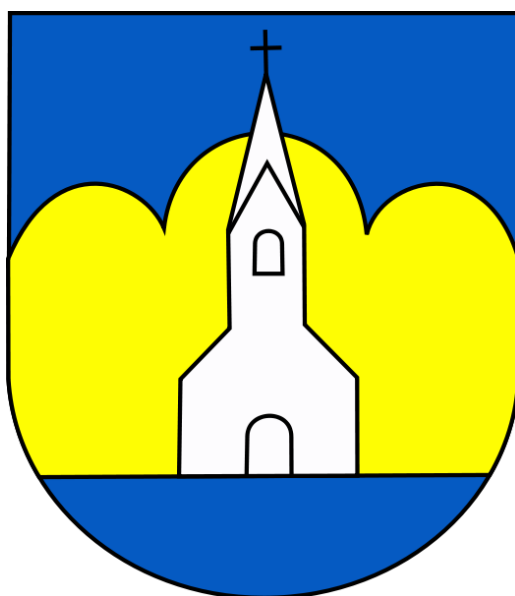


Strategia Rozwoju Miasta Reda

d o 2 0 2 0 r o k u



Reda, lipiec 2013



Spis treści

0 Wstęp	3
1 Metodologia	4
2 Diagnoza sytuacji społeczno - gospodarczej Miasta Reda	6
2.1 Położenie miasta	6
2.2 Demografia	8
2.3 Gospodarka i infrastruktura techniczna	12
2.4 Rynek pracy i bezrobocie	19
2.5 Mieszkalnictwo	22
2.6 Ochrona środowiska przyrodniczego	27
2.7 Obiekty zabytkowe	34
2.8 Turystyka i baza turystyczna	35
2.9 Oświata i edukacja	42
2.10 Kultura i sport	45
2.11 Ochrona zdrowia	50
2.12 Instytucje publiczne oraz jednostki organizacyjne Miasta Reda	51
2.13 Pomoc społeczna	51
2.14 Finanse	52
2.15 Zagospodarowanie przestrzenne i dostępność terenów inwestycyjnych	57
2.16 Polityka inwestycyjna Miasta Reda	61
2.16 Współpraca z innymi samorządami	67
3 Wyniki badania ankietowego mieszkańców	71
4 Analiza obszarów problemowych Miasta Reda	77
5 Analiza SWOT	87
6 Wizja rozwoju	93
7 Misja	94
8 Cele strategiczne	96
9 Wdrażanie i monitorowanie Strategii	99
Załącznik 1 – Zgodność celów strategicznych z krajowymi, wojewódzkimi, powiatowymi oraz miejskimi dokumentami o charakterze strategicznym	101
Załącznik 2 – Programy operacyjne	108
Załącznik 3 – Inwestycje flagowe w ramach inicjatywy JESSICA	122
Załącznik 4 – Formularz badania ankietowego mieszkańców	125



0 Wstęp

Potrzeba posiadania strategii rozwoju przez Miasto Reda wynika z ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, w której określono, że politykę rozwoju w skali lokalnej prowadzi samorząd powiatowy i gminny na podstawie strategii rozwoju.

Przedmiotowa Strategia jest najważniejszym, podstawowym oraz nadrzędnym dokumentem polityki rozwoju Miasta Reda. Jest elementem wyjściowym przygotowywania planistycznych dokumentów samorządowych. Jest także dokumentem wyrażającym wspólną wizję rozwoju oraz wyznacza drogę do osiągnięcia celów strategicznych.

Kluczowym motywem przygotowania aktualizacji dokumentu strategicznego było umożliwienie realizacji inwestycji samorządowych i prywatnych ze środków inicjatywy JESSICA oraz pozostałych środków finansowych w nowej perspektywie unijnej 2014-2020. Inicjatywa JESSICA w województwie pomorskim wdrażana jest w ramach działania 3.3. Wsparcie pozadotacyjne Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013. Niniejsza strategia spełnia wymagania Zintegrowanego Planu Zrównoważonego Rozwoju Obszarów Miejskich (ZIPROM). Ponadto, istotnym czynnikiem decyzji o przygotowaniu aktualizacji była konieczność dostosowania zapisów miejskiej strategii do założeń zaktualizowanego w 2012 roku dokumentu strategicznego wyznającego cele i zadania rozwojowe na poziomie wojewódzkim – Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020”.



1 Metodologia

Rozpoczynając planowanie procedury związanej z opracowaniem aktualizacji „Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2015 roku” uznano, że jej budowa powinna być przede wszystkim procesem społecznym. Dotychczasowe doświadczenie władz samorządowych potwierdzało fakt, iż warunkiem opracowania skutecznej strategii jest zaangażowanie lokalnych liderów społeczności w ramach planowania strategicznego rozwoju. Kalendarz prac nad Strategią Rozwoju:

- Przygotowanie Raportu o Stanie Miasta – III/IV kw. 2013r.
- Spotkanie robocze – Urząd Miasta Reda – 21.02.2013r.
- Spotkanie robocze – Urząd Miasta Reda – 13.03.2013r.
- Przeprowadzenie ankiety wśród mieszkańców – 03.2013r.
- Spotkanie robocze z Radnymi – Urząd Miasta Reda – 23.04.2013r.
- Spotkanie robocze z Radnymi – Urząd Miasta Reda – 16.05.2013r.
- Spotkanie z udziałem mieszkańców i lokalnych liderów – Miejski Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji – 19 czerwca 2013r.
- Przygotowanie ostatecznej wersji dokumentu – lipiec 2013r.

Następnym krokiem było przedłożenie dokumentu do konsultacji społecznych.

Przygotowanie aktualizacji Strategii rozpoczęto od analizy istniejących uwarunkowań rozwoju społeczno – gospodarczego Miasta Reda. Bazując na tych fundamentalnych kwestiach sformułowano diagnozę stanu gminy a następnie wyznaczono misję Miasta Reda oraz określono priorytety oraz cele i kierunki działania.

Wyboru celów i priorytetów oraz określenia programów operacyjnych dokonano w sposób szczególny pod kątem spójności z następującymi dokumentami:

- Wytocznymi Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 skierowanych do miast uprawnionych do wsparcia w ramach Działania 3.3 (w ramach Inicjatywy JESSICA),



- „Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020” stanowiąca Załącznik nr 1 do Uchwały nr 458/XXII/12 Sejmiku Województwa Pomorskiego z dnia 24 września 2012 roku,
- Dokumentem „Programowanie perspektywy finansowej 2014-2020 - Założenia Umowy Partnerstwa” – projekt z dnia 16.11.2012r., Ministerstwo Rozwoju Regionalnego.

W Strategii Rozwoju Miasta Reda wyznaczono cele, których horyzont czasowy sięga roku 2020. Należy jednak pamiętać, że jest to dokument żywy i podlegać będzie modyfikacjom uzależnionym od postępów w jej realizacji a także tendencji globalnych i krajowych oraz od zmian zachodzących w bezpośrednim otoczeniu. Monitorowanie i okresowa ewaluacja wdrażania Strategii dokonywane będą na podstawie wskaźników realizacji celów oraz ogólnych wskaźników charakteryzujących rozwój miasta w sferach: gospodarczej, społecznej oraz przestrzennej. Konkluzje po dokonaniu analizy oraz oceny eksperckiej będą dla samorządu podstawą do wprowadzania ewentualnych zmian i nowelizacji Strategii.

Mając na uwadze doświadczenie Miasta Reda w zakresie wykorzystania narzędzi zarządzania strategicznego w ostatnich latach uznano za niezbędne podzielenie miasta na pięć obszarów. Identyfikacja obszarów problemowych dokonana została, po konsultacji z pracownikami Urzędu Miasta Redy, w oparciu o zapisy Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Wyodrębniono główne obszary problemowe, które obok diagnozy stanu społeczno – gospodarczego, stanowiły punkt wyjścia do zidentyfikowania celów strategicznych.

Strategia Rozwoju Miasta Reda dokonuje wyboru tych obszarów miejskiej polityki rozwoju w sferze przestrzennej i społeczno-gospodarczej, których wsparcie, w ramach istniejących uwarunkowań budżetowych, przyczyni się do najbardziej efektywnego rozwoju społeczno-gospodarczego Redy w horyzoncie czasowym do 2020 roku. Wart podkreślenia jest jednak fakt, że wybór ten nie ogranicza możliwości kreowania konkretnych wizji rozwojowych i przedsięwzięć inwestycyjnych przez szerokie grono interesariuszy rozwoju Miasta Reda, w tym zewnętrznych względem samorządu tj. mieszkańcy, przedsiębiorcy, instytucje, organizacje pozarządowe itp.

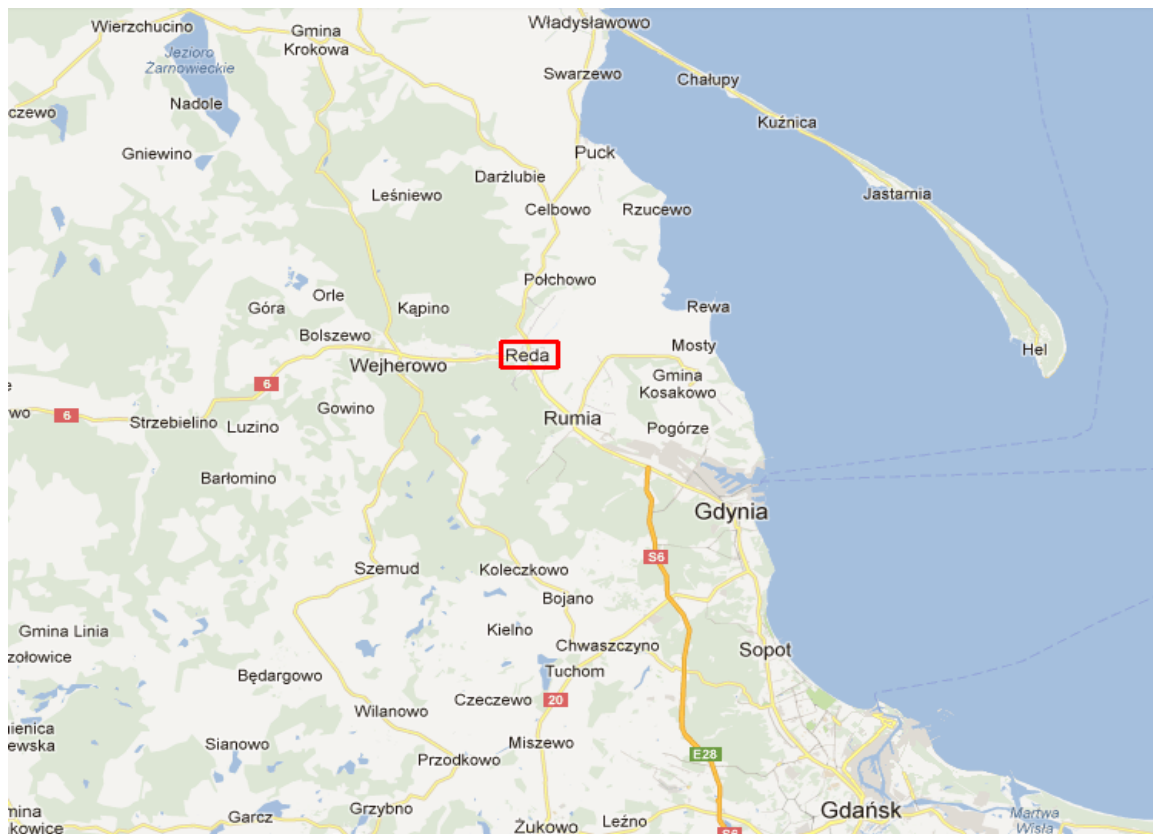


2 Diagnoza sytuacji społeczno - gospodarczej Miasta Reda

2.1 Położenie miasta

Miasto Reda leży w północnej części województwa pomorskiego, w północnej części Aglomeracji Gdańskiej, w Pradolinie Redy. Reda stanowi jedno z miast Małego Trójmiasta Kaszubskiego, wchodzi w skład aglomeracji Trójmiejskiej. Miasto Reda oddalone jest o 46 km od centrum Gdańska i o 10 km od centrum Gdyni. Gmina miejska posiada powierzchnię 34,2 km², co stanowi 0,19% powierzchni województwa (18 310 km²). Najważniejsze szlaki komunikacyjne przebiegające przez Redę to droga krajowa nr 6 oraz droga wojewódzka nr 216. Miasto skomunikowane jest z otoczeniem również dzięki dobrym połączeniom kolejowym do miast w północnej i wschodniej części województwa.

Rysunek. Położenie Redy na tle województwa pomorskiego.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie www.maps.google.pl



Reda jest gminą miejską. Miasto Reda graniczy z gminami miejskimi: Wejherowo i Rumia, a także gminami wiejskimi: Wejherowo, Puck (powiat pucki). Poniżej przedstawiony jest plan miasta.

Rysunek. Plan Miasta Reda.



Źródło: www.reda.pl



WNIOSKI – POŁOŻENIE MIASTA



- Korzystne położenie w bliskości Trójmiasta
- Dogodna lokalizacja względem szlaków komunikacji drogowej i kolejowej



2.2 Demografia

Liczba mieszkańców Redy od wielu lat systematycznie zwiększa się – wyraźną tendencję wzrostową obserwujemy od roku 1982. W ciągu ostatniego dwudziestolecia populacja miasta wzrosła o ponad połowę i prognozuje się utrzymanie trendu wzrostowego przez następne 20 lat.

Długookresowa prognoza ludności dla Polski na lata 2008-2035, zakłada systematyczny spadek liczby ludności – tempo tego zjawiska będzie wzrastać z upływem czasu. Natomiast prognoza dla powiatu wejherowskiego oraz województwa pomorskiego przewiduje wzrost liczby ludności, przy czym dla powiatu wartość ta ma wzrastać niezachwianie do roku 2035. Wspomniane tendencje obrazują poniższe tabele oraz wykresy.

Tabela. Liczba mieszkańców Redy (faktycznie zamieszkujących) w latach 2001-2011. Stan na 31 XII.

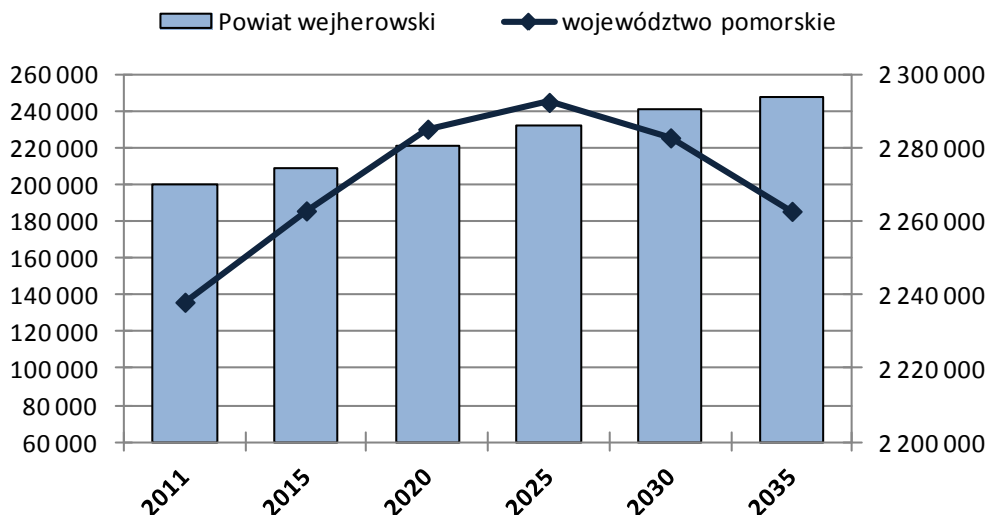
Liczba mieszkańców	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Mężczyźni	7 580	7 736	7 924	8 628	8 455	8 518	8 610	8 672	8 827
Kobiety	7 556	7 686	7 898	8 658	8 548	8 638	8 778	8 854	9 041
OGÓŁEM	15 136	15 422	15 822	17 286	17 003	17 156	17 388	17 526	17 868

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Mężczyźni	8 936	9 054	9 203	9 383	9 672	9 951	10 593	10 842
Kobiety	9 175	9 306	9 407	9 675	9 921	10 230	10 882	11 188
OGÓŁEM	18 111	18 360	18 610	19 058	19 593	20 181	21 475	22 030

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.



Wykres. Prognoza ludności powiatu wejherowskiego na tle województwa pomorskiego.



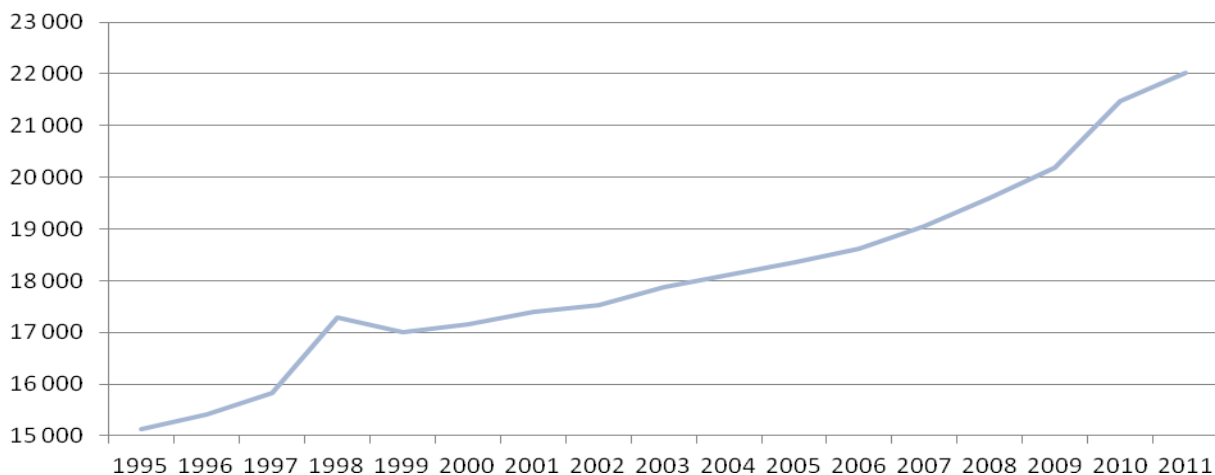
Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Tabela. Prognoza ludności dla powiatu wejherowskiego na tle województwa pomorskiego w latach 2011-2035

Prognoza ludności	2011	2015	2020	2025	2030	2035
województwo pomorskie	2 238 079	2 262 912	2 285 122	2 292 403	2 282 765	2 262 786
powiat wejherowski	200 350	208 713	221 311	231 754	240 357	247 819

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Wykres obrazujący wzrost liczby ludności w Redzie od 1995 roku.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.



W latach 2006-2011 zaobserwowano także korzystne tendencje w aspekcie przyrostu naturalnego oraz migracji w granicach Redy. W 2009 roku dodatni do tej pory przyrost naturalny zmniejszył się, jednak w kolejnym roku ponownie osiągnął wskaźnik dodatni. Wartość salda migracji w ruchu wewnętrznym utrzymuje się na w miarę równym poziomie, jej wysokość spowodowana jest w dużej mierze procesem suburbanizacji, na tereny wokół granic administracyjnych Trójmiasta. Migracja zagraniczna ulega stałemu zmniejszeniu - w 2011 roku wynosiła zero. Szczegółowe dane odnośnie przyrostu naturalnego i salda migracji w omawianych jednostkach terytorialnych obrazuje poniższa tabela.

Tabela. Ruch naturalny i wędrówkowy w Redzie w latach 2006-2011

Ruch naturalny i wędrówkowy	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Przyrost naturalny	168	121	205	173	198	216
Saldo migracji w ruchu wewnętrznym	213	385	360	410	419	339
Saldo migracji zagranicznych	-39	-44	-14	-15	-4	0

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Gęstość zaludnienia w Mieście Reda wynosiła w 2011 roku 631/km², Liczba ta utrzymuje się na stabilnym poziomie, widoczne są jedynie niewielkie odchylenia.

Struktura ekonomicznych grup wieku dla Redy w latach 2006-2011 wykazywała zwiększający się udział ludności w wieku produkcyjnym i zmniejszający się wskaźnik obciążenia demograficznego. W związku ze zwiększaniem się liczby osób wchodzących na rynek pracy w latach 2006-2010 udział ludności w wieku produkcyjnym ulegał zwiększeniu. Powyższe spostrzeżenia ilustrują poniższe tabele oraz wykres.

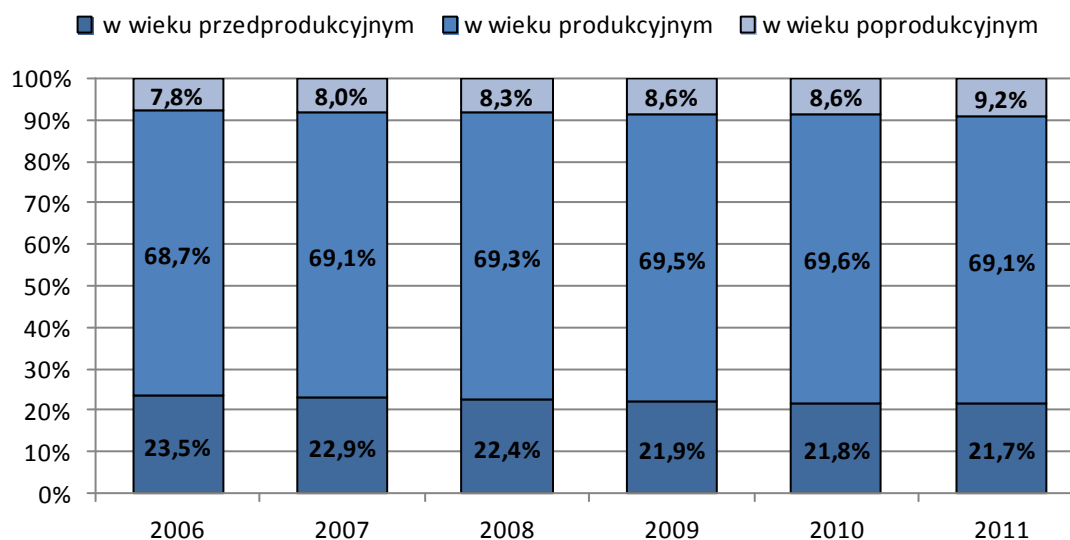


Tabela. Ludność w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w Redzie w latach 2006-2011.

Liczba mieszkańców	2006	2007	2008	2009	2010	2011
w wieku przedprodukcyjnym	4 379	4 364	4 389	4 420	4 682	4 783
w wieku produkcyjnym	12 778	13 163	13 581	14 033	14 947	15 231
w wieku poprodukcyjnym	1 453	1 531	1 623	1 728	1 846	2 016

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Wykres. Udział ludności według ekonomicznych grup wieku w ogóle mieszkańców Redy w latach 2006-2011



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Tabela. Współczynnik obciążenia demograficznego.

Liczba mieszkańców	2006	2007	2008	2009	2010	2011
ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	45,6	44,8	44,3	43,8	43,7	44,6
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	33,2	35,1	37,0	39,1	39,4	42,1
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	11,4	11,6	12,0	12,3	12,4	13,2

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.



Współczynnik obciążenia demograficznego dla Miasta Redy jest bardzo korzystny, wskazuje na pożądaną sytuację, w której liczba ludzi w wieku produkcyjnym znacznie przewyższa ludność wieku nieprodukcyjnym. Dodatkowym atutem jest fakt, że patrząc na zestawienie z liczbą ludności w wieku przedprodukcyjnym możemy oczekiwać, że ta korzystna sytuacja będzie się utrzymywać na przestrzeni najbliższych lat.



WNIOSKI – DEMOGRAFIA



- Liczba mieszkańców wzrasta w sposób szybki i trwały na przestrzeni lat.
- Notowany jest dodatni przyrost naturalny oraz utrzymuje się bardzo wysokie trzycyfrowe dodatnie saldo migracji krajowych przy braku znaczenia migracji zagranicznych.
- Struktura ludności wykazuje stosunkowo korzystny wskaźnik obciążenia demograficznego, udział ludności w wieku produkcyjnym wzrastał do 2010r., dzięki napływowi osiedlających się rodzin z małymi dziećmi – w ostatnich latach udział osób w wieku przedprodukcyjnym utrzymuje się na stałym poziomie, rośnie udział osób w wieku poprodukcyjnym.
- Zmiany demograficzne będą skutkować wpływem na szkolnictwo, opiekę społeczną, rynek pracy oraz występowanie popytu na usługi dla ludności.

2.3 Gospodarka i infrastruktura techniczna

Charakterystyczną cechą sektora produkcyjnego Redy jest duża aktywność gospodarcza inwestorów prywatnych, zwłaszcza w sferze usług rynkowych. Aktualnie na terenie miasta zarejestrowanych jest ok. 2 347 podmiotów gospodarczych działających w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw, głównie w takich branżach jak: handel detaliczny i hurtowy artykułami wielobranżowymi, usługi budowlane, stolarskie, hydrauliczne, mechanika pojazdowa, usługi transportowe.



Do największych i najbardziej znaczących firm z Redy zaliczyć można m.in.:

- Przedsiębiorstwo "PREFABET-REDA" S.A. – produkcja gazobetonu;
- Miejskie Przedsiębiorstwo Ciepłowniczo-Komunalne "KOKSIK" – ogrzewanie części miasta;
- PHU "MEBLOMARKET" – handel art. przemysłowymi, produkcja mebli;
- Przedsiębiorstwo Elektryczno - Budowlane "STEL" – budownictwo i instalacje.

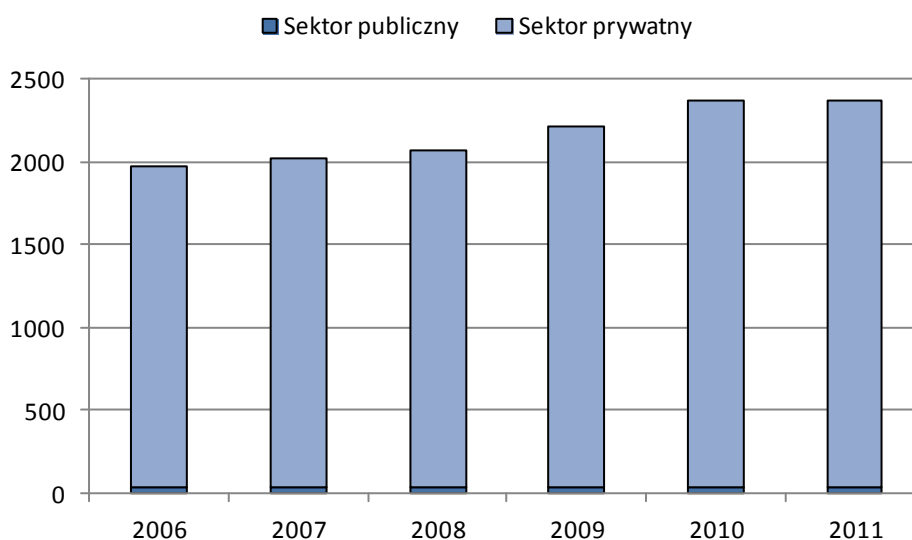
Poniższa tabela ilustruje podmioty gospodarki narodowej w Mieście Reda wpisane do rejestru REGON.

Tabela. Podmioty gospodarki narodowej w Redzie wpisane do rejestru REGON. Stan na 31 XII.

Podmioty gospodarki narodowej	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Sektor publiczny	32	31	30	30	30	32
Sektor prywatny	1 941	1 989	2 043	2 178	2 339	2 342
Ogółem	1 973	2 020	2 073	2 208	2 369	2 374

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Wykres. Podmioty gospodarki narodowej w Redzie wpisane do rejestru REGON. Stan na 31 XII



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS



Dokonując podziału ze względu na sekcje PKD w Redzie możemy wyróżnić wiodące branże gospodarki. W 2011 roku, ponad 23% podmiotów w mieście należało do sekcji „handel hurtowy i detaliczny”- niewiele mniej zgromadziła sekcja „budownictwo”- ok. 17%. Znaczny udział ma także „przetwórstwo przemysłowe”, w tym produkcja „metalowych produktów gotowych” oraz „naprawa, konserwacja i instalowanie maszyn i urządzeń”. Liczba podmiotów w porównaniu z rokiem 2009 wzrosła. Świadczy to o rozwijającej się gospodarce na tym terenie, co czyni Redę zauważalnym ośrodkiem handlowym na tle regionu i województwa. W sektorze publicznym dominującą dziedziną jest „edukacja”. W sektorze prywatnym prym wiodzie „handel hurtowy i detaliczny” oraz „przetwórstwo przemysłowe” i „budownictwo”.

Dane dotyczące podmiotów gospodarki narodowej w poszczególnych sekcjach PKD prezentuje poniższa tabela i wykres.

Tabela. Podmioty gospodarki narodowej wg sekcji zarejestrowane w rejestrze REGON w Redzie w 2011 roku. Stan na 31 XII

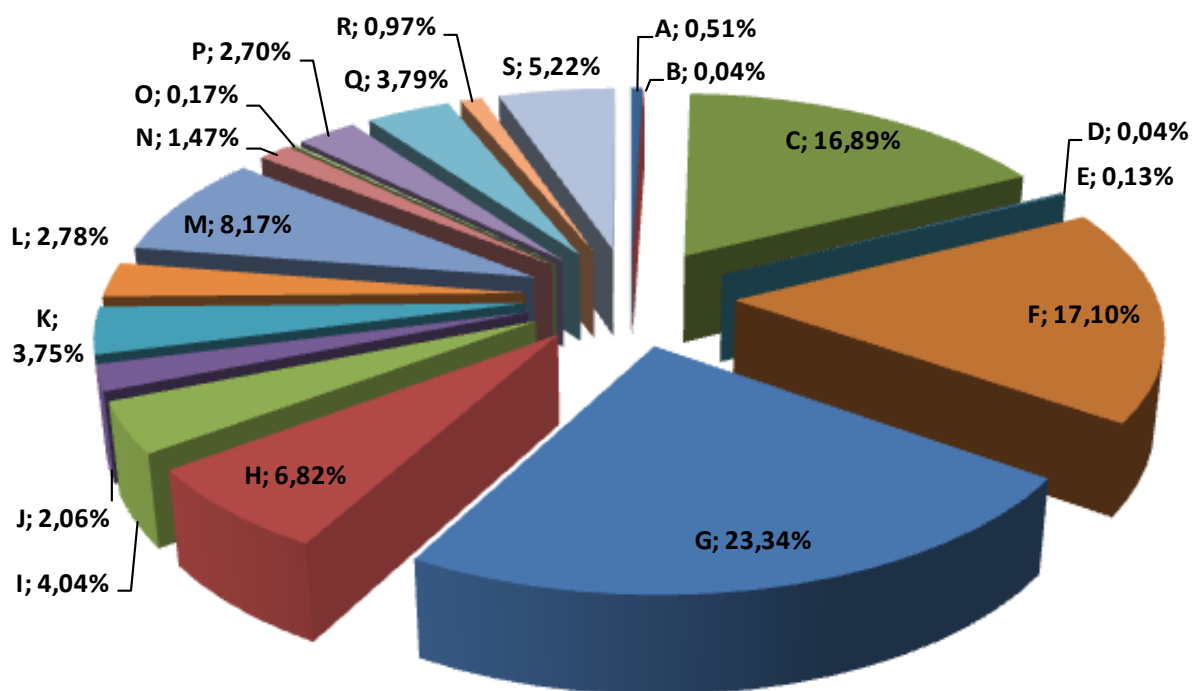
Seksja PKD	Wyszczególnienie	2009		2011	
		liczba podmiotów	udział %	liczba podmiotów	udział %
A	Rolnictwo, łowiectwo, leśnictwo i rybactwo	8	0,36%	12	0,51%
B	Górnictwo i wydobywanie	2	0,09%	1	0,04%
C	Przetwórstwo przemysłowe	367	16,62%	401	16,89%
D	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, wodę	2	0,09%	1	0,04%
E	Dostawa wody: gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	5	0,23%	3	0,13%
F	Budownictwo	398	18,03%	406	17,10%
G	Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, motocykli	533	24,14%	554	23,34%
H	Transport, gospodarka magazynowa i łączność	165	7,47%	162	6,82%
I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	94	4,26%	96	4,04%
J	Informacja i komunikacja	40	1,81%	49	2,06%



K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	78	3,53%	89	3,75%
L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	50	2,26%	66	2,78%
M	Działalność profesjonalna naukowa i techniczna	170	7,70%	194	8,17%
N	Działalność związana z usługą administrowania i działalność wspierająca	26	1,18%	35	1,47%
O	Administracja publiczna i ochrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	4	0,18%	4	0,17%
P	Edukacja	61	2,76%	64	2,70%
Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	73	3,31%	90	3,79%
R	Działalność związana z kulturą rozrywką i rekreacją	28	1,27%	23	0,97%
S	Pozostała działalność usługowa	104	4,71%	124	5,22%
Ogółem		2 208	100,00%	2 374	100,00%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Wykres. Udział procentowy podmiotów gospodarki narodowej wg sekcji w Mieście Reda zarejestrowanych w rejestrze REGON w 2011 roku. Stan na 31 XII



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.



Infrastruktura techniczna

W Mieście Reda z wodociągów miejskich korzysta ok. 95% mieszkańców. Reda zaopatrywana jest w wodę z ujęć podziemnych trzeciorzędowych i plejstocénskich. Stacja uzdatniania wody, która zaspokaja m. in. potrzeby miasta ma wydajność 36.000 m³/d- planowana jest jej stała modernizacja.

Stan infrastruktury technicznej związanej z gospodarką ściekową uzależniony jest w dużej mierze od struktury osadniczej, rozproszenia zabudowy. W 2011 roku długość sieci kanalizacyjnej wynosiła 89,4 km. Szczegółowe dane dotyczące infrastruktury komunalnej przedstawiono w tabeli.

Tabela. Długość sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i gazowej w Mieście Reda w latach 2006-2011.

Infrastruktura komunalna	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Długość czynnej sieci wodociągowej rozdzielczej (km)	48,7	49,0	49,5	65,7	66,0	66,0
Długość czynnej sieci kanalizacyjnej (km)	50,7	51,2	51,4	89,1	89,4	89,4
Długość czynnej sieci gazowej ogółem (m)	51 687	58 511	61 477	62 191	63 833	brak danych

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Z terenu Redy odprowadzaniem ścieków zajmuje się **Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji „PEWiK”** w Gdyni. Zastosowane rozwiązanie zaspokaja potrzeby miasta. W zakresie zbiorowego odprowadzanie ścieków Przedsiębiorstwo „PEWiK” obsługuje miasta: Gdynia, Reda, Rumia, Wejherowo oraz gminy Kosakowo i Wejherowo.

Posesje niepodłączone do zbiorowej sieci kanalizacyjnej zaopatrzone są w zbiorniki bezodpływowe do gromadzenia nieczystości ciekłych bądź w przydomowe oczyszczalnie ścieków. Planuje się dalszy rozwój sieci kanalizacyjno-ściekowej gdyż jej istnienie warunkuje dalszy rozwój miasta. W spektrum planowania znalazły się kwestię modernizacji, budowy i rozbudowy nowych elementów sieci kanalizacyjnej. W latach 2008-2010 w ramach modernizacji istniejącej instalacji:



w zakresie zaopatrzenia w wodę wybudowano sieci wodociągowe o długości 19,8 km i 37,6 km sieci kanalizacyjnej. Przeprowadzono działania mające na celu ochronę wód Zatoki Gdańskiej oraz ochronę wód Głównego Zbiornika Wód Podziemnych (Zaopatrującego Redę) nr 110 przed zanieczyszczeniami.

Za zaopatrzenie w ciepło na terenie miasta odpowiada **Miejskie Przedsiębiorstwo Ciepłowniczo-Komunalne „Koksik” Spółka z o.o.** Zakres działania firmy obejmuje dostawę ciepła na potrzeby centralnego ogrzewania i ciepłej wody użytkowej do praktycznie całości budownictwa wielorodzinnego w mieście oraz większości obiektów użyteczności publicznej w postaci dwóch zespołów szkół i dwóch przedszkoli, przychodni zdrowia, MOKSiR, Miejskiej Biblioteki Publicznej. Jest to łącznie prawie 200 000 m² powierzchni ogrzewanej, do której to dostarczanych jest ponad 100 000 GJ ciepła rocznie, które jest przesyłane i dystrybuowane ciepłociągami o łącznej długości ponad 13 km.

Połączenia komunikacyjne

Dostępność komunikacyjna miasta jest bardzo dobra. Przez Miasto Reda położone w aglomeracji Trójmiasta przebiega droga krajowa numer 6, która biegnie od końca autostrady A1 przez Wejherowo i Lębork, Słupsk, Sławno i Koszalin do terenów nadgranicznych. Ponadto przez Redę biegną trasy komunikacyjne w kierunku miast turystycznych takich jak Hel, Władysławowo czy Łeba. Miasto posiada połączenia autobusowe i kolejowe. Znajdujący się w odległości 30 km od Redy Port Lotniczy im. Lecha Wałęsy gwarantuje szybkie połączenie z krajami Europy. Dojazd komunikacją samochodową z Redy na lotnisko możliwy jest w czasie 30 minut.

Obsługę komunikacyjną miasta zapewnia system dróg o znaczeniu regionalnym, powiatowym i lokalnym. Infrastruktura drogowa w powiecie jest dobrze rozwinięta. Otoczenie komunikacyjne Redy prezentuje poniższa mapa.

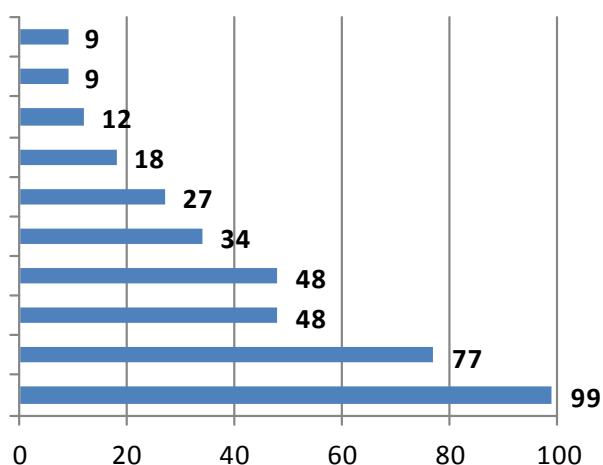
W Redzie znajduje się stacja kolejowa, która obsługuje połączenia do Władysławowa, Lęborka, Słupska, Trójmiasta. W sezonie letnim kursują dodatkowe pociągi umożliwiające dostęp do nadmorskich kurortów. Przez miasto przejeżdżają zarówno kolejki SKM jak i pociągi PKP PR, co skutkuje zadowalającą ilością połączeń kolejowych. Jest to duży atut miasta.



Miasto posiada dworzec autobusowy i sieć przystanków, z których odjeżdżają codziennie autobusy do wielu głównych miast naszego województwa i całej Polski. Reda posiada także połączenia komunikacji miejskiej w obrębie „Małego Trójkąta Kaszubskiego” oraz Gdyni.

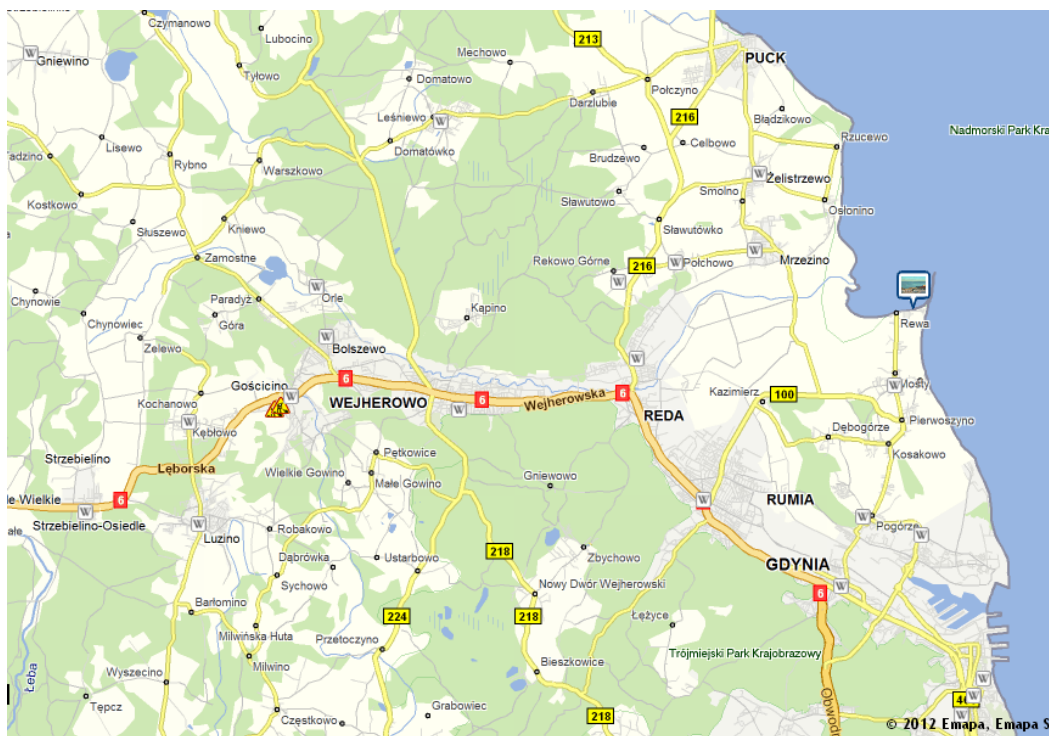
Tabela. Zestawienie średnich czasów dojazdu z Redy do innych pomorskich miejscowości.

Miasta	Czas dojazdu (minuty)
Rumia	9
Wejherowo	9
Gdynia	12
Puck	18
Władysławowo	27
Sopot	34
Gdańsk	48
Lębork	48
Łeba	77
Śłupsk	99



Źródło: Opracowanie własne.

Rysunek. Otoczenie komunikacyjne Miasta Reda



Źródło: opracowanie własne na podstawie mapy z serwisu Emapi



WNIOSKI – GOSPODARKA I INFR. TECHN.



- silny i dynamiczny sektor prywatny z dominacją handlu i budownictwa oraz nadal silnym przemysłem przetwórczym
- dobre zaopatrzenie w media i solidna infrastruktura komunalna umożliwia rozwój mieszkalnictwa w mieście
- komunikacja i tzw. rozległa izochrona dojazdu 1 godz. stanowią podstawowy atut osiedleńczy Redy

2.4 Rynek pracy i bezrobocie

Bezrobocie

Po przystąpieniu Polski do Unii Europejskiej można było zaobserwować w kraju sukcesywny choć powolny spadek bezrobocia. Na tę sytuację wpływ miało niewątpliwie kilka zjawisk, do których zaliczyć możemy:

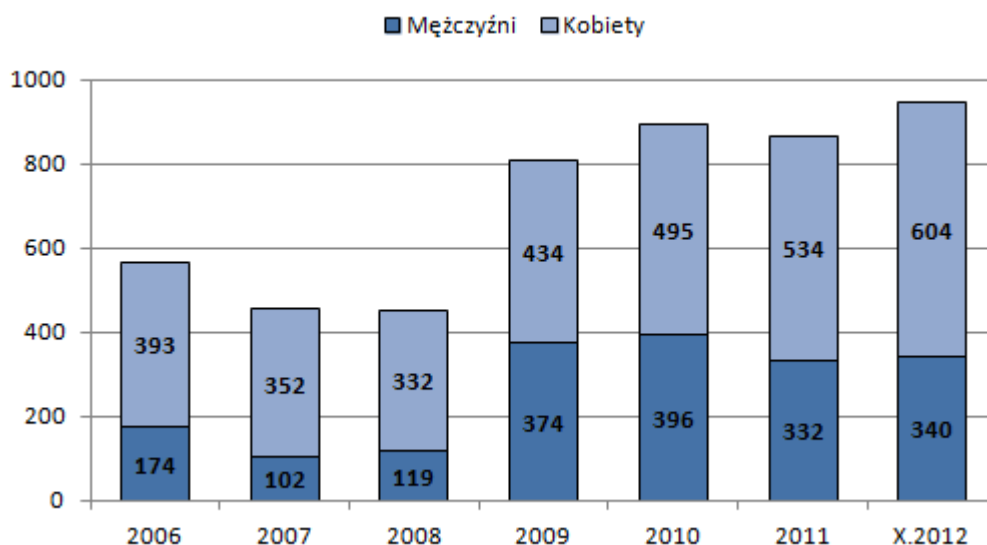
- zwiększona dynamika eksportu,
- przyspieszenie tempa wzrostu gospodarczego,
- wzrost liczby miejsc pracy.

Zjawiska te, w skali mikro przekładały się na procesy zachodzące na regionalnych czy lokalnych rynkach pracy. Jednak wraz z początkiem kryzysu gospodarczego, którego skutki zaczęto odczuwać na przestrzeni 2008 i 2009 roku, sytuacja zaczęła ulegać niekorzystnym zmianom. Specyfikę tego okresu obserwujemy także na redzkim rynku pracy.

Ponizsze dane zamieszczone w tabeli potwierdzają odwrócenie się sytuacji na rynku pracy po 2008 roku.



Wykres. Liczba bezrobotnych w Redzie w latach 2006-2011. Stan na 31 XII



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z PUP Wejherowo.

Tabela. Charakterystyka bezrobocia w Redzie i w powiecie wejherowskim. Stan na 31 XII

Bezrobocie	2006	2007	2008	2009	2010	2011	X.2012
powiat wejherowski							
Liczba bezrobotnych	6 316	4 454	4 042	7 311	8 472	8 404	9 012
Stopa bezrobocia (%)	13,5	9,3	8,1	13,5	15,1	14,9	b.d.
Miasto Reda							
Liczba bezrobotnych	567	454	451	808	891	866	944

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych PUP Wejherowo.

Na przestrzeni lat 2008-2012 w Redzie liczba bezrobotnych zwiększyła się dwukrotnie z 451 osób w 2008 roku do 944 w 2012 roku. Wpływ na tą sytuację miał wcześniej opisywany stan pewnej stagnacji gospodarczej. Niekorzystna sytuacja choć niewątpliwie spowolniła możliwe do uzyskania tempo wzrostu to jednak całkowicie nie sparaliżowała rozwoju gospodarki regionu. Liczba podmiotów gospodarczych w sektorze prywatnym systematycznie się zwiększa i wynosi obecnie 2 374.



Tabela. Liczba podmiotów w poszczególnych sektorach gospodarki.

Podmioty gosp.	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Sektor publiczny	32	31	30	30	30	32
Sektor prywatny	1 941	1 989	2 043	2 178	2 339	2 342
Ogółem	1 973	2 020	2 073	2 208	2 369	2 374

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W budownictwie pracuje 18 % ogółu pracujących- jest to drugi wynik pod względem redzkiego PKD. Większość zatrudnionych pracuje w sektorze handlu tj. 23% ogółu pracujących. Biorąc pod uwagę udział pracujących w poszczególnych sekcjach PKD istotna liczba mieszkańców miasta posiadała zatrudnienie także w przetwórstwie przemysłowym. Stosunkowo duża część ogółu pracujących zatrudniona była w firmach związanych z zakwaterowaniem i usługami (4%). Świadczy to o znacznych możliwościach na rynku usług turystycznych, mogących rozwinąć się dzięki licznym i solidnie przygotowanym obiektom noclegowym. Wzrost udziału pracujących zaobserwowano również w takich branżach, jak opieka zdrowotna czy edukacja, co może świadczyć o wykwalifikowanej kadrze medycznej oraz pedagogicznej.



WNIOSKI – RYNEK PRACY I BEZROBOCIE



- Niepokojąca jest stała tendencja wzrostowa w zakresie liczby bezrobotnych mieszkańców miasta
- Rosnące zatrudnienie w sektorze usług i handlu świadczy o rozwojowym charakterze tych branż gospodarczych w mieście



2.5 Mieszkalnictwo

Liczba mieszkań w Redzie systematycznie rośnie. W latach 2006-2011 zarejestrowano wzrost liczby mieszkań. Przeciętny metraż przypadający na osobę zwiększa się na przestrzeni ostatnich lat i wynosi obecnie ponad 25 metrów kw. na osobę. Sytuacja mieszkaniowa w mieście rozwijająca się do niedawna w bardzo dynamicznym tempie na skutek kryzysu finansowego w ostatnich dwóch latach nieco zwolniła. W chwili obecnej w Redzie realizowane są m.in. duże projekty budowlane, będące połączeniem zabudowy mieszkaniowej z ofertą usługową i rekreacyjną.

Tabela. Mieszkalnictwo w Mieście Reda w latach 2006-2011

Miasto Reda	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Mieszkania	5 598	5 886	6 268	6 756	7 078	b.d.
Izby	22 501	23 465	24 568	25 948	26 983	b.d.
Powierzchnia użytkowa mieszkań (m2)	425 215	447 903	471 463	506 618	530 419	b.d.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Jak wynika z powyższych danych liczba mieszkań w latach 2006-2010 wzrosła aż o 26%. Tempo wzrostu uległo pewnemu spadkowi, który jest wynikiem ogólnoswiatowego kryzysu na rynkach finansowych. Przewiduje się wyjście z impasu w niedługim czasie m.in. ze względu na realizację rządowych programów „Rodzina na swoim” oraz „Mieszkanie dla młodych”.

Tabela. Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania w Redzie.

Przeciętna pow. użytkowa mieszkania	2006	2007	2008	2009	2010	2010
1 mieszkania	76	76,1	75,2	75	74,9	b.d.
na 1 osobę	22,8	23,5	24,1	25,1	25,3	b.d.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.



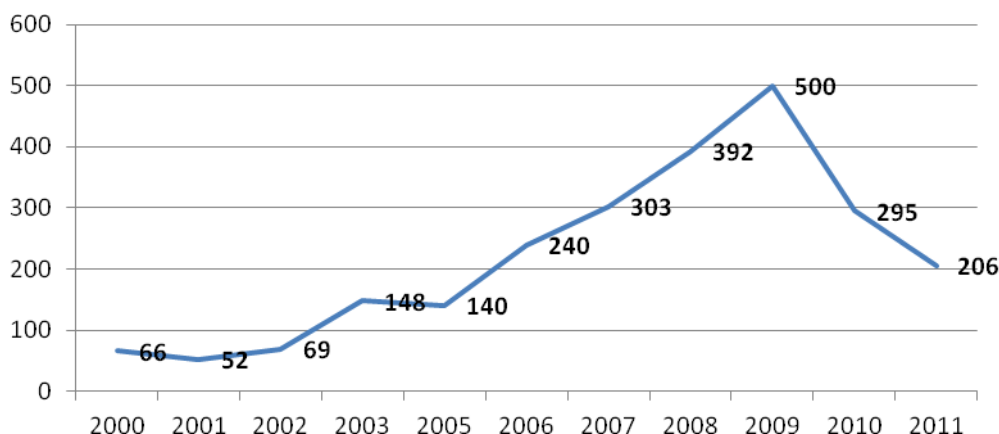
Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na jedną osobę wynosi 25,3 m². Jest to bardzo dobry wynik, świadczący o wyróżniającej sytuacji mieszkaniowej Redy. Aby zobrazować ten fakt: porównując, przeciętna powierzchnia mieszkaniowa w powiecie wejherowskim wynosi 23,8 m² na osobę, w mieście Wejherowo tylko 21,6 m² przy 59,9 m² średniej wielkości mieszkania - w Redzie jest to 74,9 m². Na tle Gdańska Miasto Reda również prezentuje się dobrze - porównując średnia powierzchnia mieszkania w Gdańsku wynosi 59 m² przy 24,3 m² na jedną osobę. Może to wskazywać na wyższy standard mieszkaniowy w Mieście Reda.

Tabela. Mieszkania oddane do użytkowania w Mieście Reda

Mieszkania oddane do użytkowania	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Mieszkania oddane do użytkowania	240	303	392	500	295	206
Izby	793	1055	1151	1439	929	761
Powierzchnia użytkowa (m²)	16 070	25 182	24 596	36 449	21 527	16 228

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Wykres. Mieszkania oddane do użytkowania w Redzie lata 2000- 2011



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Powyższy wykres ukazuje dynamiczny wzrost sytuacji mieszkaniowej Redy począwszy od 2002 roku do roku 2009. Obserwowany od tego momentu spadek



liczby nowo wybudowanych mieszkań możemy uzasadnić wpływem kryzysu na rynki światowe, który w znacznej mierze dotknął również branżę mieszkaniową. Kryzys spowodował utrudnienie dostępu do kredytów, co przełożyło się na spadek popytu na nowe mieszkania wywołany brakiem środków finansowych. Wzajemnie powiązane przyczyn i skutków dało w tej sytuacji efekt w postaci swoistego zastoju jednak sytuacja wydaje się w ostatnim czasie odmieniać. Prognozowany jest wzrost liczby oddanych do użytkowania mieszkań w 2012 roku.

W latach 2006-2011 wzrosła również ilość nowych budynków oddanych do użytkowania. Poniższa tabela ilustruje zachodzące zmiany.

Tabela. Nowe budynki oddane do użytkowania w Redzie

Budynki nowe oddane do użytkowania	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Mieszkalne (bud.)	55	60	62	99	77	57
Niemieszkalne (bud.)	9	8	6	13	6	7
Pow. użytkowa mieszkań w nowych bud. mieszkalnych (m2)	16 070	23 868	22 244	32 102	21 527	15 622
Pow. użytkowa mieszkań w nowych bud. niemieszkalnych (m2)	4 178	2 542	2 401	8 080	2 284	3 970
Kubatura nowych budynków ogółem (m3)	105 125	134 224	116 180	231 028	112 184	97 828
Kubatura nowych bud. mieszkalnych (m3)	85 309	118 615	103 646	143 153	96 341	78 994

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Dane statystyczne stanowią odzwierciedlenie faktycznego boomu mieszkaniowego w Redzie obserwowanego w pierwszej dekadzie XXI wieku. W ciągu kilku lat powstało kilkanaście osiedli mieszkaniowych oraz zespołów budynków wielorodzinnych.



Tabela. Inwestycje deweloperskie w Redzie w ciągu ostatnich 10 lat.

L.p.	Nazwa osiedla	Lokalizacja	Inwestor	Czas realizacji	Rodzaj budynków	Liczba nowych mieszkań
1.	Zespół budynków przy ul. Cisowej	ul. Cisowa	Pikobud	2006 - 2009	Jednorodzinne	17
2.	Osiedle „Przy Młynie”	ul. Młyńska	Semeko GI Sp. z o.o.	2006	Wielorodzinne	12
3.	Budynek wielorodzinny	ul. Fenikowskiego	ORLEX	2006 - 2009	Wielorodzinne	1
4	Osiedle „ul. Szkolna”	ul. Szkolna	Semeko GI Sp. z o.o.	2007	Wielorodzinne	3
5.	Osiedle „Reda Park”	ul. Olimpijska	Semeko GI Sp. z o.o.	2007	Wielorodzinne	21
6.	„Norwida”	ul. C. K. Norwida	Jerzy Dehling P-U-H D.J.	2008	Wielorodzinne	7
7.	Osiedle „Bocianie gniazdo”	ul. Długa	Wasko	2009	Wielorodzinne	10
8.	Osiedle „Apartamenty Kazimierza”	ul. Kazimierska	Wasko	od 2009	Wielorodzinne	5
9.	„Osada Darżłubska”	ul. Pucka	Dars Sp. z o.o.	2009 - 2012	Wielorodzinne	6
10.	„Osiedle przy Ogrodowej”	ul. Ogrodowa	ORLEX	od 2010	Wielorodzinne	6
11.	Osiedle „Aquasfera”	ul. Obwodowa	Semeko GI Sp. z o.o.	od 2011	Wielorodzinne	4
12.	Osiedle „ul. Gdańska – tuż przy Młynie”	ul. Obwodowa	Semeko GI Sp. z o.o.	od 2011	Wielorodzinne	21
13.	„Osiedle pod lipami”	ul. Żytnia	H. Szczepan-kowska	od 2011	Bliźniacze	10
14.	Zespół budynków wielorodzinnych	ul. Trzcinowa	ORLEX	2012	Wielorodzinne	3
15.	„Leśne tarasy”	ul. Leśna	MAT-BUD Rumia	2012	Wielorodzinne	34

Źródło: Opracowanie własne na podstawie informacji z Urzędu Miasta w Redzie.



Tabela. Duże obiekty handlowe i usługowe powstałe w Redzie w ciągu ostatnich 10 lat.

L.p.	Obiekt	Inwestor	Lokalizacja	Funkcja	Rok ukończenia
1.	Biedronka	Jeronimo Martins Polska S.A.	ul. Jana Pawła II 4	Handlowa	2000
2.	Biedronka	Jeronimo Martins Polska S.A.	ul. Gdańska 32	Handlowa	2005
3.	Biedronka	Jeronimo Martins Polska S.A.	ul. Obwodowa 27	Handlowa	2012
4.	Lidl	Lidl Polska Sp. z o. o.	ul. Młyńska 1	Handlowa	2010
5.	Polo	POLOmarket Sp. z o. o.	ul. Gdańska 7	Handlowa	2000
6.	Burger King	Amrest Sp. z o. o.	ul. Cechowa 2	Usługowa: Gastronomia	2012
7.	Hotel Ibis Styles Gdynia Reda	"Wasko"	ul. Pucka 10b	Usługowa: Hotel, gastronomia	2010
8.	Centrum konferencyjne + Hotel „Murat” (w likwidacji)	Hotel Murat Kazimierz Kukowski	ul. Wejherowska 33	Usługowa: Hotel, gastronomia	1991/2010

Źródło: Opracowanie własne na podstawie informacji z Urzędu Miasta w Redzie.



WNIOSKI – MIESZKALNICTWO



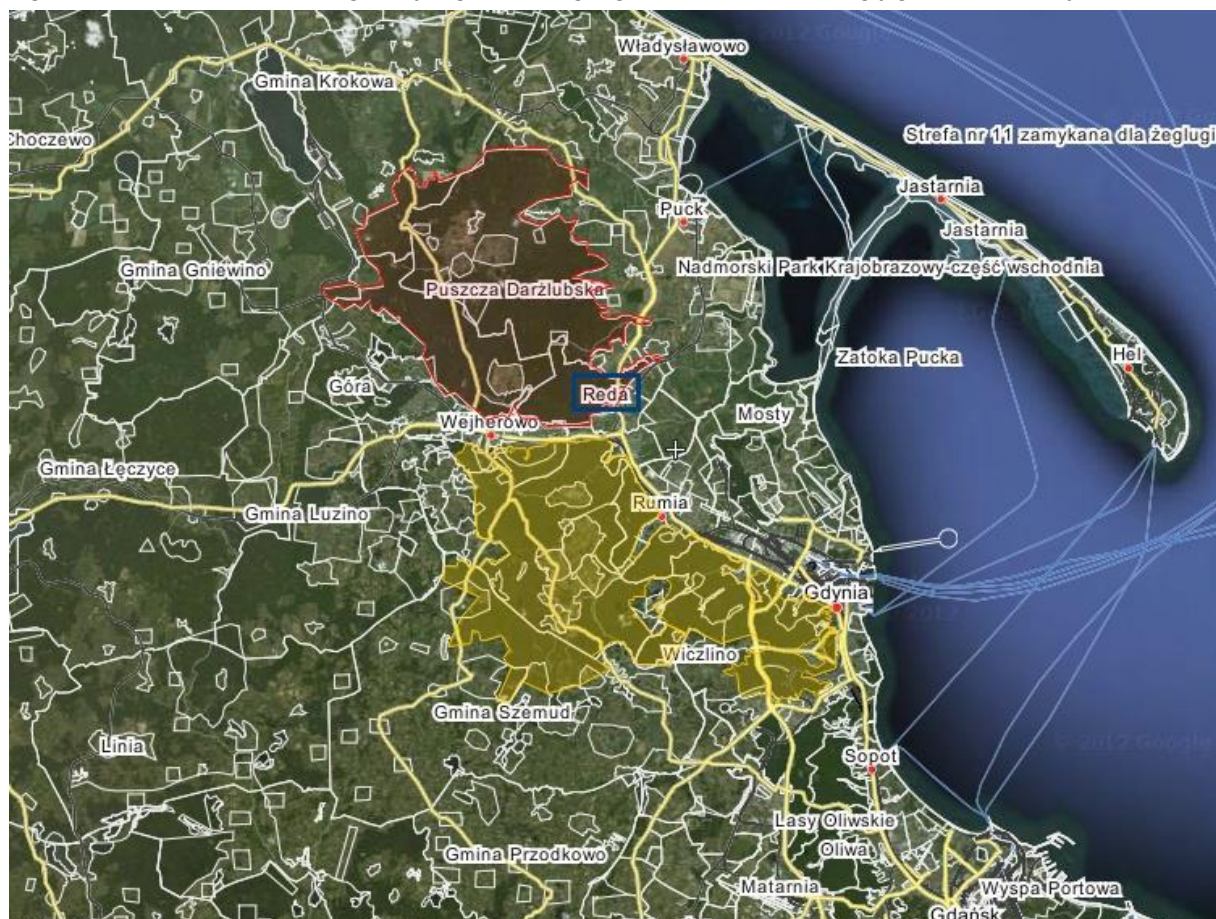
- Podkreślić należy dobrą kondycję sfery mieszkalnictwa w Redzie – miasto jest w okresie ożywionego rozwoju warstwy urbanistycznej w zakresie mieszkalnictwa wielorodzinnego oraz usług dla ludności
- Duży metraż i ilość oddawanych corocznie mieszkań pozytywnie wpływa na kształtowanie atrakcyjności osiedleńczej miasta
- Trendy na rynku mieszkaniowym, które są zauważalne w ostatnim czasie dobrze rokują przyszłemu rozwojowi przestrzennemu Redy



2.6 Ochrona środowiska przyrodniczego

Środowisko naturalne to wielki atut Miasta Reda. Brak ciężkiego przemysłu sprawił, że środowisko zachowało wiele swoich najcenniejszych walorów. Położenie miasta – obszar Puszczy Darżlubskiej, Pradolina Redy-Łeby, ukształtowanie terenu – wszystkie te czynniki czynią Redę miastem wyjątkowym pod względem lokalizacji i warunków środowiskowych.

Rysunek. Położenie Redy między ważniejszymi obszarami objętymi ochroną



Kolor czerwony – Puszcza Darżlubska

Kolor żółty – Trójmiejski Park Krajobrazowy (część północna)

Źródło: www.geoserwis.gdos.gov.pl



Lasy i grunty leśne zajmują na obszarze administracyjnym Redy 1 576 ha tak więc prawie 55% powierzchni miasta. Największym kompleksem leśnym jest położona w północnej części miasta jest teren stanowiący część rozległego obszaru Puszczy Darżlubskiej. Kompleks ten w znacznej części objęty jest ochroną prawną jako Darżlubski obszar Chronionego Krajobrazu.

Wody powierzchniowe i podziemne gminy

Na wody powierzchniowe miasta składa się głównie rzeka Reda, która meandruje pradoliną ku zatoce puckiej. Rzeka charakteryzuje się wysokim stanem wód w okresie zimowym i wczesnowiosennym. Przy średnim stanie wód rzeka osiąga średnią szerokość rzędu 10-12 metrów. W przeszłości wykorzystywano Redę do celów spławno-transportowych dziś jest ona wykorzystywana niemal wyłącznie przez kajakarzy w celach sportowo-turystycznych.

Zanieczyszczenia środowiska przyrodniczego

Na terenie gminy występuje stosunkowo niewielka liczba źródeł zanieczyszczeń. Czynnikiem niekorzystnym jest duże natężenie ruchu na drodze wojewódzkiej numer 6 i drodze 216. Bardziej znaczącym emiterem zanieczyszczeń jest także firma „Prefabet-Reda” oraz przedsiębiorstwo ciepłownicze „Koksik”. Sytuacja pogarsza się w czasie trwania sezonu grzewczego tj. od października do kwietnia. Często wiejące z zachodu wiatry powodują przemieszczanie się nad Redę zanieczyszczeń z sąsiedniego Wejherowa. Położenie miasta w dolinie sprzyja niestety mniejszej przewiewności emitowanych i napływowych zanieczyszczeń atmosferycznych. Stan aerosanitarny jest jednak zadowalający. Jednym z dominujących źródeł zanieczyszczeń są lokalne kotłownie oraz budynki mieszkaniowe jednorodzinne, które stanowią główne źródło zanieczyszczeń atmosferycznych, zwłaszcza pyłu zawieszonego PM10. Istotnym źródłem zanieczyszczeń powietrza jest także komunikacja samochodowa. Dane dotyczące zużycia wody, wielkości ścieków oraz ilości odpadów wskazują na ciekawe tendencje. Co prawda, w związku z rosnącą liczbą mieszkańców, notowany jest systematyczny wzrost w zakresie zużycia wody oraz wielkości ścieków, jednak zauważyć należy znaczący spadek po 2009r. ilości odpadów wytworzonych.



Tabela. Wybrane dane dotyczące ochrony środowiska w Mieście Reda w latach 2005-2011.

Ochrona środowiska	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Odpady wytworzone w ciągu roku (t/rok)	5 185	5 071	5 787	6 208	6 799	6 401	5 140
Zużycie wody na potrzeby gosp. narodowej i ludności (dm3/rok)	991,4	996	958	1 018	1 008	1 000	1 013
Ścieki wymagające oczyszczania odprow. do wód pomierzch. lub do ziemi (dm3/rok)	548,9	538,3	524,8	557,9	624,9	649	657

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Pomniki przyrody

Pomniki przyrody są najczęściej spotykaną formą indywidualnej ochrony przyrody ożywionej i nieożywionej. Najczęściej są to pojedyncze stare drzewa, pnącza, aleje, głązy narzutowe.

W granicach administracyjnych miasta opisano 20 pomników przyrody, w tym jeden głąz, jedna aleja (lipa drobnolistna) oraz pnącze (bluszcz), natomiast pozostałe pomniki to drzewa lub grupy drzew następujących gatunków:

- brzoza brodawkowata – 1 egz. Reda Pieleszewo,
- jesion wyniosły – 1 gez. Reda Pieleszewo,
- dagleżja zielona – 1 egz. w leśnictwie Rekowo,
- modrzew europejski – 5 egz. w leśnictwie Kępino,
- buk pospolity – 4 egz. w leśnictwie Rekowo oraz przy ul. Gniewowskiej,
- dąb szypułkowy – 1 egz. oraz 1 grupa drzew w leśnictwie Rekowo,
- świerk pospolity – 1 egz. w leśnictwie Nanice,
- lipa drobnolistna – 1 egz. przy ul. Świerczewskiego,
- kasztan biały – 1 egz. przy ul. Puckiej.



Rezerваты Przyrody

Obecnie w mieście nie ma rezerwatów przyrody. Jednak bezpośrednio przy granicy administracyjnej miasta, na terenie Wejherowa, znajduje się obszar planowany do objęcia ochroną, jako Rezerwat przyrody „Dolina Pieleszewska”.

Użytki ekologiczne

Na terenie miasta planowane jest utworzenie użytku ekologicznego Starorzecze Redy. Teren planowanego użytku znajduje się przy wschodnim odcinku rzeki Redy, w sąsiedztwie aktualnego koryta rzeki.

Obszary Natura 2000 i proponowane obszary Natura 2000

Program Natura 2000 to utworzony w krajach Unii Europejskiej wspólny system (sieć) obszarów objętych ochroną przyrody. Podstawą dla tego programu są dwie unijne dyrektywy: Dyrektywa Ptasia i Dyrektywa Siedliskowa. Celem programu jest zachowanie określonych typów siedlisk przyrodniczych oraz gatunków, które uważa się za cenne i zagrożone w skali całej Europy.

Rysunek. Mapa obszarów Natura 2000 w okolicy Redy.



Źródło: www.geoserwis.gdos.gov.pl



Na terenie miasta lub w jego bezpośrednim sąsiedztwie występują następujące obszary Natura 2000:

1. **Puszcza Darżłubska – PLB 220007** - jest to obszar o powierzchni 64,53 km². Obszar obejmuje wzgórze lekko falistej moreny dennej Kępy Puckiej i równinnego sandru piaśnickiego. Zbocza Kępy rozcinają malownicze suche dolinki. Ostoję utworzono na południowo - wschodniej części zwartego kompleksu żyznych lasów, na siedlisku lasu bukowego (lasy i zadrzewienia zajmują 96% obszaru). Występują tu cenne leśne zbiorowiska np. zachodniopomorski kwaśnolubny las bukowo - dębowy, kwaśna buczyna niżowa, bór mieszany sosnowo - dębowy i łągi jesionowo- wiązowe i jesionowe. Puszcza jest częścią Leśnego Kompleksu Promocyjnego Lasów Oliwsko-Darżlubskich. Obszar jest istotną strefą źródłiskową kilku rzek uchodzących do Bałtyku. Puszcza Darżłubska jest ważną w Polsce ostoją włośchatki. Stwierdzono tu występowanie 13 gatunków ptaków z załącznika I Dyrektywy Ptasiej i 3 gatunki ptaków cennych i zagrożonych w skali Polski.
2. **Bezlist koło Gniewowa – PLH 220102** - jest to obszar o powierzchni 0,20 km², obejmuje niewielki fragment lasu, dochodzący do leśnej drogi, biegnącej od wsi Gniewowo. Przy drodze tej, na resztach murszejących pni, skupia się występowanie głównego obiektu ochrony – mchu bezlistu okrywowego *Buxbaumia viridis*. Ostoja obejmuje jeden oddział leśny, zajęty w większości przez fitocenozy kwaśnej buczyny niżowej oraz pas żyznej buczyny niżowej.

Trójmiejski Park Krajobrazowy

Trójmiejski Park Krajobrazowy (TPK) został utworzony w 1979 roku na powierzchni około 20 tysięcy ha. Ostatnia zmiana aktu dotyczącego powołania parku, w tym korekta jego granic, nastąpiła w 1998 r.

Według ustawy o ochronie przyrody, park krajobrazowy jest obszarem chronionym ze względu na wartości przyrodnicze, historyczne i kulturowe, a celem jego utworzenia jest zachowanie, popularyzacja i upowszechnianie tych wartości w warunkach zrównoważonego rozwoju. Park Krajobrazowy obejmuje tereny leśne ze śródleśnymi enklawami rolniczymi wsi na obszarze północno-wschodniej części



wysoczyzny morenowej Pojezierza Kaszubskiego i jej strefy krawędziowej. Na całość parku składają się dwa rozległe kompleksy leśne, rozdzielone przez zurbanizowane i urbanizujące się tereny Wielkiego Kacka, Małego Kacka i Gdyni-Dąbrowy.

Rysunek. Trójmiejski Park Krajobrazowy



Źródło: www.globtroter.pl

Kompleks północny, który częściowo obejmuje obszar w granicach administracyjnych Redy, obejmuje także część terenów Gdyni, Rumi, Szemudu i Wejherowa. Do najcenniejszych walorów przyrodniczych parku należy unikatowa polodowcowa rzeźba terenu, uformowana przez procesy związane ze zlodowaceniem północnopolskim, a zwłaszcza z jego ostatnią fazą, pomorską, od której zaczęło się ostateczne wycofywanie lądolodu z terenu Polski.

Bogata młodoglacjalna rzeźba terenu, mozaika podłoża mineralnych, niejednolite układy warstw wodonośnych i nieprzepuszczalnych oraz związana z tym złożoność stosunków wodnych spowodowały zaistnienie dużej różnorodności



warunków siedliskowych i mikroklimatycznych na obszarze parku. Położenie tak dużego cennego przyrodniczo obszaru, bezpośrednio na styku z dużą aglomeracją miejską stanowi ewenement na skalę Polski. Fakt ten wybitnie podnosi znaczenie rekreacyjne parku, lecz jednocześnie niesie poważne zagrożenie dla jego ochrony.

Obszar Chronionego Krajobrazu Puszczy Darżlubskiej

Puszcza Darżlubska uznana za Obszar Chronionego Krajobrazu została w 1994 roku. Łącznie z Trójmiejskim Parkiem Krajobrazowym tworzy ona Leśny Kompleks Promocyjny Lasów Oliwsko-Darżlubskich. Od zachodu puszcza graniczy z OChK Pradoliny Łeby-Redy, a od północy w niewielkim fragmencie styka się z granicami Nadmorskiego OchK. Taki układ obszarów chronionego krajobrazu tworzy korytarz ekologiczny umożliwiający migrację zwierząt. Na terenie Obszaru Chronionego Krajobrazu Puszczy Darżlubskiej znajdują się dwa rezerваты przyrody: "Darżlubskie Buki" chroniący fragment buczyny pomorskiej z okazałym starodrzewem oraz "Źródłiska Czarnej Wody", obejmujący ochroną zachowany w stanie niezmienionym, zespół źródlisk i rzadkich gleb o właściwościach rędzin wapiennych wraz z porastającą go unikatową roślinnością. Oprócz wartości przyrodniczej puszcza ma też znaczenie historyczne i kulturowe. Jest ona częścią Królewskiej Puszczy Darżlubskiej słynącej w dawnych czasach z bogactwa zwierzyny i wielkich królewskich łowów.

WNIOSKI – OCHRONA ŚRODOWISKA PRZYR.

- Reda zlokalizowana jest pomiędzy wartościowymi kompleksami leśnymi o dużym znaczeniu przyrodniczym i rekreacyjnym
- Wskazany jest zrównoważony rozwój przestrzenny Redy z zachowaniem walorów naturalnych otoczenia i „zielonego” charakteru miasta



2.7 Obiekty zabytkowe

W Redzie zlokalizowany jest wszechstronny wolumen zabytków, które można podzielić na następujące kategorie: ruchome, nieruchome oraz archeologiczne.

Jedynym obiektem wpisanym do rejestru zabytków a zarazem najbardziej rozpoznawalnym budynkiem w Redzie jest Kościół p.w. Wniebowzięcia Najświętszej Marii Panny i św. Katarzyny Aleksandryjskiej przy ul. Gdańskiej.

Na terenie Miasta Reda zlokalizowanych jest 6 stanowisk archeologicznych. Są to przede wszystkim: grodzisko z okresu wczesnego średniowiecza, osada z okresu wczesnego średniowiecza (Reda Kazimierz), dwa obozowiska z epoki kamienia (na południe od ul. Polnej i w dzielnicy Ciechocino) oraz dwa stanowiska określane jako osady wielokulturowe (Ciechocino, Rekowo Dolne).

Tabela. Obszary i zespoły zabudowy dokumentujące rozwój historyczny Redy.

Lp.	Lokalizacja	Opis zespołu i obiektów	Stan zachowania
1.	Zespół dworsko – parkowy w Ciechocinie	Zespół dworski z parkiem i folwarkiem (przykład XIXw architektury dworskiej i kompozycji parkowej).	Zachowany dwór z 1 poł. XIX w z relikdami parku.
2.	Zespół dworsko-parkowy w Pieszewie	Zespół średniowiecznego folwarku i zabudowy przemysłowej (młyn, browar),	Zachowany budynek dworu, granice układu przestrzennego zespołu, starodrzew parku, aleja wjazdowa (pomniki przyrody)
3.	Dawny zespół produkcyjny	Pierwotnie młyn, w XV w. zbudowano kuźnice, w XVII w. – tartak. Historyczne cmentarzysko grobów skrzynkowych. Zachowane dwa spichlerze oraz dom mieszkalny. Obszar i zabudowa wyróżniają się walorami naturalnymi i krajobrazowymi.	Zachowana zabudowa z XIX/XX w, zespół wyróżnia się walorami naturalnymi, architektonicznymi i krajobrazowymi.
4.	Zespół dworca kolejowego i osiedla kolejowego	Zespół powstały ok. 1875r. obejmuje dworzec kolejowy, budynek poczty i telegrafu, domy mieszkalne pracowników kolejowych, budynki techniczne i gospodarcze. Główną częścią obszaru jest plac z podjazdem obsadzonym szpalerem drzew; Zespół jednorodny o ciekawym układzie przestrzennym, zachowanych formach architektonicznych i zachowanym	Zespół zwarty i jednorodny funkcjonalnie i architektonicznie.



starodrzewiem; architektura jest przykładem typowej zabudowy osiedli kolejowych.			
5.	Cmentarz katolicki przy ul. Gdańskiej	Cmentarz z II połowy XIXw.	-
6.	Osiedle mieszkaniowe przy ul. Poniatowskiego	Osiedle z lat 20 i 30 XX wieku powstałe w latach 20 i 30 XX wieku. Ulica Poniatowskiego posiada kameralny i klimat, wytworzony przez wąską drogę i zabudowę o zróżnicowanych formach, ale jednorodnym charakterze, z ogródkami przed frontem domu.	-

Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego

WNIOSKI – OBIEKTY ZABYTKOWE

- Nieliczne zabytki i obiekty historyczne wymagają specjalnego wyróżnienia i opieki. W tym celu wykorzystać można także środki pozabudżetowe – dotacyjne oraz zwrotne.

2.8 Turystyka i baza turystyczna

Na poziom atrakcyjności wpływają czynniki przyrodnicze i antropogeniczne okolicy. Do czynników przyrodniczych zaliczyć należy: walory przyrody, m.in.: rzeki, ukształtowanie powierzchni, lasy. Walory antropogeniczne obejmują natomiast architekturę, obiekty historyczne oraz skanseny i zabytki. Istotną rolę odgrywa również infrastruktura turystyczna, na którą składają się takie elementy jak: baza noclegowa, gastronomiczna, komunikacyjna jak i uzupełniająca - szlaki turystyczne, oraz obiekty sportowe.



Rysunek. Malownicza Dolina Redy i Chylonki



Źródło: www.geoland.pl

Obiekty zbiorowego zakwaterowania

W Redzie funkcjonują obiekty działające całorocznie, które są one w stanie przyjąć 183 osoby. W roku 2011 noclegu udzielono 12 845 osobom. Ze względu na częściowo turystyczny charakter miasta oraz jego położenia w okolicy Trójmiasta w ciągu szlaków komunikacyjnych, obiektów noclegowych systematycznie przybywa.

Tabela. Turystyczne obiekty zbiorowego zakwaterowania w Mieście Reda

Obiekty zbiorowego zakwaterowania	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Ogółem						
Obiekty całoroczne	1	1	1	2	2	2
Miejsca noclegowe całoroczne	154	154	154	176	176	183
Korzystający z noclegów turyści zagraniczni	3 389	1 444	1 339	2 152	1 478	1 665
Wynajęte pokoje w obiektach hotelowych	7 764	7 900	7 066	6 553	8 349	9 516
Wynajęte pokoje w obiektach hotelowych turystom zagranicznym	4 249	1 456	1 267	1 764	2 033	2 502
Udzielone noclegi turystom zagranicznym	7131	2 755	2 115	3 415	3 245	4 277



Inne obiekty hotelowe						
Obiekty całoroczne	1	1	1	2	2	2
Miejsca noclegowe całoroczne	29	29	29	29	29	29
Korzystający z noclegów	2 105	2 983	2 803	2 268	2 106	2 295
Wynajęte pokoje turystom zagranicznym w obiektach hotelowych	4 249	1 456	1 267	1 764	2 033	2 502
Kempingi i pola biwakowe						
Obiekty ogółem	0	0	0	1	0	0
Miejsca noclegowe ogółem	0	0	0	62	0	0
Korzystający z noclegów	0	0	0	328	0	0
Udzielone noclegi ogółem	0	0	0	718	0	0

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Do najważniejszych obiektów noclegowych w Redzie zaliczyć można Hotel IBIS Styles***, Hotel MURAT*** (w likwidacji), Oberża Pod Turbotem, Hotelik MOKSiR.

Rysunek. Wybrane obiekty hotelowe i noclegowe w Redzie



Źródło: materiały reklamowe obiektów



Miasto Reda i jego okolice są bardzo bogate w malownicze tereny, które można wykorzystać dla szlaków pieszych, tras rowerowych, samochodowych i nordic walking.

Trasy piesze

W okolicy Redy turyści lubiący piesze wycieczki mogą wybrać się na wędrowkę korzystając z następujących szlaków:

- **niebieski** szlak turystyczny (krawędzią Kępy Puckiej) – trasa Wejherowo – Mrzezino – Puck, długość 32 km,
- **czerwony** szlak „wejherowski” trasa: **Sopot – Kamienny Potok – Piekiełko – Wejherowo**, długości 51 km,
- **czarny** szlak „Zagórskiej Strugi” trasa: **Gdynia Wzgórze Świętego Maksymiliana – Piekiełko – Wejherowo**, długości 52 km.

Trasy rowerowe

Skrajem Puszczy Darżlubskiej, przez Mostowe Błota przebiega trasa rowerowa **Wejherowo – Reda – Rumia** o długości około 20 km. Na terenie Redy ścieżka rowerowa ma swój początek na ul. Mostowej. Ulica przebiega przez łąki torfowe, porośnięte gdzieś drobnymi zagajnikami, urozmaicającymi krajobraz. Równoległe do ulicy, po jej lewej stronie, biegnie Kanał Łyski. Po prawej zaś stronie, na obszarze rozciągającym się do rzeki Redy, w wyniku przeprowadzonych archeologicznych prac wykopaliskowych zlokalizowano ślady osady pochodzącej z wczesnego średniowiecza.

Trasy wodne

Przez Redę przebiega również rzeczny szlak turystyczny możliwy do przebycia kajakiem. Malowniczym meandrującym korytem Redy, dnem Pradoliny począwszy od wsi Zamostne aż do ujścia w Zatoce Puckiej. Trasa polecana ze względu na wyjątkowe walory przyrodnicze. Co prawda przepłynięcie całego wyznaczonego odcinka trzeba przerywać częstymi przenioskami w trudniejszych miejscach na rzece.



Rysunek. Spływ kajakowy po rzece Redzie.



Źródło: www.nowebetlejem.pl

Szlaki motoryzacyjne

Przez teren Miasta Reda przebiegają trzy trasy dla turystów zmotoryzowanych:

- **żółta** „Trasa Morska” (57 km) - biegnie z Redy poprzez Puck, Swarzewo, Władysławowo, Chałupy, Juratę na Hel.
- **niebieska** „Trasa Nadmorska” (65 km) - średniej długości trasa rozpoczyna się w Redzie, następnie biegnie przez Puck, Gniezdzewo, Rozewie, Jastrzębią Górę, Karwie, Starzno oraz Połczyno wraca do Redy.
- **czerwona** „Trasa Kaszubska” (78 km) - najdłuższa z tras prowadzi od wsi Piaśnica Wielka, przez Wejherowo, Redę, Osłonino, Puck, Połczyno, Mechowo do Krokowej.

Miasto Reda nie dysponuje tak dużą liczbą zabytków jak Trójmiasto, jednak posiada urok i własny mikroklimat oraz interesujące walory architektoniczno-przyrodnicze. Z miejsc, które warto zobaczyć wymienić trzeba przede wszystkim tak charakterystyczny dla miasta neogotycki kościół z początku XX wieku pod wezwaniem Wniebowzięcia Najświętszej Marii Panny i św. Katarzyny Aleksandryjskiej. Zarys budynku kościoła znajdziemy w herbie Redy, kościół jest również doskonale widoczny dla przejeżdżających przez Redę. Kolejnym wartym



odwiedzenia miejscem jest budynek dworca kolejowego, powstały w XIX w. jako element tzw. "zespołu dworca i osiedla kolejowego". W budynku Miejskiej Biblioteki Publicznej znajduje się wystawa rzeźb drewnianych artysty ludowego Izajasza Rzepy i obrazy olejne редких twórców. Następnie warto swe kroki skierować w stronę punktu widokowego znajdującego się na końcu ulicy Jarej a przy dobrej widoczności z punktu można zobaczyć Zatokę Pucką i Półwysep Helski. Roztacza się stamtąd piękny widok na Pradolinę Redy-Łeby. Następnie można zejść po 204 schodkach i poprzez ulice Gniewowską dostać się do ulicy Ogrodowej - niektóre ze stojących tam budynków liczą około 200 lat.

Rysunek: Kościół p.w. Wniebowzięcia NMP i św. Katarzyny i budynek dworca.





Źródło: Archiwum UM Reda

Informacja turystyczna

Aktualne informacje wydarzeń, które odbywają się w mieście, oraz nt. atrakcji turystycznych i miejsc wartych odwiedzenia można uzyskać pod adresami:

• Infomat - Miejski Ośrodek Kultury Sportu i Rekreacji	• Miejska Biblioteka Publiczna w Redzie Im. Hieronima Derdowskiego
ul. Łąkowa 59 84-240 Reda	ul. Derdowskiego 3 84-240 Reda
tel. (058) 678 58 02 www.moksir.reda.pl	Tel. (58) 678 33 48 www.biblioteka.reda.pl



WNIOSKI – TURYSTYKA



- Miasto posiada duży potencjał turystyczny, jest atrakcyjne i posiada obiekty noclegowe na wysokim poziomie, jednak w znacznej mierze jest turystycznie niezagospodarowane. Miasto nie posiada licznych zabytków. Rozważając możliwości podniesienia atrakcyjności turystycznej miasta rozważyć należy inne czynniki lub stworzenie w Redzie obiektu o charakterze unikalnym.
- Szansą dla Redy może się stać także stworzenie obiektów świadczących ważne usługi dla ludności Trójmiasta Kaszubskiego a także przyciągających turystów np. kompleks basenów lub Aquapark
- Kluczowym aspektem jest także promocja turystyki



2.9 Oświata i edukacja

Edukacja przedszkolna

W Mieście Reda w 2011 roku funkcjonowało 5 przedszkoli, do których uczęszczało 522 dzieci, 6 szkół podstawowych oraz 2 szkoły prowadzone przez inny organ niż jednostka samorządu terytorialnego. W porównaniu do lat wcześniejszych wystąpiła znacząca tendencja zwyżkowa dotycząca ilości dzieci przyjmowanych do oddziałów przedszkolnych, czego jedną z przyczyn był dodatni przyrost naturalny oraz dodatnie saldo migracji. W Redzie zlokalizowany jest również jeden punkt przedszkolny. W latach 2006-2011 zaobserwowano znaczny wzrost liczby miejsc w przedszkolach oraz liczby wychowanków. Obecnie na terenie Gminy znajdują się następujące przedszkola oraz punkty przedszkolne:

Przedszkola:

- Przedszkole - MIŁO „Akademia Małego Człowieka” w Redzie,
- Przedszkole Niepubliczne „Akademia Pana Kleksa” w Redzie,
- Niepubliczne Przedszkole „Przy Parku” w Redzie,
- Niepubliczne Przedszkole „Calineczka” w Redzie,
- Przedszkole Niepubliczne „Anioła Stróża” w Redzie,
- Przedszkole „OMNIBUSEK” w Redzie,
- „Ptysiowe Przedszkole” w Redzie,
- Przedszkole Niepubliczne „Przygoda” w Redzie.

Punkty przedszkolne:

- Niepubliczny punkt przedszkolny „Chatka Puchatka” w Redzie.



Szkolnictwo podstawowe, gimnazjalne, średnie oraz policealne

Szkolnictwo podstawowe w Redzie w 2011 roku obejmowało 6 szkół podstawowych, w których kształciło się 1 557 uczniów, w tym 814 chłopców i 743 dziewczęta. Na terenie gminy funkcjonują również 2 gimnazja publiczne. Łączna ilość uczniów, kształcących się w nich w 2011 roku wynosiła 705 osób, w tym 351 chłopców i 354 dziewczęta. Naukę na poziomie szkoły średniej szkole pobierały w 2011 roku 102 osoby. Na terenie miasta funkcjonuje również szkoła policealna do której uczęszczało w 2011 roku 28 osób. Powyższe spostrzeżenia ilustruje tabela.

Tabela. Zestawienie liczby szkół w Redzie w latach 2006-2011

Szkoły	2006	2007	2008	2009	2011
Podstawowa	6	6	6	6	6
Gimnazjum	3	3	2	2	2
Średnia	2	2	2	2	1
Policealna	6	3	3	1	1

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Oferta edukacyjna szkół ponadgimnazjalnych odpowiada lokalnym i regionalnym uwarunkowaniom wynikającym z potrzeb rynku pracy. Sieć placówek oświaty – zarówno publicznych, jak i niepublicznych - jest dostatecznie rozwinięta: na terenie powiatu działają licea ogólnokształcące, technika czy zasadnicze szkoły zawodowe o szerokiej gamie profili. Bogata jest także oferta skierowana dla dorosłych mieszkańców, którzy mają możliwość zdobywania i rozwijania wiedzy w szkołach uzupełniających i policealnych. Absolwenci szkół o profilach technicznych (mechanicy, budowlańcy, elektrycy, mechanicy, ślusarze) i usługowych (ekonomiści, logistycy, handlowcy) nie tylko zaspokajają potrzeby Miasta Reda, ale są także atrakcyjnymi pracownikami dla pracodawców działających na rynku powiatowym oraz trójmiejskim.

Poziom wykształcenia ludności

Bazując na danych z Narodowego Spisu Powszechnego z roku 2002 analiza danych dotyczących wykształcenia ludności prowadzi do wniosków, iż w porównaniu z danymi dla województwa pomorskiego oraz dla ogółu mieszkańców Polski, poziom



wykształcenia mieszkańców Redy można określić jako dobry. Wykształcenie wyższe posiadało 11,3% mieszkańców. Ludność z wykształceniem średnim stanowiła natomiast nieco więcej niż czwarta część lokalnej społeczności. Ludność z wykształceniem podstawowym i nieposiadająca wykształcenia stanowiła 23,4% mieszkańców miasta. Analogicznie, dane dla województwa wynosiły 20,2%, natomiast dla kraju 56,3%. Szczegółowe dane dotyczące zmienności charakterystyk dotyczących poziomu wykształcenia w Redzie i województwie pomorskim prezentuje poniższa tabela.

Tabela. Wykształcenie ludności Redy i województwa pomorskiego wg Narodowego Spisu Powszechnego 2002 r.

Wykształcenie	Miasto Reda		województwo pomorskie	
	liczba miesz-kańców	udział % w ogóle mieszkańców	liczba miesz-kańców	udział % w ogóle mieszkańców
Wyższe	1 454	11,3	199 855	7,0
Policealne	535	3,1	580 561	20,4
Średnie razem	4 071	23,1	524 433	18,5
Średnie ogólnokształcące	1 286	7,4	179 980	6,3
Średnie zawodowe	2 785	15,9	344 463	12,1
Zasadnicze zawodowe	3 841	22,0	437 816	15,4
Podstawowe ukończone	3 791	21,7	522 122	18,4
Podstawowe nieukończone i bez wyksz.	308	1,8	50 460	1,8

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

WNIOSKI – OŚWIATA I EDUKACJA

- Wykształcenie w Mieście Reda jest na stosunkowo wysokim poziomie – miasto leży w aglomeracji Trójmiejskiej, w której szkolnictwo, zwłaszcza wyższe, jest dobrze rozwinięte.
- Ponadto w ostatnich latach znacznie wzrosła liczba osób młodych, które wprowadziły się do Redy, duża ich część to osoby ze średnim i wyższym wykształceniem co również wpłynie na poziom wykształcenia w mieście.



2.10 Kultura i sport

Miasto Reda organizuje i włącza się w organizację rozmaitych imprez o charakterze kulturalno-rozrywkowym. Cyklicznie odbywają się wydarzenia mające zapewnić mieszkańcom i turystom atrakcyjny sposób na spędzenie czasu wolnego.

Placówką miejską odpowiedzialną za samorządowe działania w tej sferze jest Miejski Ośrodek Kultury Sportu i Rekreacji w Redzie (MOKSiR).

Kultura

Za organizację lub moderację działań samorządowych w zakresie kultury odpowiedzialny jest Dział Kultury MOKSiR w Redzie. Poniższa tabela przedstawia zestawienie organizowanych na terenie miasta imprez i wydarzeń kulturalnych..

Tabela. Lista imprez kulturalnych zaplanowanych przez MOKSiR na 2013 rok.

Imprezy kulturalne w Redzie 2013
Sylwester 2012/2013
Ogólnopolski konkurs poetycki „O SREBRNĄ ŁUSKĘ PSTRAĞA” – marzec 2013
Festiwal DRAP RAP – maj 2013
DZIEŃ KULTURY – KONCERTY – czerwiec 2013
ETNO SOBÓTKI – czerwiec 2013
Festiwal SUN GRASS – lipiec 2013
Konferencja FOLKJO – październik 2013

Źródło: Urząd Miasta Redy.

Do najważniejszych imprez i wydarzeń kulturalnych organizowanych w Redzie przy współudziale Działu Kultury MOKSiR, zaliczyć należy:

- **Festiwal DRAP RAP** - Koncerty muzyki hiphopowej w amfiteatrze nad Redą; to inicjatywa nowa, choć bazująca na doświadczeniach wcześniejszych festiwali muzycznych organizowanych w Redzie (takich jak Rafineria czy eReFeN). Reaktywacja idei koncertów rapowych, odbywających się w otwartej



przestrzeni miasta spowodowana była bardzo dużym zapotrzebowaniem mieszkańców Redy na tego typu wydarzenia. Dodać warto, że w poprzednich edycjach rapowego festu grali między innymi O.S.T.R., 2cztery7, Blady Kris, Brahu, Emowski, Sandra a także Dwazera.

- **ETNO SOBÓTKI** - impreza nad rzeką Redą. Koncerty, palenie ognisk, plectenie wianków.
- **Festiwal SUN GRASS** - to muzyczna impreza plenerowa popularyzująca gatunki muzyczne jak m. in. dub, 2step, dnb, electronic, drum'n'bass, electro pop, electronica.
- **Konferencja FOLKJO** - Idea konferencji opiera się na ocenie wpływu współczesności na pojęcia folkloru.

Rysunek. Plakaty dotyczące wybranych imprez kulturalnych MOKSiR Reda



Źródło: MOKSiR Reda

W Redzie działają również rozmaite tematyczne koła rozwoju zainteresowań. Organizowane są one zarówno dla dzieci i młodzieży jak dla dorosłych. W mieście istnieje i rozwija się pod skrzydłami redzkiego MOKSiRu orkiestra dęta. W ramach organizowanych zajęć kół tematycznych mieszkańcy Redy mogą skorzystać z takich zajęć, jak warsztaty teatralne, komiksowe/MANGA, gitarowe, choreograficzne oraz klub szachowy.



Kolejną istotną jednostką miejską o kluczowym znaczeniu dla rozwoju kultury jest **Miejska Biblioteka Publiczna im. Hieronima Derdowskiego**. Biblioteka w Redzie została założona w 1952 roku jako Osiedlowa Biblioteka Publiczna. Wraz z otrzymaniem praw miejskich przez Redę stała się placówką miejską (1967r). Od 1992 roku biblioteka ma swojego patrona, którym jest kaszubski działacz, poeta, pisarz i publicysta - Hieronim Derdowski. Księgozbiór biblioteki wciąż wzrasta, w latach 60-tych wynosił zaledwie 8 tys., w chwili obecnej 47 tys. woluminów. Biblioteka gromadzi zbiory z zakresu literatury pięknej, popularnonaukowej, lektury szkolne i literaturę regionalną, prenumeruje wiele czasopism dla dzieci, młodzieży i dorosłych. Gromadzone są też wszelkie dokumenty życia codziennego dotyczące regionu i miasta oraz multimedia. Z Miejskiej Biblioteki Publicznej i jej filii korzysta obecnie 3650 czytelników. Wielu mieszkańców Redy odwiedza również czytelnię, gdzie można uzyskać informację ze zbiorów na miejscu, przeczytać czasopisma i prasę, skorzystać z Internetu i wykonać odbitki kserograficzne. Biblioteka jest już w pełni skomputeryzowana. W bibliotece prowadzi się szereg prac mających na celu upowszechnianie czytelnictwa, w tym spotkania autorskie, konkursy literackie, lekcje biblioteczne, przeglądy nowości wydawniczych. Szeroka współpraca z Zrzeszeniem Kaszubsko-Pomorskim, które funkcjonuje również w Redzie, owocuje dbałością o kulturę kaszubsko-pomorską i popularyzację jej wśród społeczności miasta Redy. Odbывают się różnego rodzaju spotkania z działaczami i twórcami regionalnymi, organizowane są wystawy i kiermasze twórczości ludowej Kaszub. Biblioteka wraz ze Zrzeszeniem podjęła się również działalności edytorskiej, czego plonem jest biografia, redzkiego rzeźbiarza pt. „Izajasz Rzepa. Ptasznik i mistrz od św. Franciszka” autorstwa Beaty Zawal-Brzezińskiej. Współpraca biblioteki ze Stowarzyszeniem „INERA” zaowocowała utworzeniem Uniwersytetu Trzeciego Wieku, którego wykłady prowadzone są w bibliotece. W 2005 roku biblioteka nawiązała też współpracę ze Stowarzyszeniem „Kunst” - tworząc galerię prac redzkich artystów pod nazwą Galeria w Hirkowej Izbie.

Sport i rekreacja

Położenie geograficzne Redy sprzyja rekreacji i czynnemu uprawianiu sportu. W mieście aktywnie działają kluby sportowe, co poszerzyło znacznie możliwość

aktywnego spędzania wolnego czasu przez mieszkańców. Obecnie mieszkańcy Redy mogą rozwijać i sprawdzać swoje umiejętności sportowe w różnych imprezach organizowanych przez miasto. Urząd Miejski za pośrednictwem Miejskiego Ośrodka Kultury Sportu i Rekreacji wspiera także finansowo i organizacyjnie stowarzyszenia sportowe.

Rysunek. Stadion MOKSiR Reda



Źródło: www.panoramio.com

Do najważniejszych obiektów infrastruktury i obiektów sportowo-rekreacyjnych MOSiR w Redzie zaliczyć należy

1. **Hotelik MOKSiR** – dysponujący 50 miejscami noclegowymi; kawiarenka, siłownia, sauna, sala konferencyjna na 150 miejsc, Recepcja oraz parking,
2. **Boiska piłkarskie pełnowymiarowe** – trawiaste główne z bieżnią LA, trybuną, oświetleniem, nagłośnieniem, elektryczną tablicą wyników; boisko trawiaste treningowe i piaszczyste z oświetleniem,
3. **Kompleks Orlik 2012** – boisko piłkarskie z nawierzchnią sztuczną o wymiarach 30x60m, boisko wielofunkcyjne o wymiarach 20x40m, szatnie,
4. **Kompleks Biały Orlik** – kort do tenisa ziemnego ze sztuczną nawierzchnią, lodowisko sztuczne,
5. **Korty ziemne** – 3 korty tenisowe z oświetleniem, 1 kort bez oświetlenia, ścianka tenisowa do nauki gry.



Tabela. Lista imprez sportowych zaplanowanych przez MOKSiR na 2013 rok.

Imprezy sportowe w Redzie 2013
XVII Mistrzostwa Polski Pracowników Samorządowych w Siatkówce 18-21.IV.2013
Otwarte Mistrzostwa Redy w Tenisie Stołowym - X/2013
Turniej o Puchar Burmistrza w halowej Piłce Nożnej pomiędzy Redzkimi Urzędnikami, Policjantami, Nauczycielami, Działaczami Sportowymi, Strażakami - 2 turnieje I i X/2013
Turniej Piłki Nożnej Halowej "OPEN" - XII/2013
Turniej o Puchar Dyrektora MOKSiR w Piłce Siatkowej - III/2013
Grand Prix Wybrzeża w Tenisie Ziemnym - 2 turnieje V, VII/2013
Family Cup - Mistrzostwa Regionu Polski Półn. w Rodzinnych Deblach i Mikstach - V 2013
Festyny rodzinne (w tym konkursy strzeleckie, wyścigi, konkursy zabaw ruchowych, nordic-walking) - V-VI/2013
Dni Redy - Święto Sportu Szkolnego - VI/2013
Otwarte Mistrzostwa Redy w Tenisie Ziemnym kat. "OPEN" - IX/2013
Otwarte Mistrzostwa Redy w Piłce Nożnej kat. 2000 i młodsi - XII/2013
Redzka Liga Siatkówki cykl turniejów - I, II, III oraz XI, XII/2013
Redzka Liga "Bałki Kaszubskiej" cykl turniejów I, II, III oraz XI, XII/2013
Amatorska Redzka Liga 6 - Piłka Nożna - III, IV, V oraz X, XI, XII/2013
Otwarte Mistrzostwa Redy w Piłce Nożnej Halowej Memoriał Małego B - I/2013
Otwarte Mistrzostwa Redy w kickboxingu o puchar Dyrektora MOKSiRu - VII/2013 (organizator KS Feniks)
Piłkarskie Nadzieje Polski - Nieoficjalne Mistrzostwa Polski w Piłce Nożnej U15 - VI 2013

Źródło: Urząd Miasta Redy.

W Mieście Reda organizowane są także liczne wydarzenia sportowe o randze międzyszkolnej. Dzięki tego typu inicjatywom uczniowie szkół podstawowych, gimnazjów i liceów mają szansę spędzić część swojego wolnego czasu w sposób twórczy i aktywny.



2.11 Ochrona zdrowia

Placówki ochrony zdrowia mające swoje siedziby na terenie Miasta Reda są zrestrukturyzowane i od lat działają w oparciu o kontrakty zawarte z Narodowym Funduszem Zdrowia. Opiekę zdrowotną na poziomie specjalistycznym zapewnia obejmujący swym zasięgiem cały powiat Szpital Specjalistyczny im. F. Ceynowy w Wejherowie. Mieszkańcy Redy mogą także liczyć na opiekę w szpitalach zlokalizowanych w oddalonej o 12 kilometrów Gdyni.

Tabela. Placówki opieki zdrowotnej. Stan w dniu 31 XII 2011

Rodzaj ZOZ	2006	2007	2008	2009	2011
Publiczne	0	0	0	0	0
Niepubliczne	3	3	3	3	7
Ogółem	3	3	3	3	7

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Tabela. Wykaz ważniejszych zakładów opieki zdrowotnej w Redzie

Nazwa ZOZ	Siedziba
Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 2 w Redzie	84-240 Reda, ul. Gdańska 72
Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej PRZYCHODNIA Nr 3 s.c. J. Wolańska, D. Nowacka	84-240 Reda, ul. Obwodowa 35
Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Redzie	84-240 Reda, ul. Łąkowa 1
Niepubliczny Zakład Rehabilitacji Leczniczej Reha-Med	84-240 Reda, ul. Łąkowa 1
Przychodnia specjalistyczna	84-240 Reda, ul. Obwodowa 35
Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Śródmieście	84-240 Reda, ul. Fenikowskiego 16C

Źródło: Opracowanie własne



2.12 Instytucje publiczne oraz jednostki organizacyjne Miasta Reda

Instytucje publiczne na terenie Miasta Reda:

- Urząd Miejski w Redzie – ul. Pucka 9,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Redzie, ul. Pucka 1,
- Komisariat Policji w Redzie, ul. Łakowa 61,
- 4 Urzędy Pocztowe, Ul. Kazimierska 8, Ul. Obwodowa 31A lok. 8B, Ul. Długa 82, Ul. Gdańska 11.

Jednostki organizacyjne Miasta Reda:

1) Jednostki budżetowe:

- Miejski Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji w Redzie, ul. Łakowa 59,
- Miejska Biblioteka Publiczna im. Hieronima Derdowskiego w Redzie, ul. Derdowskiego 3,
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Redzie, ul. Derdowskiego 25,
- Szkoła Podstawowa Nr 5 w Redzie, ul. Rekowska 36,
- Szkoła Podstawowa Nr 6 w Redzie, ul. Gniewowska 33,
- Szkoła Podstawowa Nr 2 w Redzie, ul. Aleksandra Zawadzkiego 12,
- Zespół Szkół Nr 1 w Redzie, ul. Łakowa 36/38,
- Zespół Szkół Nr 2 w Redzie, ul. Brzozowa 30.

1) Spółki handlowe z udziałem Miasta Reda:

- KOKSIK - Miejskie Przedsiębiorstwo Ciepłowniczo-Komunalne Sp. z o. o., ul. Obwodowa 52.

2.13 Pomoc społeczna

Na terenie miasta działa Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Redzie, który udziela mieszkańcom wsparcia w ramach:

- pomocy społecznej,



- świadczeń alimentacyjnych,
- świadczeń pielęgnacyjnych
- świadczeń rodzinnych,
- stypendia socjalne dla uczniów.

Najbliższe jednostki zapewniające całodobową opiekę osobom starszym, niepełnosprawnym i przewlekle chorym to m.in.:

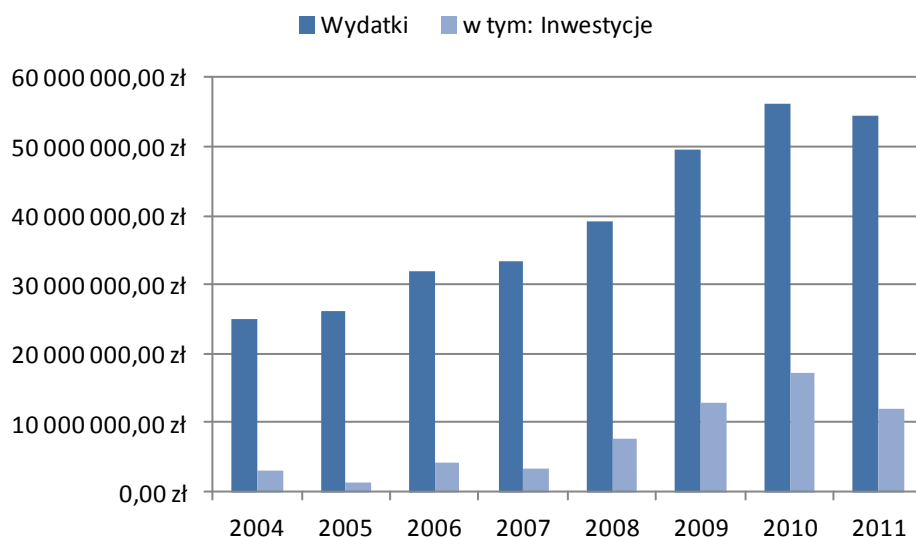
- Dom Pomocy Społecznej w Wejherowie, ul. Przebendowskiego 1 - jest jednostką organizacyjną powiatu wejherowskiego,
- Zakład Opiekuńczo–Leczniczy na terenie Szpitala Specjalistycznego w Wejherowie, ul. Jagalskiego 10,
- Centrum im. Św. Siostry Faustyny - Warsztat Terapii Zajęciowej w Rumi, ul. Zawadzkiego 8 A,
- Fundacja Zdrowia „ESCO” - Warsztat Terapii Zajęciowej w Wejherowie, ul. 3-go Maja 49,
- Warsztat Terapii Zajęciowej Bojano, ul. Wybickiego 3.

2.14 Finanse

Kształtowanie rozwoju Miasta Reda uwarunkowane jest przede wszystkim gospodarnym wydatkowaniem środków własnych gminy miejskiej. Jednakże dzięki możliwości uzyskania dofinansowania z Unii Europejskiej katalog inwestycji podejmowanych przez miasto znacząco się poszerza. Miasto Reda od lat wykorzystuje możliwości, jakie daje finansowanie przedsięwzięć ze źródeł zewnętrznych i posiada już duże doświadczenie w tym zakresie. W związku z tym w ostatnim czasie zrealizowano wiele zadań umożliwiających wykorzystanie potencjału rozwojowego miasta. Zależność między wydatkami ogółem, a wydatkami przeznaczonymi na inwestycje prezentuje poniższy wykres.



Wykres. Wydatki budżetu Miasta Reda w latach 2004 – 2011.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miejskiego w Redzie

Aktualny Wieloletni Plan Finansowy Miasta Reda zawiera listę uporządkowanych zadań inwestycyjnych przewidzianych do realizacji. Planowane zadania inwestycyjne na lata 2012 – 2016 przedstawia poniższa tabela.

Tabela. Plan inwestycji Miasta Reda na lata 2012 – 2016

Lp.	Nazwa i cel przedsięwzięcia	Okres realizacji	Łączne nakłady finan.	Nakłady pon. w latach poprz.	Limity wydatków				
					2012	2013	2014	2015	2016
1	Przebudowa systemu drogowego w Rumi i Redzie wraz z budową bezkolizyjnych przejazdów pod liniami kolejowymi nr 202 i 213 - etap I celem modernizacji regionalnej infrastruktury drogowej	2007 - 2012	6 736 212	6 384 671	351 541				
2	Przebudowa okien elewacja zachodnia w SP 2 w Redzie	2012 - 2013	93 364	0	60 864	32 500			
3	Likwidacja przejazdu kolejowego w ciągu linii 213 poprzez wykonanie przejścia podziemnego dla pieszych wraz z budową wiaduktu kolejowego w ciągu drogi powiatowej w miejscowości Reda - etap II w celu poprawy regionalnej infrastruktury drogowej	2007-2012	3 005 678	2 905 678	100 000				
4	Budowa ul. Brzozowej w celu poprawy lokalnej infrastruktury drogowej	2010-2012	624 671	360 024	264 647				
5	Budowa układu drogowego Kazimierska - Obwodowa	2012-2014	1 288 581	0	7 703	1 280 878			



6	Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej nr 2 w celu poprawy warunków nauczania kultury fizycznej	2011-2013	3 729 060	42 866	1 410 103	2 276 091			
7	Budowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w mieście w celu ochrony środowiska	2010-2014	3 283 701	2 213 701	70 000	500 000	500 000		
8	Przebudowa i rozbudowa budynku przy ul. Gdańskiej na nową siedzibę władz gminy w celu poprawy warunków obsługi mieszkańców	2014-2016	4 608 610	0	8 610	600 000	2 000 000	1 500 000	500 000
9	Budowa Centrum Kultury w celu poprawy warunków prowadzenia kultury w mieście	2012-2014	1 131 980	0	31 980	500 000	600 000		
10	Budowa ciągu pieszo-jezdnego w ul. Jana Pawła II w celu poprawy infrastruktury drogowej	2012-2013	302 200	0	27 200	275 000			
11	Zakup i montaż 1 kolejnej kamery dla systemu monitorowania Miasta – w parku przy ul. Jodłowej/ Wiśniowej.	2012-2013	122 386	0	89 483	32 903			
12	Budowa odcinka drogi od ul. Kościelnej do cmentarza	2012	192 305	0	192 305				
13	Przebudowa skrzyżowania ulic Mickiewicza / Szkolna - wyniesienie z kostki brukowej	2012	55 925	0	55 925				
14	Budowa chodnika ul. M. Buczka (platforma zjazdowa dla osób niepełnosprawnych)	2012	17 708	0	17 708				
15	Projekt techniczny i realizacja wykonania miejsc postojowych w ul. Spokojnej	2012	117 974	0	117 974				
16	Przebudowa chodnika ul. Długa	2012	68 991	0	68 991				
17	Przebudowa ul. Okrężnej na odcinku 140 m	2012	68 799	0	68 799				
18	Przebudowa ul. Mostowej	2012	69 073	0	69 073				
19	Utwardzenie zatoki postojowej na ul. Gniewowskiej w rejonie przedszkola niepublicznego z udziałem mieszkańców	2012	18 591	0	18 591				
20	Rewitalizacja Parku nad rzeką Redą - Etap II	2012	457 060	0	457 060				
21	Budowa i urządzenie trawnika na okres letni na płycie lodowiska w MOKSIR	2012	68 880	0	68 880				
22	Realizacja projektu pn.: "Inwestuję w przyszłość - Indywidualizacja procesu nauczania i wychowania uczniów klas I-III szkół podstawowych Gminy Miasto Reda" finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego - realizowanego przez Urząd Miasta.	2012	78 000	0	78 000				
Suma		X	24 804 057	11 906 940	2 332 648	5 464 469	3 100 000	1 500 000	500 000

Źródło: Opracowanie własne na podstawie WPF Miasta Reda



Wydatkowanie budżetowe Miasta Reda dotyczy wielu dziedzin, co jest związane z zakresem zadań gminy miejskiej, jako jednostki samorządu terytorialnego. Miasto Reda wydatkuje środki głównie w kierunku oświaty, pomocy społecznej, gospodarki komunalnej i administracji publicznej. Kierunek przekazywanych środków z budżetu oraz ich wysokość w 2013 roku został zaprezentowany w tabeli poniżej.

Tabela. Planowane wydatki budżetu Miasta Reda w 2013 roku. Stan w XI 2012 roku.

Kategoria wydatków	Kwota
Rolnictwo i łowiectwo	2 627,00 zł
Transport i łączność	4 682 668,00 zł
Gospodarka mieszkaniowa	1 740 246,00 zł
Działalność usługowa	197 975,00 zł
Administracja publiczna	5 373 122,00 zł
Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	3 520,00 zł
Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	368 332,00 zł
Obsługa długu publicznego	1 157 971,00 zł
Różne rozliczenia	1 970 919,00 zł
Oświata i wychowanie	22 833 491,00 zł
Szkolnictwo wyższe	4 000,00 zł
Ochrona zdrowia	429 200,00 zł
Pomoc społeczna	8 491 385,00 zł
Pozostałe zadania polityki społecznej	535 670,00 zł
Edukacyjna opieka wychowawcza	654 925,00 zł
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	3 514 314,00 zł
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	846 906,00 zł
Kultura fizyczna i sport	1 234 573,00 zł
Wydatki RAZEM	54 041 844,00 zł
Rozchody - spłaty otrzymanych kredytów	2 670 563,00 zł
Wydatki i rozchody RAZEM	56 712 407,00 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta Redy.

Zgodnie z Ustawą o dochodach jednostek samorządu terytorialnego z 13 listopada 2003 r. (Dz. U. z 2010r, Nr 80, poz. 526) dochodami gminy są m.in. dochody własne. Dochody te mogą mieć charakter bieżący bądź majątkowy.



Dochody bieżące mogą mieć różne źródło pochodzenia. Należy wyróżnić m.in. dochody stanowiące wpływy z podatków, wpływy z opłat, czy dochody uzyskiwane przez miejskie jednostki budżetowe. Podział przedmiotowy ze względu na źródło pochodzenia dochodów bieżących gminy przedstawia poniższa tabela.

Tabela. Planowane dochody bieżące Miasta Reda na rok 2013. Stan w XI 2012 roku.

Kategoria dochodów	Kwota
Transport i łączność	342 885,00 zł
Gospodarka mieszkaniowa	675 507,00 zł
Działalność usługowa	150 300,00 zł
Administracja publiczna	113 134,00 zł
Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	3 520,00 zł
Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	26 237 753,00 zł
Różne rozliczenia	15 246 591,00 zł
Oświata i wychowanie	347 093,00 zł
Pomoc społeczna	6 874 210,00 zł
Pozostałe zadania polityki społecznej	535 670,00 zł
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	78 000,00 zł
Kultura fizyczna	366 250,00 zł
RAZEM	50 970 913,00 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta Redy.

Ponadto źródłem dochodu własnego samorządu mogą być również wpływy z majątku, którego właścicielem jest Miasto. Planowane dochody majątkowe Miasta Reda w 2013 roku przedstawia poniższa tabela.

Tabela. Planowane dochody majątkowe Miasta Reda w 2011 roku. Stan w dniu 28 XI 2011.

Kategoria dochodów	Kwota
Transport i łączność	600 000,00 zł
Gospodarka mieszkaniowa	2 760 000,00 zł
Oświata i wychowanie	505 886,00 zł
RAZEM	3 865 886,00 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta Redy.



Podkreślić należy, że dysproporcja między dochodami, a wydatkami w Mieście Reda nie jest znacząca. Tak więc miejski samorząd racjonalnie gospodaruje posiadanymi środkami i nie realizuje inwestycji znacząco wpływających na zadłużenie samorządu.

2.15 Zagospodarowanie przestrzenne i dostępność terenów inwestycyjnych

Powierzchnia Miasta Reda wynosi 2 945 ha. Dane dotyczące użytkowania ziemi w mieście podkreślają wysokie walory przyrodnicze (około 55% powierzchni zajmują lasy) oraz współwystępowanie krajobrazu zurbanizowanego oraz terenów o wykorzystaniu rolnym.

Tabela. Użytkowanie powierzchni na terenie Miasta Reda

Użytkowanie ziemi	powierzchnia (ha)	udział w powierzchni całkowitej
Użytki rolne	777	26%
Lasy	1 612	55%
Pozostałe grunty i nieużytki	556	19%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Na terenie Redy zlokalizowane są atrakcyjne tereny rozwojowe przeznaczone pod funkcje mieszkaniowe oraz usługowe. Większość nowych osiedli mieszkaniowych, powstałych w ostatniej dekadzie, powstała na terenie śródmieścia w okolicach ulicy Obwodowej. Wykaz nowych osiedli mieszkaniowych oraz informacje o powstałych bardziej znaczących obiektach handlowo-usługowych zamieszczono w podrozdziale strategii dotyczącym mieszkalnictwa. Ponadto, samorząd miejski dysponuje nieruchomościami, przeznaczonymi na sprzedaż, na których prowadzone mogą być dalsze działania inwestycyjnej w Redzie. Poniższa tabela przedstawia ważniejsze nieruchomości przeznaczone do zbycia.



Tabela. Wykaz najważniejszych nieruchomości miejskich przeznaczonych do zbycia.

Położenie: obręb Reda 1, rejon Alei Jana Pawła II	
Łączna pow. terenu:	0,0381 ha
Numery działek	82/6
Opis nieruchomości	niezabudowana, niezagospodarowana, posiada dostęp do drogi publicznej – Alei Jana Pawła II poprzez działkę 81/8. Teren przyległy wyposażony jest w sieć wodociagową, ciepłowniczą, gazową i kanalizacyjną.
Przeznaczenie w planie	zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego miasta Redy w rejonie ulic Łąkowej, Gdańskiej, Obwodowej i Ceynowy –nieruchomość położona jest w obszarze oznaczonym symbolem 32MW,U – teren zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej i usługowej nieuciążliwej. Przez teren działki przebiega ciąg pieszy, który należy zachować jako ciąg ogólnodostępny z możliwością publicznego przechodu. Zabrania się grodzenia ciągów, a także zakazywania i uniemożliwiania przechodu przez ich obszar.
Położenie: obręb Reda 2, ul. Polna – nieruchomość 1	
Łączna pow. terenu:	0,0736 ha
Numery działek	180/37, 1364/6, 1361/6, 171/35
Opis nieruchomości	niezabudowana, niezagospodarowana, z bezpośrednim dostępem do drogi gminnej ul. Polnej, wyposażonej w urządzenia infrastruktury technicznej, sieć wodociagową, kanalizacyjną, energetyczną.
Przeznaczenie w planie	w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego dzielnicy 12 Marca w Redzie - części południowej - obszar oznaczony symbolem 6.1.MN,U – funkcja wiodąca mieszkalnictwo jednorodzinne, uzupełniająca- usługi.
Położenie: obręb Reda 2, ul. Polna – nieruchomość 2	
Łączna pow. terenu:	0,0803 ha
Numery działek	171/20, 1364/7, 171/36, 180/38
Opis nieruchomości	niezabudowana, niezagospodarowana, częściowo zadrzewiona, z bezpośrednim dostępem do drogi gminnej ul. Polnej. Ulica Polna wyposażona jest w urządzenia infrastruktury technicznej – sieć wodociagową, kanalizacyjną, energetyczną.
Przeznaczenie w planie	niezabudowana, niezagospodarowana, częściowo zadrzewiona, z bezpośrednim dostępem do drogi gminnej ul. Polnej. Ulica Polna wyposażona jest w urządzenia infrastruktury technicznej - sieć wodociagową, kanalizacyjną, energetyczną.
Położenie: obręb Reda 2, ul. Łopianowa	
Łączna pow. terenu:	0,0670 ha
Numery działek	1364/12, 1361/10, 1362/10



Opis nieruchomości	niezabudowana, niezagospodarowana, z bezpośrednim dostępem do drogi gminnej ul. Łopianowej, wyposażonej w urządzenia infrastruktury technicznej – sieć wodociągową, kanalizacyjną, energetyczną.
Przeznaczenie w planie	w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego dzielnicy 12 Marca w Redzie - części południowej - obszar oznaczony symbolem 6.1.MN,U – funkcja wiodąca mieszkalnictwo jednorodzinne, uzupełniająca- usługi.

Położenie: obręb Reda 2 ul. Chopina

Łączna pow. terenu:	0,1683 ha
Numery działek	8/19
Opis nieruchomości	niezabudowana, niezagospodarowana, częściowo porośnięta zielenią i zadrzewiona, posiada dostęp do drogi publicznej – ul. Chopina. Ulica Chopina wyposażona w sieć gazową, wodociągową, kanalizacyjną i energetyczną. Działka w całości położona jest w obszarze archeologicznym wpisanym do rejestru zabytków, prowadzenie prac i badań wymaga pozwolenia Pomorskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków.
Przeznaczenie w planie	w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego dzielnicy 12 Marca w Redzie – części południowej i północnej działka położona jest w obszarze oznaczonym symbolem 16MN – zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna z dopuszczeniem zabudowy usługowej towarzyszącej zajmującej maksymalnie jedną kondygnację użytkowa budynków mieszkalnych. Dopuszcza się wyłącznie działalność usługową nieuciążliwą dla zabudowy mieszkaniowej typu: handel detaliczny (poza stacjami paliw), gastronomia, usługi turystyki, usługi łączności (poza stacjami nadawczymi i przekaźnikowymi używającymi fal elektromagnetycznych w celach propagacji), usług kultury, usług kultu religijnego, biura, administracja, rzemiosło nieuciążliwe (szewc, krawiec, fryzjer, tapicer itp.), usługi zdrowia z wyłączeniem szpitali i domów opieki zdrowotnej, działalność gospodarczą związaną z wykonywaniem wolnych zawodów oraz inne usługi o analogicznym stopniu uciążliwości. Warunkiem wprowadzenia zabudowy towarzyszącej jest wcześniejsza lub równoległa realizacja zabudowy mieszkaniowej.

Położenie: obręb Reda 1, arkusz 1, ul. Derdowskiego

Łączna pow. terenu:	0,1713 ha
Numery działek	75/3
Opis nieruchomości	zabudowana budynkiem wykorzystywanym na cele usługowo – mieszkalne o łącznej powierzchni 563,09 m ² . Posiada dostęp do drogi publicznej – ul. Derdowskiego, wyposażonej w urządzenia infrastruktury technicznej: sieć wodociągową, energetyczną i kanalizacyjną.
Przeznaczenie w planie	w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego miasta Redy w rejonie ulic Łąkowej, Gdańskiej, Obwodowej i Ceynowy położona jest w obszarze oznaczonym symbolem 28MW,U – teren zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej i usługowej



nieuciążliwej. Dopuszcza się zachowanie, rozbudowę, nadbudowę istniejącego zakładu wylęgarni drobiu. Obowiązuje zakaz realizacji nowych wolnostojących budynków gospodarczych i garaży.

Źródło: Urząd Miasta Redy

Klimat proinwestycyjny

W celu stymulowania inwestycji – zarówno publicznych jak i prywatnych – Urząd Miasta w Redzie podejmuje szereg inicjatyw w celu wytworzenia w mieście klimatu proinwestycyjnego.

W ramach informowania mieszkańców Redy o możliwościach pozyskiwania środków z Unii Europejskiej Urząd Miasta w Redzie korzysta i udostępnia na stronie www.reda.pl informacje Sieci Informacyjnej Funduszy Europejskich "Pomorskie w Unii" powstałej przy Departamencie Programów Regionalnych UMWP w celu promocji i propagowania wiedzy na temat środków dostępnych w ramach funduszy europejskich. W ramach współpracy odbywają się też spotkania informacyjne dla przedsiębiorców i innych osób zainteresowanych pozyskiwaniem środków unijnych w ramach tzw. Mobilnych Punktów, których konsultanci odwiedzają gminę i są dostępni dla zainteresowanych funduszami unijnymi. Na terenie Redy odbywają się także spotkania informacyjne m.in. dla przedsiębiorców organizowane przez Regionalny Ośrodek Europejskiego Funduszu Społecznego w Słupsku.

Wsparcie osób planujących założyć lub rozwinąć działalność gospodarczą odbywa się we współpracy z Regionalną Izbą Przemysłowo – Handlową w Wejherowie oraz Wyższą Szkołą Administracji i Biznesu w Gdyni w ramach tzw. **Pomorskiego Biznes Planu**. Wydarzenie organizowane jest pod patronatem Urzędu Marszałkowskiego, Ministerstwa Gospodarki i Krajowej Izby Gospodarczej. W ramach konkursu osoby zainteresowane tworzą *Projekt biznesowy*, który może dotyczyć założenia nowego przedsiębiorstwa lub jego rozwoju. Następnie prowadzone są szkolenia przez Ekspertów naukowych, ekonomicznych, przedstawicieli instytucji naukowych i kół biznesu w siedzibie Regionalnej Izby Przemysłowo-Handlowej oraz w siedzibie Wyższej Szkoły Administracji i Biznesu. Po odbytych szkoleniach uczestnik Konkursu sporządza *Projekt Biznesplanu*, a następnie najlepsze biznes plany są nagradzane w formie pieniężnej.



Miasto Reda prowadzi także działania zmierzające do rozwoju przestrzennego, rozwoju mieszkalnictwa oraz usług dla ludności. W tym celu prowadzone są następujące działania:

- prowadzona jest **aktywna polityka przestrzenna** – tworzone są plany zagospodarowania przestrzennego – obecnie obowiązuje 51 uchwał dotyczących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego; szacowany obszar objęty planami to 42% powierzchni zurbanizowanej.
- **zwolnienia z podatku od nieruchomości** – na mocy uchwały nr XV/162/2007 Rady Miejskiej w Redzie zwolnienie z podatku od nieruchomości przyznawane jest wobec gruntów, budynków i budowli służących podstawowej statutowej działalności bibliotekarstwa, działalności w zakresie upowszechniania sportu i rekreacji, zajęte na działalność w zakresie ochrony przeciwpożarowej, związanych z organizowaniem lotów i wystaw gołębi pocztowych, a także służące w zakresie przeciwdziałania bezrobociu, wyrównywania szans grup społecznych i na rzecz równego statusu kobiet i mężczyzn.
- pracownicy Urzędu Miasta (stanowisko ds. rejestracji działalności gospodarczej) wspierają w zakresie dokonywania w imieniu przedsiębiorców **wpisów do Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG)**, wspomagają także w zakresie uzyskania pozwoleń na sprzedaż alkoholu oraz licencji na wykonywanie transportu drogowego taksówką osobową.

2.16 Polityka inwestycyjna Miasta Reda

Aktywna polityka inwestycyjna prowadzona jest w ostatnich latach także przez władze samorządowe Miasta Reda. Systematycznie zwiększana jest pula wydatków na inwestycje w ramach lokalnego budżetu, co sprawia, że możliwa jest realizacja przedsięwzięć odpowiadających na lokalne potrzeby mieszkańców i pozytywnie podnoszących poziom atrakcyjności gminy w oczach inwestorów.



Realizacja dużej liczby zadań inwestycyjnych nie byłaby możliwa bez wsparcia ze środków pozabudżetowych. Miasto Reda skutecznie wykorzystuje środki ze źródeł krajowych, jak i wspólnotowych w ramach perspektywy budżetowej 2007-2013. Pozwala to na realizację przedsięwzięć bardziej złożonych i kosztownych, których realizacja wpłynie na jakość życia mieszkańców i atrakcyjność gminy przez najbliższe dekady. Szczególne znaczenie mają tu inwestycje w infrastrukturę wspierającą rozwój gospodarczy oraz infrastrukturę zapewniającą usługi dla ludności. Najważniejsze projekty współfinansowane ze środków zewnętrznych przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela. Realizacja projektów współfinansowanych ze środków zewnętrznych w Mieście Reda w latach 2005-2011

Nazwa zadania	Okres realizacji	Wartość projektu/ Kwota pozyskanych środków	Źródło współfinansowania	Charakterystyka projektu (ew. w osobnym pliku)
Projekty realizowane przez Miasto				
Rewitalizacja miasta Redy poprzez zagospodarowanie i odnowę Parku nad rzeką Reda		3 517 957,49 zł/ 2 110 774,49 zł	Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 Poddziałanie 8.1.2. Lokalna infrastruktura wspierająca rozwój gospodarczy	Przedmiotem projektu jest rewitalizacja miasta Redy obejmująca zagospodarowanie i odnowę parku miejskiego wraz z nasadzeniem zieleni oraz wykorzystaniem terenu na cele turystyczne, społeczne, sportowo rekreacyjne oraz budowa skate parku wraz z wyposażeniem. Łączna powierzchnia zadania obejmuje obszar 53 110,5 m ² . Projekt zakłada zagospodarowanie, po uprzedniej renowacji i rewitalizacji, terenu zielonego oraz jego elementów przyrodniczo-krajobrazowych i funkcjonalnych i ich adaptację do funkcji kulturalnych, rekreacyjnych, sportowych i turystycznych. W zakres budowy parku miejskiego weszła m.in. budowa amfiteatru z widownią, placu sprzętu siłowego z wyposażeniem, 2 placów zabaw dla dzieci oraz zagospodarowanie zieleni wraz z elementami małej architektury.
Budowa sali sportowej przy Zespole Szkół nr 2 w Redzie		4 169 864,88 zł/ 1 736 964,00 zł	Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 Działanie 9.1. Lokalna infrastruktura edukacyjna, sportowa i kultury	Przedmiotem projektu jest wybudowanie wielofunkcyjnej sali sportowej przy Zespole Szkół nr 2 w Redzie w dzielnicy Ciechocino przy ul. Brzozowej. Sama sala sportowa ma rozmiary 36,4 m x 22,2 m z trybunami na 120 osób. Zaprojektowano także salkę korekcyjną 33 mkw. Nowy obiekt zasadniczo składa się z dwóch części: 1. Dwukondygnacyjny łącznik z obecną szkołą z głównym wejściem, toalety, szatnie na okrycia wierzchnie, sanitariaty, szatnie do przebierania, pomieszczenie techniczne oraz porządkowe,



				magazyn sportowy dostępny z sali sportowej, a także salka korekcyjna. 2. Właściwa sala sportowa o wymiarach boiska głównego 36,4 x 22,2 m przystosowana do meczy koszykówki, siatkówki, odbywania ćwiczeń gimnastycznych oraz organizacji imprez masowych. Przewidziano także zagospodarować teren wokół sali i wykonanie ciągów pieszych o powierzchni 555,66 m² oraz podjazd i miejsca postojowe na 7 samochodów w tym jedno dla osoby niepełnosprawnej.
Budowa boiska wielofunkcyjnego „ORLIK”	2008	1 309 951,42 zł/ 660 000 zł	Moje Boisko – ORLIK 2012	Budowa wielofunkcyjnego, ogólnodostępnego kompleksu sportowego "Orlik 2012" przy Miejskim Ośrodku Kultury Sportu i Rekreacji w Redzie : - Boisko piłkarskie (30m x 62m), pokryte sztuczną murawą, - boisko wielofunkcyjne (np. do tenisa, siatkówki i koszykówki, 19,1m x 32,1m) z nawierzchnią sportową (poliuretanowo-gumową) - Zaplecze z łazienkami, magazynem i pomieszczeniem trenera.
Przebudowa drogi powiatowej nr 1465G w Redzie na odcinku od ulicy Ogińskiego do ulicy Jaśminowej oraz budowa drogi gminnej na odcinku od ulicy Jaśminowej do ulicy Puckiej (Etap I)		6 123 000,00 zł/ 3 000 000,00 zł	Narodowy Program Przebudowy Dróg Lokalnych	W projekcie wykonano: nawierzchnię bitumiczną jezdni, chodniki, zjazdy i ścieżki rowerowe z betonowej kostki brukowej z pełnym uzbrojeniem (kanalizacja deszczowa, pozostałe sieci- kanalizacja sanitarna, woda, gaz, prąd) oświetlenie i kompletne oznakowanie.
Klub Bobasa	2008 - 2009	50 000 zł/ 50 000 zł	Program Operacyjny Kapitał Ludzki na lata 2007-2013	Projekt realizowany przez Miejskie Przedszkole nr 1 w Redzie. Projekt to nowoczesna forma pomocy rodzicom najmłodszych dzieci w wieku 0,5 do 3 lat w edukacji i projekcji zabawy.
Wyobraźnia, Technika, Środowisko	2008	50 000 zł/ 50 000 zł	Program Operacyjny Kapitał Ludzki na lata 2007-2013	Projekt realizowany przez Zespół Szkół nr 1 w Redzie adresowany do 14 i 15 letnich uczniów mający na celu rozszerzenie wiedzy z zakresu nauk ścisłych, pogłębianie zrozumienia powiązań między wiedzą teoretyczną a praktyczną, nauka użytkowania wiedzy do własnej twórczości technicznej.
Popularyzacja Tradycji i Historii Kaszub w mikroregionie	2008 - 2009	50 000 zł/ 50 000 zł	Program Operacyjny Kapitał Ludzki na lata 2007-2013	Projekt realizowany przez Szkołę Podstawową nr 5 w Redzie adresowany do 14 i 15 letnich uczniów mający za zadanie popularyzację tradycji i historii Kaszub. W ramach projektu przeprowadzono warsztaty artystyczne, plener malarski, konkurs języka i kultury kaszubskiej.



Projekty współrealizowane przez Miasto lub prowadzone przez inne podmioty

Likwidacja przejazdu kolejowego w ciągu linii 213 poprzez wykonanie przejścia podziemnego dla pieszych wraz z budową wiaduktu kolejowego w ciągu drogi powiatowej w miejscowości Reda - Etap II

Beneficjent:

Powiat Wejherowski

15 250 528,69 zł/
11 262 900,00 zł

Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013

Działanie 4.2. Rozwój regionalnej infrastruktury kolejowej

Projekt zakłada likwidację przejazdu kolejowego w ciągu ulicy Gniewowskiej na regionalnej linii kolejowej nr 213, budowę bezkolizyjnego, bezpiecznego wiaduktu kolejowego i usytuowanie pod nim nowej ulicy, a także budowę podziemnego przejścia dla pieszych oraz budowę niezbędnej infrastruktury drogowej i towarzyszącej przy poszanowaniu zasobów i walorów środowiska.

Zakładano następujące oddziaływanie i znaczenie inwestycji:

- odciążenie Drogi Krajowej nr 6 i zmniejszenie jej zatłoczenia,
- poprawę jakości życia mieszkańców przyległych terenów projektu,
- zmniejszenie różnicy rozwoju ekonomicznego między terenami zachodnimi i wschodnimi miasta Reda względem linii kolejowej relacji Reda – Hel,
- skrócenie czasu przejazdu między Helem, Puckiem, Redą i Rumią a Trójmiastem,
- wzrost mobilności mieszkańców miejscowości Reda, Puck, Władysławowo, Hel i zamieszkujących tereny wokół nich przyległe
- poprawę bezpieczeństwa ruchu kolejowo – drogowego, warunków dowozu i dojścia dzieci do szkół,
- ograniczenie uciążliwości związanych z hałasem i zanieczyszczeniami;

Przebudowa systemu drogowego w Rumi i Redzie wraz z budową bezkolizyjnych przejazdów pod liniami nr 202 i 213 w celu modernizacji regionalnej infrastruktury drogowej - Etap I

Beneficjent:

Powiat Wejherowski

43 674 321,69 zł/
26 057 111,53 zł

Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013

Działanie 4.1. Rozwój regionalnej infrastruktury drogowej

W ramach projektu zrealizowano przebudowę ulic Drogowców, Leśnej i Rzemieślniczej w Redzie oraz ulic Cegielnianej i Towarowej w Rumi wraz z połączeniami z drogą krajową nr 6 o długości 6,78 km i budowa bezkolizyjnego przejazdu samochodowego pod linią kolejową nr 202 w Redzie. Dzięki realizacji inwestycji możliwe jest bezkolizyjne połączenie drogi objętej projektem z DK nr 6 w kierunku Wejherowa i Gdyni. Ponadto zrealizowano również przebudowę skrzyżowań, przebudowę przejazdu kolejowego w ciągu ulicy Zbychowskiej w Rumi, przebudowę przejazdu kolejowego w poziomie szyn na skrzyżowaniu z bocznica kolejową „Prefabet” Reda, budowę muru oporowego w ciągu ulicy Leśnej w Redzie wzdłuż bocznic kolejowej „Prefabet” Reda o długości ok. 195 m., przebudowę lub budowę: kanalizacji deszczowej, chodników, ścieżki rowerowej bądź ciągu pieszo – rowerowego, oświetlenie pasa drogowego oraz przebudowę istniejącej infrastruktury w celu usunięcia kolizji z nowopowstałym układem drogowym. W Rumi na DK nr 6 powstał bezpieczny prawoskręt w stronę Redy.



Zmniejszenie zapotrzebowania na energię ciepłą poprzez termomodernizację budynków szkół w miastach Wejherowo i Reda	2010 - 2012	8 456 187,51 zł/ 3 300 608,25 zł	Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 Działanie 5.5. Infrastruktura energetyczna i poszanowanie energii	Projekt obejmuje 7 budynków szkół, z czego 5 w oraz 2 w Redzie (Zespół Szkół nr 2 i Szkoła Podstawowa nr 5). Kompleksowa termomodernizacja obejmie łącznie 23 588 m kw powierzchni ogrzewanej. Realizacja projektu pozwoli obniżyć straty ciepła w placówkach, a tym samym zracjonalizować poziom zużywanej energii. Wydatnie poprawi się też wygląd szkół, które zyskają nowe elewacje. Zakres inwestycji obejmuje docieplenie ścian zewnętrznych, dachów i stropodachów, wymianę okien i drzwi zewnętrznych oraz przebudowę wewnętrznej instalacji c.o.
Przebudowa scentralizowanego osiedlowego systemu zaopatrzenia w ciepło dla Miasta Reda	2010 - 2014	14 455 166,67 zł/ 4 655 802,18 zł	Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 Działanie 5.5. Infrastruktura energetyczna i poszanowanie energii	Projekt obejmuje kompleksową modernizację głównego źródła ciepła w Redzie: miejskiej ciepłowni oraz osiedlowych sieci ciepłowniczych. Jego głównym celem jest ograniczenie emisji zanieczyszczeń gazowych i pyłowych emitowanych do atmosfery. W wyniku modernizacji w/w instalacji ok. 6,73 km rur osiedlowych sieci ciepłowniczych wymienionych zostanie na nowe – preizolowane o łącznej długości ok. 6,22 km, a inwestycja swoim zasięgiem obejmie ok. 7 103 odbiorców. W rezultacie uzyskana zostanie oszczędność energii na poziomie: 6 312,88 MWh/rok.
Rewitalizacja i modernizacja tzw. "Helskiego korytarza kolejowego" - linii kolejowej nr 213 Reda – Hel	2011 - 2013	220 762 706,22 zł/ 131 887 621,66 zł	Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 Działanie 4.2. Rozwój regionalnej infrastruktury kolejowej	Celem projektu jest uzyskanie w wyniku modernizacji prędkości do 100 km/h, a także skrócenie czasu jazdy pociągów o ok. 15 - 25 minut w zależności od taboru, a także poprawa stanu technicznego infrastruktury, zwiększenie bezpieczeństwa i komfortu podróżowania. Rewitalizacja linii przyczyni się również do poprawy spójności i efektywności regionalnego systemu transportowego oraz zapewni dostępność do obszarów atrakcyjnych turystycznie i przyrodniczo. Zakres prac obejmuje w szczególności kompleksową wymianę nawierzchni kolejowej na długości 10,7 km, kompleksową naprawę bieżącą z wymianą podkładów 23,3 km, zmianę sposobu zabezpieczenia przejazdów (instalacje urządzeń samoczynnej sygnalizacji przejazdowej – 15 szt. i telewizji przemysłowej – 10 szt.), a także naprawę nawierzchni na 90 przejazdach. Przewidziano również naprawę istniejących peronów i urządzeń do obsługi podróżnych na 14 stacjach i przystankach osobowych, obejmującej kompleksową modernizację peronów – 19 szt. wraz z ustawieniem wiat i wymianą oświetlenia. W ramach projektu zrealizowana będzie modernizacja 5 obiektów inżynierskich, w tym 2 wiaduktów kolejowych i 3 mostów, modernizacja urządzeń sterowania ruchem kolejowym oraz modernizacja urządzeń



				elektroenergetycznych i urządzeń łączności kolejowej. Do rewitalizacji i modernizacji przewidziany jest odcinek linii kolejowej nr 213 Reda – Hel o łącznej długości ponad 58,00 km.
Budowa ścieżki rowerowej	2009 - 2011	17 986 983,33 zł/ 10 792 189,99 zł	Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007 - 2013	TURYSTYCZNY SZLAK PÓŁNOCNYCH KASZUB – budowa/przebudowa publicznej infrastruktury turystycznej – stworzenie spójnego szlaku rowerowego na terenie gmin powiatów wejherowskiego i puckiego
Angielskie przedszkole w Redzie	2009 - 2011	872 953,68 zł/ 846 765,06 zł	Program Operacyjny Kapitał Ludzki na lata 2007-2013	Projekt polega na bezpłatnym pobycie od poniedziałku do piątku w punkcie przedszkolnym dzieci zamieszkujących na terenie miasta Reda. W placówce są 4 oddziały po 15 dzieci, codziennie odbywają się bezpłatne zajęcia z języka angielskiego.
Pomysł na PLUS Porozumienie Lokalnych Ugrupowań Społecznych	2008 - 2009	152 500,00 zł/ 152 500,00 zł	Program Operacyjny Kapitał Ludzki na lata 2007-2013	Projekt ma na celu wsparcie III sektora w powiecie wejherowskim w celu realizacji zadań ekonomii społecznej poprzez profesjonalne szkolenia z zakresu pozyskiwania środków na działalność statutową, konferencje poświęcone budowaniu partnerstwa lokalnego itp.
Aktywizacja społeczna i zawodowa – kompleksowy program dla powiatu puckiego i wejherowskiego	2009 - 2010	315 495,80 zł/ 315 495,80 zł	Program Operacyjny Kapitał Ludzki na lata 2007-2013	Głównym celem projektu jest wpłynięcie na ograniczenie bezrobocia w obu powiatach i stworzenie odpowiednich warunków szkoleniowych takich jak: kursy, szkolenia, poradnictwo zawodowe i psychologiczne dla osób zagrożonych wykluczeniem umożliwiające nabycie, podniesienie lub zmianę kwalifikacji. Projekt skierowany był głównie w stronę osób długotrwale bezrobotnych, osób powracających na rynek pracy po urlopach wychowawczych i macierzyńskich, młodzieży w wieku 15-25 lat zagrożonej wykluczeniem społecznym, osób po 50 i bezdomnych.
Dolina Redy i Chylonii zaopatrzenie w wodę i oczyszczenie ścieków Beneficjent: PEWIK Gdynia Sp. z o.o.	2005 - 2010	35 780 000,00 zł/ 35 780 000,00 zł	Fundusz Spójności	Rozbudowa istniejącej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej. Budowę podzielono na dwa odcinki- pierwszy odcinek obejmował budowę 16 286 m sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej i kanalizacji sanitarnej tłocznej oraz 6 prefabrykowanych przepompowni. Drugi odcinek to budowa magistrali wodociągowej za stacji uzdatniania wody do ul. Puckiej

Źródło: Urząd Miasta Redy



2.16 Współpraca z innymi samorządami

Miasto Reda prowadzi aktywną współpracę z samorządami z regionu Pomorza, całej Polski a także w ramach partnerstwa z gminami zagranicznymi.

Forum „NORDA”

Jesienią 2009 roku z inicjatywy Prezydenta Miasta Gdyni Wojciecha Szczurka 15 pomorskich Gmin zawarło porozumienie powołujące do życia Metropolitane Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów NORDA, które z czasem zostało poszerzone o Starostów i o kolejne Gminy. Ponad 20 samorządów (w tym Reda) z terenu Pomorza działa wspólnie na rzecz rozwoju i dobrobytu północnej części województwa.



Do najważniejszych zadań, jakie stawia przed sobą Forum jest doprowadzenie do realizacji strategicznie ważnej inwestycji, jaką jest budowa Obwodnicy Północnej Aglomeracji Trójmiejskiej.

Członkowie Forum Norda pracują w różnych konfiguracjach, zbierają dobre praktyki, dyskutują na najważniejsze dla naszych miast, gmin i powiatów tematy dotyczące odpadów, energii elektrycznej i komunikacji. Prowadzą też wspólną politykę rozwoju, głównie poprzez Subregionalny Obszar Funkcjonalny „Dolina Logistyczna”, Małe Trójmiasto Kaszubskie oraz wspólną promocję gospodarczą. Zintegrowaną politykę planują też w obszarze edukacji, bezpieczeństwa i turystyki.

Wspólna promocja walorów turystycznych, połączenie produktów turystycznych już istniejących oraz powstanie wspólnej oferty turystycznej dla obszaru Norda – pilotażowo udało się już w 2012 roku poprzez wydanie w okresie od czerwca do sierpnia wspólnych plakatów kalendarzy imprez oraz wydanie wspólnej ulotki promującej obszar Nordy w formie z – cardu.

Najbardziej spornym obszarem do wspólnego działania okazał się temat gospodarki odpadami, którym z ramienia Forum zajmuje się 7 osobowy zespół roboczy pod przewodnictwem Burmistrza Miasta Redy Krzysztofa Krzemińskiego.



Dolina Logistyczna

27 października 2010 r. w Urzędzie Miasta Gdyni podpisano porozumienie o współpracy Gdyni oraz miast i gmin zachodniej części Trójmiejskiego Obszaru Metropolitalnego na rzecz Subregionalnej Strefy Rozwojowej DOLINA LOGISTYCZNA.



Głównym celem tej inicjatywy jest wspólne opracowanie planów zagospodarowania, strategii rozwoju, a także skoordynowana realizacja inwestycji spójnych z planami rozwoju portu morskiego i infrastruktury transportowej i logistycznej - decydujących o atrakcyjności i innowacyjności gospodarczej, powstaniu wielu nowych miejsc pracy i wysokiej jakości życia mieszkańców. Priorytetowym zadaniem w zakresie infrastruktury stojącym przed sygnatariuszami porozumienia jest budowa OPAT i jej połączenia z terminalami portowymi.

Koncepcję „Strefy” wypracowały wspólnie miasta: Gdynia, Rumia, Reda, Wejherowo oraz gminy: Kosakowo i Wejherowo, a także Towarzystwo Urbanistów Polskich Oddział Gdańsk.

Gdański Obszar Metropolitalny (GOM)

Gdański Obszar Metropolitalny to powołane 15 września 2011 roku stowarzyszenie samorządowe mające na celu zacieśnienie współpracy



**Gdański Obszar
Metropolitalny**

i doprowadzenie do harmonijnego rozwoju całego obszaru metropolitalnego wokół Gdańska, poprzez jak najlepsze wykorzystanie potencjału miast i gmin członkowskich, z poszanowaniem ich odrębności i specyfiki.

Obecnie, w ramach GOM działa 41 samorządów, obejmujących łącznie obszar o powierzchni 6 605,62 km², zamieszkały przez 1,28 mln mieszkańców.

Reda odgrywa szczególnie ważną rolę w ramach metropolii gdańskiej z uwagi na swoje położenie geograficzne, w głównym pasie miast oraz w głównym ciągu komunikacyjnym. Reda przeżywa intensywny rozwój przestrzenny a w mieście osiedlają się nowi mieszkańcy pochodzący z Trójmiasta. W Redzie krzyżują się



główne trasy drogowe oraz kolejowe prowadzące zarówno na południe jak i na północ metropolii – w stronę Pucka i Półwyspu Helskiego.

Tabela. Przykładowe projekty współpracy w ramach GOM w latach 2011-2012

Projekt	Status	Charakterystyka
Metropolitalny Rynek Pracy	w trakcie realizacji, wdrażany od stycznia 2012 r.	7 grudnia 2011 r. dyrektorzy ośmiu powiatowych urzędów pracy, które funkcjonują na terenie Gdańskiego Obszaru Metropolitalnego podpisali porozumienie o współpracy. Efektem tego będzie kilkanaście wspólnych projektów, których realizacja ruszyła już w styczniu 2012 roku, m.in.: • Metropolitalne Targi Pracy, Przedsiębiorczości i Edukacji, które odbyły się 9 maja 2012 r. • program "Wsparcie dla aktywnie poszukujących pracy". Dzięki niemu bezrobotni mieszkańcy miast GOM, którzy aktywnie poszukują pracy, mogą korzystać z bezpłatnych przejazdów środkami komunikacji miejskiej MZK Gdańsk. • wspólna deklaracja o swobodzie wyboru miejsca prowadzenia działalności gospodarczej – bezrobotni będą skuteczniej ubiegać się o przyznanie środków na otwarcie własnej działalności gospodarczej np. w PUP w Wejherowie, będzie można bez przeszkód otworzyć firmę w Gdańsku, Malborku czy Tczewie.
Metropolitalna Oferta Inwestycyjna	zaprezentowana po raz pierwszy w marcu 2012 r.	Metropolitalna oferta inwestycyjna została zaprezentowana po raz pierwszy na największych na świecie Targach Nieruchomościowych w Cannes w marcu 2012 roku. Projekty inwestycyjne w ofercie GOM oznaczone zostały także na Mapie GOM na stronie www.investgda.pl
Wymiana praktyk	Planowane rozpoczęcie kwiecień 2013	GOM pozyskał 1,5 mln zł wsparcia z UE na realizację projektu pt. "Metropolitalna Platforma Wymiany Praktyk Samorządowych"

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Stowarzyszenia GOM

Metropolitalny Związek Komunikacyjny Zatoki Gdańskiej

Metropolitalny Związek Komunikacyjny Zatoki Gdańskiej wpisano do Rejestru związków międzygminnych w dniu 5 czerwca 2007 r. Związek utworzony został przez: Miasto Gdańsk, Miasto Gdynia, Gminę Kolbudy, Gminę Kosakowo, Gminę Luzino, Gminę Pruszcz Gdański, Miasto Pruszcz Gdański, Miasto Reda, Miasto





Rumia, Miasto Sopot, Gminę Wejherowo, Miasto Wejherowo oraz Gminę Żukowo.

Zadaniem Związku jest wspólne kształtowanie polityki komunikacyjnej oraz zarządzanie lokalnym transportem zbiorowym na terenie gmin – członków Związku.

Na terenie Redy kursują autobusy gdyńskiej i wejherowskiej komunikacji miejskiej, które wchodzą w skład Metropolitalnego Związku Komunikacyjnego Zatoki Gdańskiej.

Współpraca z miastami partnerskimi

Miasto Reda podpisało w 1997 r. porozumienie o współpracy z zaprzyjaźnioną gminą Waldbronn w Niemczech i Samorządem Rejonu Wileńskiego na Litwie w 1998 r. W ramach współpracy partnerskiej prowadzone są spotkania oraz wizyty studyjne, w tym wizyty młodzieży. W 2007 roku Miasto Reda podpisało porozumienie o partnerstwie z dwoma polskimi miastami Lublińcem ze Śląska oraz Łowiczem z centralnej Polski, z którymi współpracuje na wielu płaszczyznach.



3 Wyniki badania ankietowego mieszkańców

Głównym celem badania ankietowego przeprowadzonego wśród mieszkańców było wskazanie percepcji społeczności lokalnej względem uwarunkowań rozwoju (ocena stanu istniejącego) oraz kierunków rozwoju Miasta.

Dla pozyskania informacji z wskazanej tematyki wykorzystano metodę wywiadu bezpośredniego - badania ankietowego. Zastosowanie metody z grupy metod badań ilościowych umożliwiło zebranie danych od grupy mieszkańców pozwalając na przedstawienie wyczerpującej charakterystyki stanu Miasta oraz poznanie oczekiwań mieszkańców w zakresie wizji przyszłości Redy oraz niezbędnych inwestycji infrastrukturalnych.

Grupę respondentów stanowili mieszkańcy Redy.

Badanie pilotażowe przeprowadzono w dniu 4.03.2013 na grupie 20 mieszkańców, zaś właściwe badanie ankietowe odbyło się w dniach 18.03.2013 r. – 05.04.2013 r. na terenie Miasta Reda wśród 235 mieszkańców.

Ankieta dostępna była dla mieszkańców:

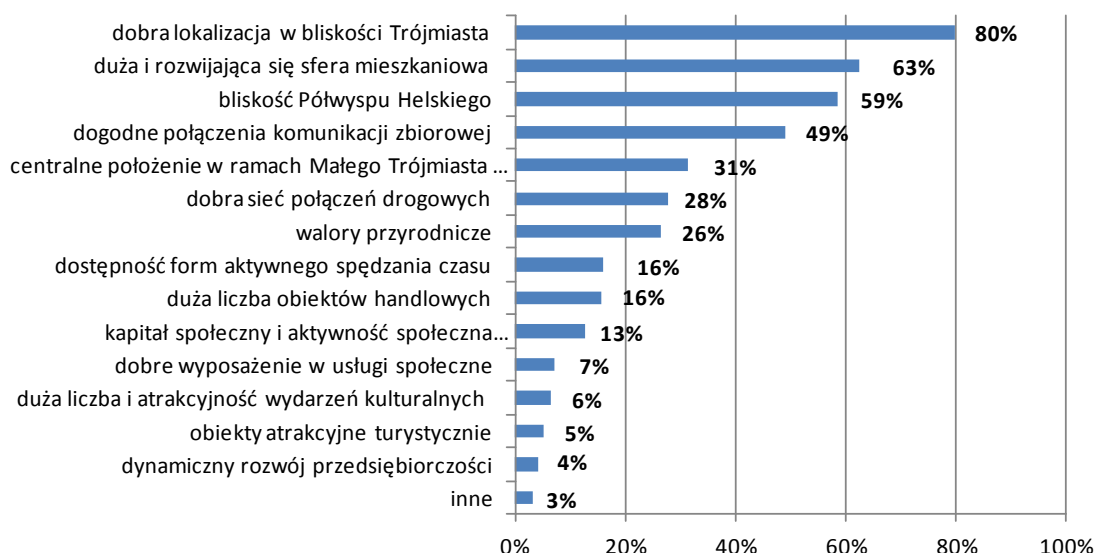
- drogą bezpośrednią – dostarczenie pod drzwi (spółdzielnia mieszkaniowa),
- w Urzędzie Miasta w Redzie oraz jednostkach podległych (m.in. MOKSiR),
- on-line – możliwość pobrania ze strony internetowej Urzędu Miasta.

Wyniki ankiety stały się jednym z ważniejszych przesłanek dla skonkretyzowania analizy SWOT, określenia celów strategicznych i operacyjnych oraz wskazania programów operacyjnych mających na celu wdrożenie Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku.



SFERA: IDENTYFIKACJA POTRZEB I OCZEKIWAŃ MIESZKAŃCÓW

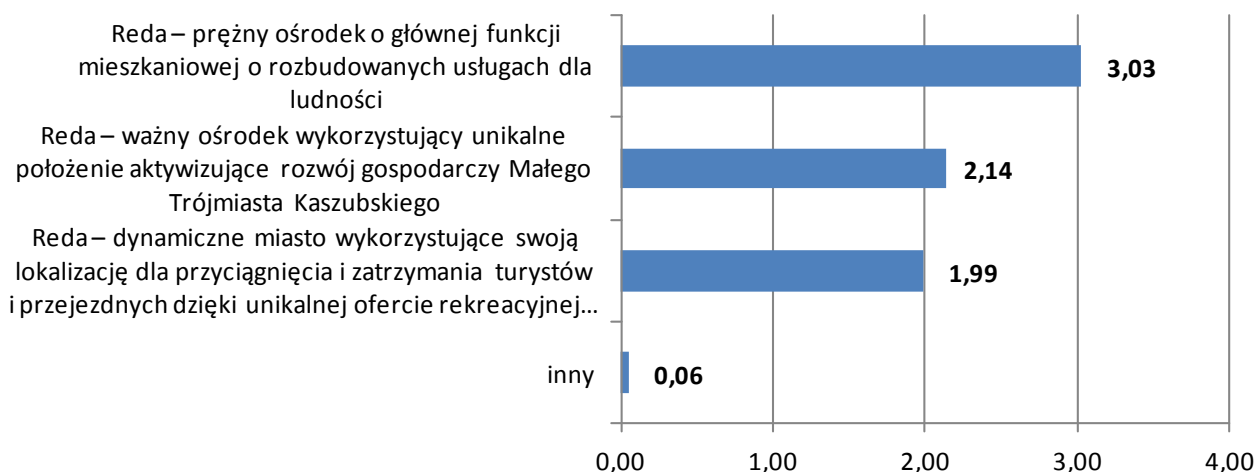
1. Proszę określić co wg Pani/Pana jest obecnie największym atutem Redy: (proszę zaznaczyć od 1 do 5 odpowiedzi)



Omówienie odpowiedzi: Pytanie 1

W badanej grupie respondentów wyraźnie zaznacza się pogląd, że największym atutem Miasta jest jego bliskość względem Aglomeracji Trójmiejskiej (80%). Zrozumiałe jest również podkreślenie znaczenia sfery mieszkaniowej jako generatora rozwoju (63%). Na szczególną uwagę zasługuje jednak wskazanie na trzecim miejscu bliskości Mierzei Helskiej jako jednego z największych atutów (59%) zapewne w kontekście wykorzystania potencjału turystycznego i usługowego.

2. Proszę określić co wg Pani/Pana wyznacza przyszły sukces rozwojowy Redy (proszę zaznaczyć stan w skali od 1 do 5)





Omówienie odpowiedzi: Pytanie 2

Grupa ankietowanych podzieliła się w sposób równomierny odnośnie postrzegania przyszłego sukcesu Redy. Najbardziej jednak zaznacza się wizja rozwoju ośrodka mieszkaniowego o znaczących usługach dla ludności (średnia ocena 3,03).

3. Proszę ocenić stan infrastruktury i usług społecznych: (W MIEŚCIE REDA) (proszę zaznaczyć stan w skali od 1 do 5)



Omówienie odpowiedzi: Pytanie 3

Badana grupa respondentów zadowolająco ocenia stan zasobów infrastruktury i usług społecznych w Redzie. Ankietowani najwyżej ocenili liczbę obiektów handlowych (średnia ocen 3,61), a także dostępność usług ciepłowniczych i kanalizacyjnych oraz wodociągowych i kanalizacyjnych (3,57 oraz 3,50). Wysoko oceniono również liczbę i częstotliwość połączeń komunikacji kołowej i kolejowej (3,39).

3. Proszę ocenić stan infrastruktury i usług społecznych: (W MOIM REJONIE) (proszę zaznaczyć stan w skali od 1 do 5)

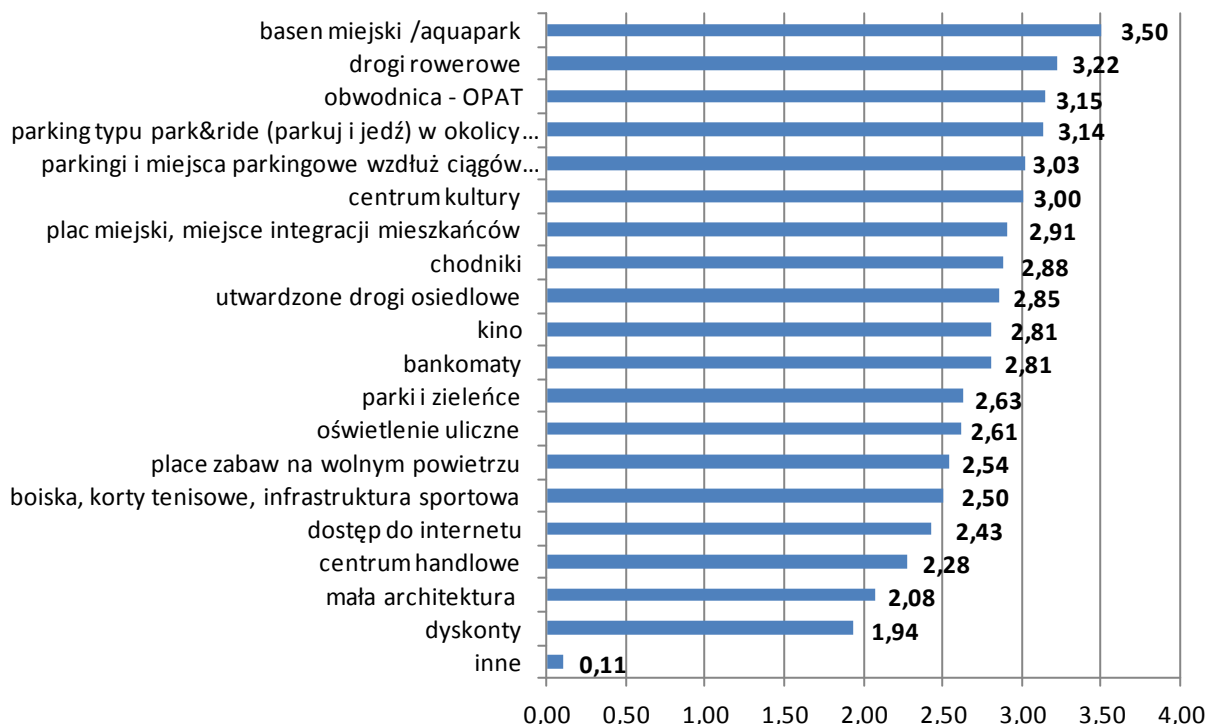




Omówienie odpowiedzi: Pytanie 3

Respondenci postrzegają sytuację w swoim rejonie w sposób bardzo zbliżony do oceny przyznawanej w stosunku do całej jednostki terytorialnej Redy. W tym przypadku cztery pierwsze wskazania pokrywają się z nieznacznymi przesunięciami miejsc. Co dość znamienne, mimo że kolejność wskazań jest podobna w przypadku oceny dotyczącej swojego rejonu zamieszkania – ocena w sposób dostrzegalny spada.

4. W jakim stopniu wg Pani/Pana brakuje następujących usług społecznych i obiektów infrastruktury społecznej (W MIEŚCIE REDA) (proszę zaznaczyć stan zapotrzebowania w skali od 1 do 5)



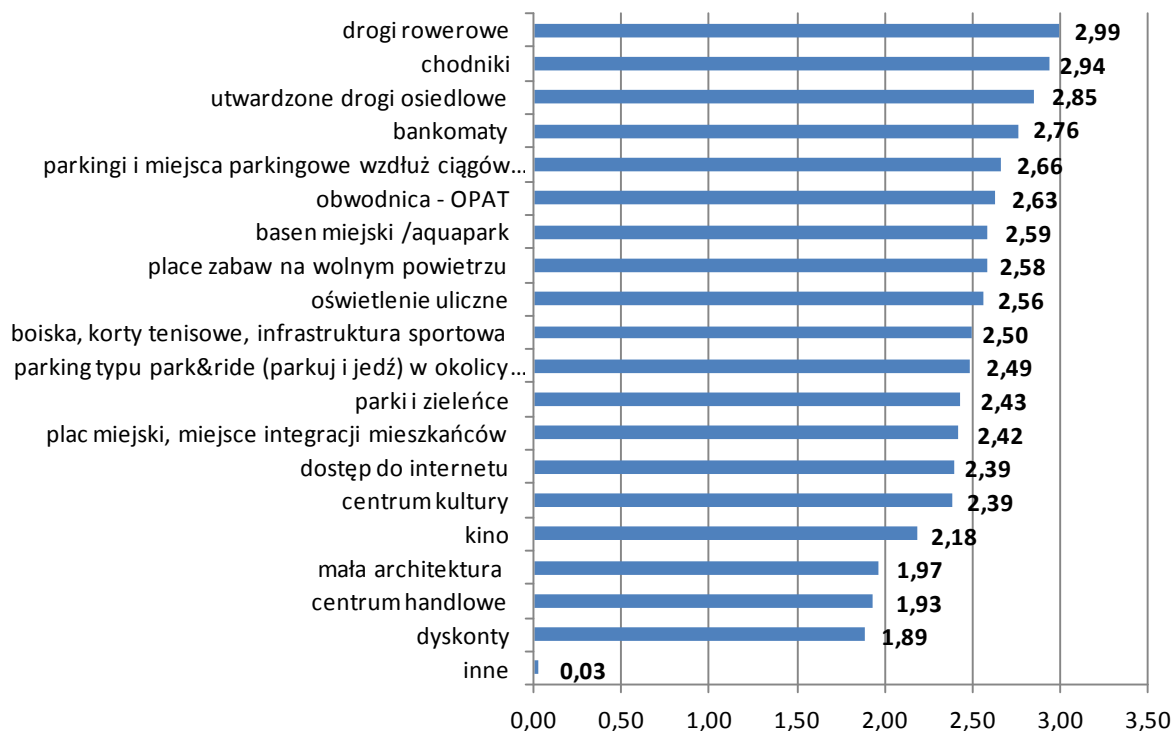
Omówienie odpowiedzi: Pytanie 4

Zdaniem ankietowanych w Redzie brakuje przede wszystkim basenu miejskiego. Średnia ocen respondentów wynosi 3,5 co wskazuje na postulat rozwoju bazy komunalnej/turystycznej w tym zakresie i dowodzi wysokiego poziomu zainteresowania potencjalnym kompleksem basenowym.

Mieszkańcy wskazali także konieczność uzupełnienia infrastruktury o drogi rowerowe (średnia ocen 3,22), obwodnicę (3,15) parkingi (3,14 oraz 3,03). Wskazano także konieczność zapewnienia miejsc integracji społecznej poprzez rekomendację dla stworzenia centrum kultury (3,0) oraz placu miejskiego (2,91).



**4. W jakim stopniu wg Pani/Pana brakuje następujących usług społecznych i obiektów infrastruktury społecznej (W MOIM REJONIE)
(proszę zaznaczyć stan zapotrzebowania w skali od 1 do 5)**

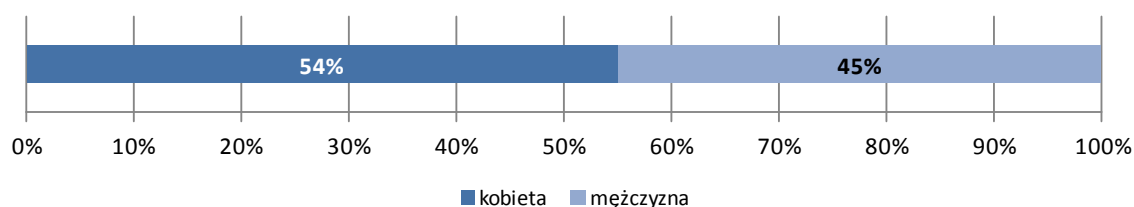


Omówienie odpowiedzi: Pytanie 4

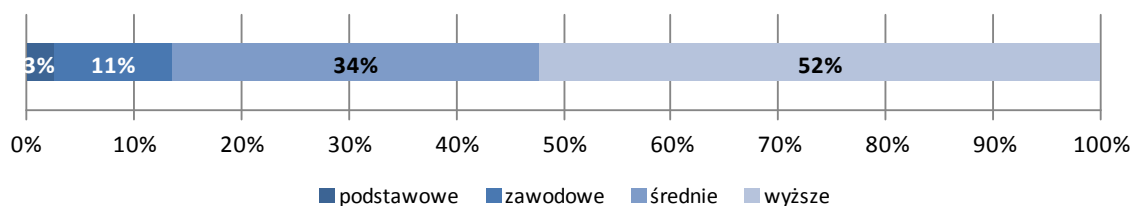
Zupełnie zmienia się postrzeganie mieszkańców, gdy perspektywą odniesienia jest własny rejon (obszar) zamieszkania. W tym przypadku dominują wskazanie bardziej praktyczne i odnoszące się do codziennych problemów mieszkańców tj. drogi rowerowe (średnia ocen 2,99), chodniki (2,94), utwardzone drogi osiedlowe (2,85) oraz bankomaty (2,76). Te ostatnie w dużej liczbie znajdują się na terenie obszaru C (Śródmieście) a brakuje ich w pozostałych rejonach Miasta.

SFERA: IDENTYFIKACJA OSOBOWA

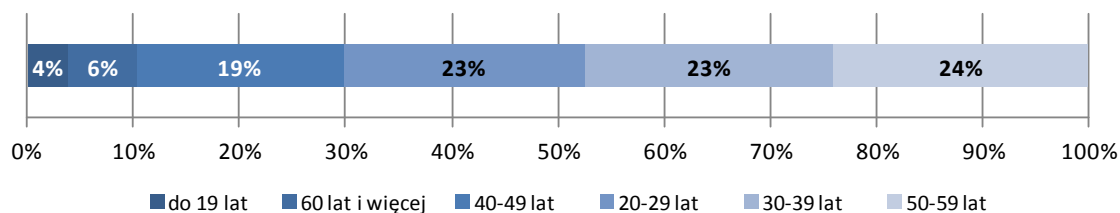
5. Płeć:



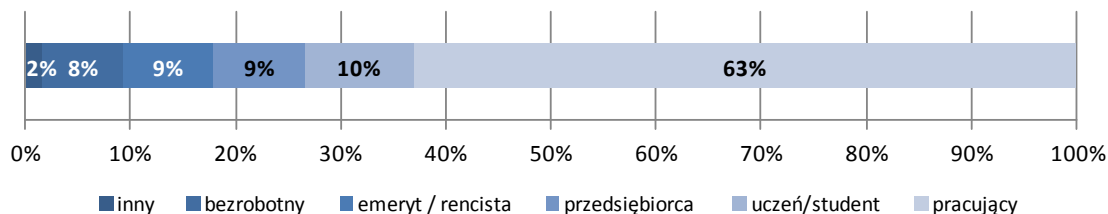
6. Wykształcenie:



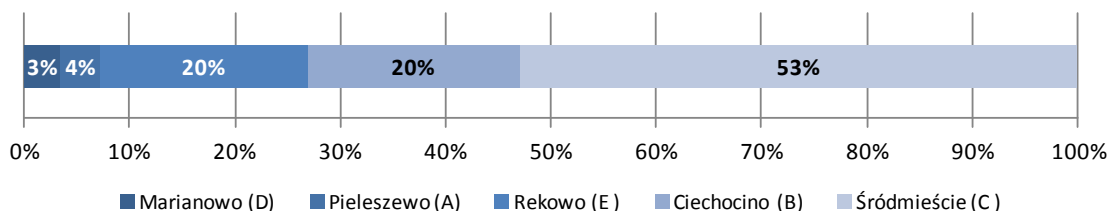
7. Grupa wiekowa:



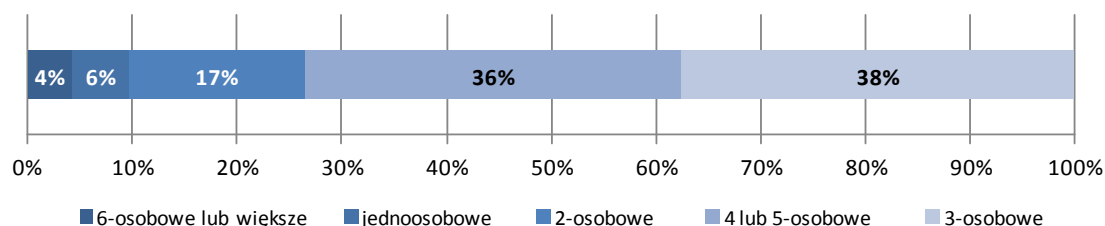
8. Status zawodowy:



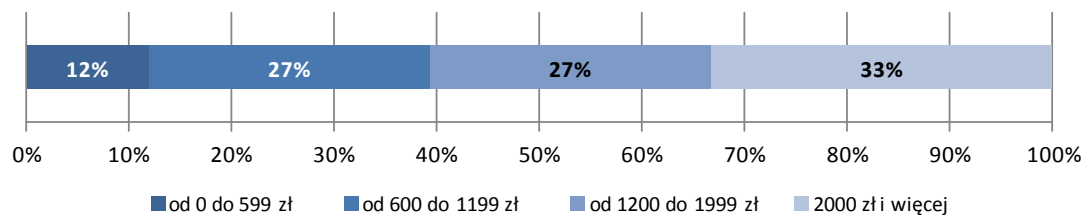
9. Rejon zamieszkania:



10. Wielkość gospodarstwa domowego, z którego Pan/Pani pochodzi:



11. Średnia wielkość miesięcznych dochodów netto na 1 os. w gospodarstwie domowym:





4 Analiza obszarów problemowych Miasta Reda

Charakterystyka obszarów problemowych (rozwojowych) została przygotowana na podstawie przeprowadzonej diagnozy sytuacji społecznej i gospodarczej Miasta Reda (rozdział 2) oraz na bazie przeprowadzonego badania ankietowego wśród mieszkańców (rozdział 3). Obszary zostały wydzielone przestrzennie przy uwzględnieniu takich charakterystyk różnicujących jak: rodzaj i wiek zabudowy, gęstość zaludnienia, przebieg szlaków transportowych, ukształtowanie powierzchni. Obszary są zbieżne z rejonami wskazanymi jako jednostki strukturalne w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. W ramach analizy poszczególnych obszarów problemowych wskazano przybliżoną liczbę mieszkańców, główne funkcje, przybliżoną liczbę osób pobierających świadczenia z pomocy społecznej, instytucje publiczne oraz infrastrukturę społeczną. Następnie po konsultacjach z przedstawicielami samorządu oraz mieszkańców wskazano mocne i słabe strony danego obszaru.

Rysunek. Lokalizacja obszarów problemowych na terenie Miasta Reda (obszary A-E)



A – Pieleszewo, B – Ciechocino, C – Śródmieście, D – Marianowo, E – Rekowo

Źródło: opracowanie własne na podstawie maps.google.pl



Obszar A – Pieleszewo



Zakres obszaru:

Ulice: 12-go Marca, Bacewicz, Bratkowa, Bezowa, Chabrowa, Chopina, Drogowców, Fiołkowa, Irysowa, Jarzębinowa, Jaśminowa, Kalinowa, Karłowicz, Konwaliowa, Korzenna, Krokusowa, Kwiatowa, Lawendowa, Lutosławskiego, Łopianowska, Łososiowa, Miętowa, Miłosza, Moniuszki, Nowowiejskiego, Ogińskiego, Ogrodników, Owocowa, Paderewskiego, Pucka (od 12 marca do gr. Miasta), Polna, Różana, Rumiankowa, Rieczna, Rzemieślnicza, Storczykowa, Świerzyńskiego, Szafranowa, Szymanowskiego, Torowa, Warzywnicza, Widokowa, Wejherowska, Wieniawskiego, Wiklinowa, Zbożowa, Zielna

Liczba mieszkańców:

ok.: 1 655 (2012 r.)

Funkcja obszaru:

Turystyczna, handlowa, usługowa oraz administracyjna

Liczba osób pobierających świadczenia pieniężne z pomocy społecznej:

122 osoby
(2012 r.)

Instytucje publiczne:

- Stacja PKP Reda Pieleszewo

Pozostała infrastruktura społeczna:

- Hotel Murat
- Boisko Osiedlowe
- Zespół dworsko- pałacowy

Mocne strony:

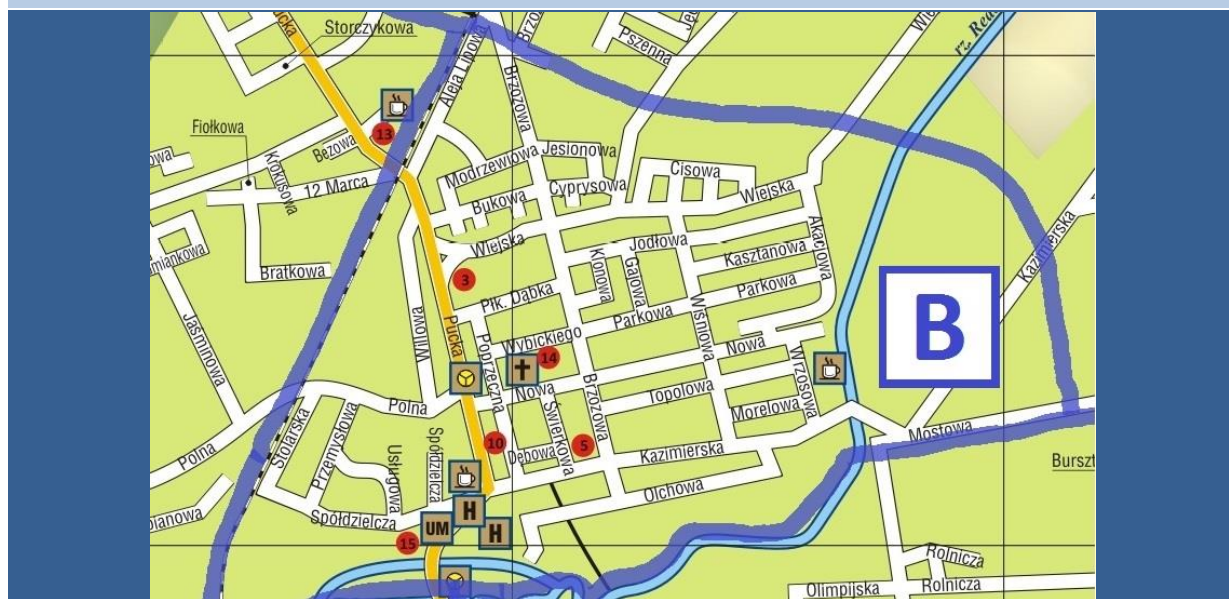
- Bliskość kompleksów leśnych i doliny Redy
- Niska gęstość zabudowy
- Brak możliwości rozwoju przestrzennego dzielnicy (ograniczenie obszarami leśnymi i granicą Miasta) – możliwe jedynie zagęszczenie zabudowy
- Aktywność obywatelska (Nowe Betlejem)



Słabe strony:

- Lokalizacja przystanków MZK
- Słabe wyposażenie w usługi społeczne
- Oddalenie od przystanków SKM oraz środków komunikacji kursujących na DK6 (Nowe Betlejem)
- Nieutwardzone nawierzchnie ulic osiedlowych

Obszar B – Ciechocino



Zakres obszaru:

Ulice: Akcyjowa, Brzozowa, Bukowa, Cisowa, Cyprysowa, Dębowa, Gajowa, Jesionowa, Jodłowa, Kasztanowa, Kazimierska, Klonowa, Modrzewiowa, Morełowa, Nowa, Olchowa, Parkowa, Płk. Dąbka, Polna, Poprzeczna, Przemysłowa, Pucka (od ul. Gdańskiej do 12-go marca), Spółdzielcza, Stolarska, Świerkowa, Topolowa, Usługowa, Wiejska, Willowa, Wiśniowa, Wrzosowa, Wybickiego

Liczba mieszkańców:

ok.: 3 303 (2012 r.)

Funkcja obszaru:

Mieszkaniowa, handlowa, usługowa oraz administracyjna

Liczba osób pobierających świadczenia pieniężne z pomocy społecznej:

249 osób
(2012 r.)

Instytucje publiczne:

- Urząd Miasta Redy,
- Poczta Polska

Pozostała infrastruktura społeczna:

- Gabinet Stomatologii Ogólnej,
- Klub Maluszka „Dzidziusiowo”,
- Zespół Szkół nr 2,
- Przedszkole „Omnibusek”,
- Kościół p.w. Świętego Wojciecha,
- Oberża „Pod Turbotem”,
- Hotel „Wasko”
- Park Miejski

Mocne strony:

- Dostateczne wyposażenie w usługi społeczne o charakterze publicznym



	• Zadowalający poziom skomunikowania i bliskość przystanków komunikacji kołowej • Jednorodna zabudowa jednorodzinna tworzy specyficzny klimat dzielnicy
Słabe strony:	• Ograniczone możliwości rozwoju przestrzennego dzielnicy • Niedostateczny stan nawierzchni dróg • Skomplikowane warunki gruntowe • uciążliwe dla mieszkańców - fermy lisów i norek w okolicy ul. Wiejskiej i Kazimierskiej

Obszar C – Śródmieście



Zakres obszaru:	Ulice: 1-go maja, Asnyka, Bielawy, Brzechwy, Ceynowy, Cicha, Derdowskiego, Fenikowskiego, Gamcarska, Gdańska, Jana Pawła II, Łąkowa, Młyńska, Morska, Mickiewicza, Norwida, Obwodowa, Olimpijska, Osadnicza, Poniatowskiego, Prusa, Reja, Rolnicza, Spokojna, Sportowa, Szkolna, Św. Wojciecha, Zawadzkiego	
Liczba mieszkańców:	ok.: 11 060 (2012 r.)	
Funkcja obszaru:	Mieszkaniowa, handlowa, gospodarcza, usługowa, turystyczna, tereny rozwojowe (użytki rolne)	
Liczba osób pobierających świadczenia pieniężne z pomocy społecznej:		250 osób (2012 r.)
Instytucje publiczne:	• Urząd Miasta Redy	



	• 2 Urzędy Pocztowe • Miejska Biblioteka Publiczna • Komisariat Policji • SM „Reda” i SM „Słoneczna” • Szkoła Podstawowa nr 2 • Zespół Szkół nr 1 • Miejski Ośrodek Kultury Sportu i Rekreacji (MOKSiR) • Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej (MOPS) • Miejskie Przedsiębiorstwo Ciepłowniczo-Komunalne KOKSIK • OSP
Pozostała infrastruktura społeczna:	• 3 ośrodki zdrowia NZOZ • Poradnia Stomatologiczna • Optyk • 2 Gabinety Okulistyczne • 6 Gabinetów Stomatologicznych • Prywatna Szkoła Muzyczna I Stopnia • Szkoła Podstawowa im. Tony’ego Halika • Przedszkola: „Anioła Stróża”, „Calineczka”, „Przygoda”, „Ptysiowe”, MILO „Akademia Małego Człowieka”, Przedszkole Niepubliczne „Przy Parku” • Placówka InPost • Kościół p.w. WNMP i św. Katarzyny • Parafia Rzymskokatolicka p.w. św. Antoniego • 12 banków i agencji bankowych • 9 bankomatów • Hotelik „MOKSiR” • siłownia na wolnym powietrzu • siłownia • Skate Park • przystań kajakowa • Stadion Miejski • boisko szkolne • boisko do koszykówki • korty tenisowe • Park • plaża miejska • Place zabaw • Hotel Morina • dyskont Polo Market • 2 dyskonty Biedronki • dyskont Lidl • stacje paliw
Mocne strony:	• Bardzo dobre wyposażenie w usługi społeczne • Rozległe tereny rozwojowe we wschodniej części dzielnicy – budownictwo jednorodzinne, usługi, komunikacja



Słabe strony:

- Duża i stale rosnąca liczba mieszkańców
- Młoda struktura demograficzna ludności
- Bliskość stacji PKP i SKM oraz dostępność środków komunikacji kursujących na DK6
- Korzystne położenie dzielnicy – krótki czas dojazdu do Trójmiasta
- Bliskość C.H. Auchan Rumia
- Brak historycznie wykształconego centrum
- Brak odpowiedniej liczby miejsc integracji mieszkańców
- Duże zróżnicowanie urbanistyczne i społeczne
- Negatywne oddziaływanie DK6 ze względu na emisję hałasu i spalin
- Brak zróżnicowanej oferty usług społecznych o charakterze rekreacyjnym, szczególnie w okresie zimowym
- Teren ogrodów działkowych zlokalizowany w nowym centrum dzielnicy uniemożliwia w stanie obecnym

Obszar D – Marianowo



Zakres obszaru:

Ulice: Buczka, Ceynowy, Gniewowska, Jara, Kamienna, Krótka, Leśna, Objazdowa, Ogrodowa, Orzeszkowej, Piaskowa, Podgórna, Słoneczna, Sobieskiego, Spacerowa, Zbychowska, Żwirowa

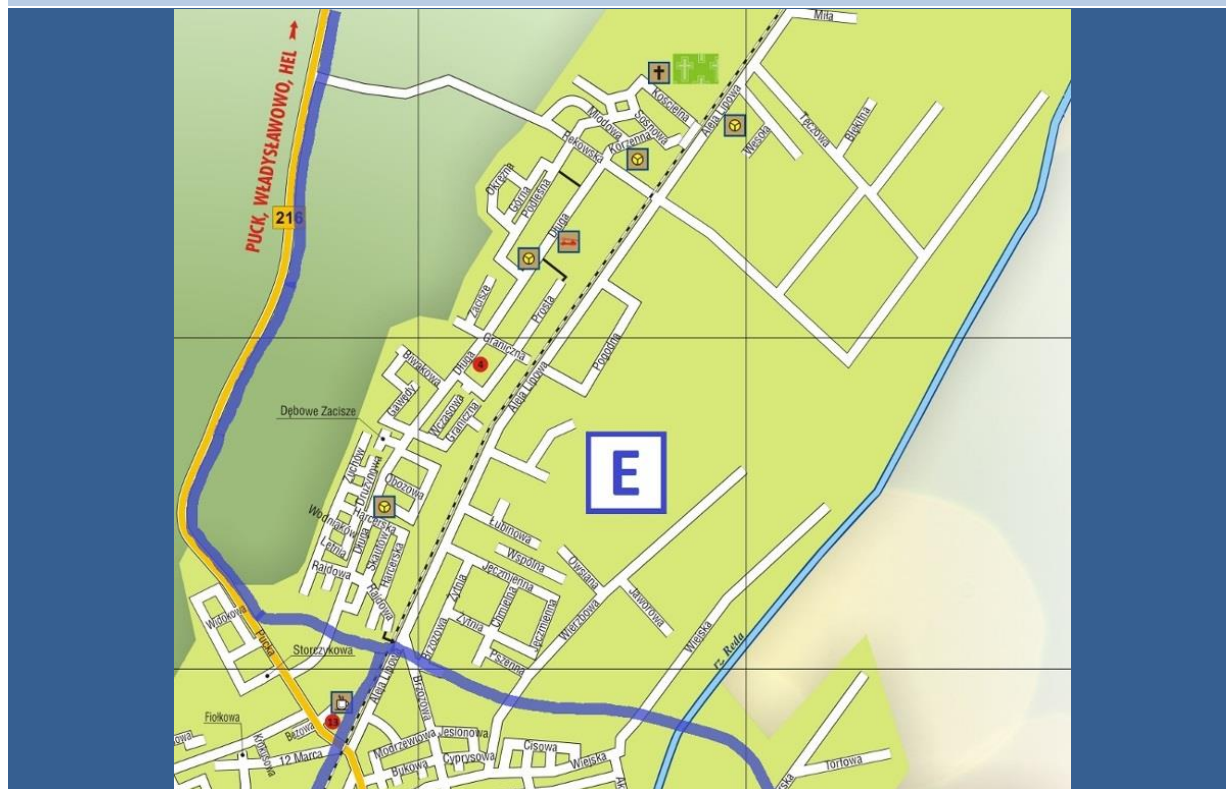
Liczba mieszkańców:

ok.: 2 972 (2012 r.)



Funkcja obszaru:	Gospodarcza, magazynowa, komunikacyjna, mieszkaniowa, turystyczna,	
Liczba osób pobierających świadczenia pieniężne z pomocy społecznej:		154 osoby (2012 r.)
Instytucje publiczne:	• Szkoła Podstawowa nr 6, • Dworzec PKP	
Pozostała infrastruktura społeczna:	• NZOZ nr 2 • Punkt Opieki nad Dziećmi „Chatka Puchatka” • Przedszkole niepubliczne „Akademia Pana Kleksa” • Wejherowska SM • 2 Cmentarze Komunalne • 2 Gabinety Stomatologiczne • Gabinet Logopedyczny • Dyskont Biedronka	
Mocne strony:	• Bliskość stacji PKP i SKM oraz dostępność środków komunikacji kursujących na DK6 • Dobre skomunikowanie drogowe z Rumią (alternatywnym dla DK6 korytarzem Leśna-Cegielniana)	
Słabe strony:	• Brak możliwości rozwoju przestrzennego dzielnicy ze względu na ograniczenie barierą lasu oraz i terenów kolejowych	

Obszar E – Rekowo





Zakres obszaru:	Ulice: Biwakowa, Bursztynowa, Chmielna, Dębowe Zacisze, Długa, Drużynowa, Gawędy, Głogowa, Górna, Graniczna, Harcerska, Jantarowa, Kościelna, Jęczmienna, Leśna, Lipowa, Łubinowa, Miła, Miodowa, Mostowa, Nasienna, Obozowa, Okrężna, Owsiana, Podleśna, Pogodna, Prosta, Pszenna, Rekowska, Rajdowa, Skautów, Słowikowa, Sosnowa, Św. Józefa, Tęczowa, Torfowa, Wczasowa, Wesola, Wędrowna, Wierzbowa, Wodociągowa, Wodniaków, Wspólna, Zacisze, Zuchów, Żurawia, Żytnia, Źródłana	
Liczba mieszkańców:	ok.: 2 824 (2012 r.),	
Funkcja obszaru:	Mieszkaniowa, tereny rozwojowe (użytki rolne)	
Liczba osób pobierających świadczenia pieniężne z pomocy społecznej:		107 osób (2012 r.)
Instytucje publiczne:	• Szkoła Podstawowa nr 5 w Redzie	
Pozostała infrastruktura społeczna:	• Kościół p.w. Matki Boskiej Nieustającej Pomocy. • Cmentarz • boisko	
Mocne strony:	• Tereny rozwojowe – budownictwo jednorodzinne, usługi • Położenie w okolicy kompleksu leśnego	
Słabe strony:	• Oddalenie od przystanków SKM oraz środków komunikacji kursujących na DK6 • Oddalenie od usług społecznych dostępnych głównie na terenie Śródmieścia (C) • Niedostateczny stan dróg i chodników	

Źródło: Opracowanie własne

Klasyfikacja obszarów problemowych (rozwojowych) została dokonana na podstawie danych pozyskanych z Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej, Powiatowego Urzędu Pracy w Wejherowie, danych Policji oraz Urzędu Miasta w Redzie. Poszczególnym obszarom o największej wartości określonych wskaźników (związanych m.in. z opieką społeczną, bezrobociem i przestępczością) przyporządkowano rangi od 1 do 5. Następnie, rangom tym przyporządkowano określoną liczbę punktów odwrotnie proporcjonalną do wartości rangi (wg zasady: ranga 1 – 5 punktów, ranga 5 – 1 punkt itd.). Zastosowana procedura klasyfikacji umożliwiła określenie obszarów problemowych w Redzie, o najtrudniejszej sytuacji społeczno-gospodarczej. Do obszarów tych należą:

Obszar B – Ciechocino	Obszar A – Pieleszewo	Obszar D – Marianowo
------------------------------	------------------------------	-----------------------------

Mając na uwadze potrzebę racjonalizacji przyszłych działań modernizacyjnych w perspektywie Miasta należy zaznaczyć, że zidentyfikowane problemy i ich



relatywnie duże znaczenie w porównaniu do innych części miasta – predysponują w tej lokalizacji do intensyfikacji działań inwestycyjnych podejmowanych przez samorząd oraz podmioty prywatne. Stan istniejący generuje konieczność wdrożenia zarówno inwestycji infrastrukturalnych (rewitalizacja tkanki miejskiej, stworzenie nowych obiektów o zróżnicowanych funkcjach) jak i działań o charakterze miękkim w celu zwiększenia kapitału społecznego i ludzkiego oraz zmniejszenia zjawiska wykluczenia społecznego (rewitalizacja społeczna).

Tabela. Rangi obszarów problemowych zlokalizowanych w Redzie

Rangi	Obszary problemowe				
	A	B	C	D	E
Liczba mieszkańców	5	2	1	3	4
Udział mieszkańców w wieku nieprodukcyjnym	1	2	5	4	3
Liczba osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej na 1000 mieszkańców	2	1	5	3	4
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	1	2	5	4	3
Liczba przestępstw stwierdzonych na 1000 mieszkańców	2	3	4	1	5

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych MOPS, PUP, Policji, Urzędu Miasta w Redzie

Tabela. Kategoryzacja obszarów problemowych zlokalizowanych w Redzie oraz wyznaczenie obszarów o najpilniejszej potrzebie interwencji

Punkty	Obszary problemowe				
	A	B	C	D	E
Liczba mieszkańców	1	4	5	3	2
Udział mieszkańców w wieku nieprodukcyjnym	5	4	1	2	3
Liczba osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej na 1000 mieszkańców	4	5	1	3	2
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	5	4	1	2	3
Liczba przestępstw stwierdzonych na 1000 mieszkańców	4	3	2	5	1
SUMA	19	20	10	15	11
	75				
Średnia arytmetyczna	11				

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych MOPS, PUP, Policji, Urzędu Miasta w Redzie



Wart podkreślenia jest fakt, że zidentyfikowane problemy społeczne, słabe strony oraz zagrożenia mogą być niwelowane poprzez działania rozwojowe w sąsiednich obszarach problemowych przy założeniu zapewnienia optymalnej komunikacji między obszarami (środki komunikacji zbiorowej, połączenia drogowe umożliwiające płynny przejazd, ścieżki rowerowe, ciągi komunikacyjne dla pieszych).

Ze względu na nierównomierny podział liczby ludności Redy w ramach obszarów, specyficzną rolę w kreowaniu rozwoju lokalnego odgrywa obszar problemowy C – Śródmieście. Mieszka tu ponad połowa mieszkańców Miasta. Obszar posiada zdecydowanie najlepsze wyposażenie w infrastrukturę techniczną, znajduje się tu największa liczba instytucji publicznych oraz pozostałych obiektów infrastruktury społecznej (w tym usługi dla mieszkańców). Śródmieście jest więc biegunem wzrostu, który m.in. ze względu na swoją wielkość i centralne położenie może wpływać na rozwiązanie problemów społecznych i gospodarczych rejestrowanych m.in. w obszarach B (Ciechocino) i A (Pieleszewo) oraz w obszarze D (Marianowo). Nadmienić należy, że pozbawiony większych problemów społecznych obszar E (Rekowo) nie jest w stanie pełnić podobnych funkcji rozwojowych w związku ze swoim peryferyjnym położeniem oraz stosunkowo niskim wyposażeniem w usługi społeczne.

Kluczowym założeniem dla realizacji idei zrównoważonego rozwoju wszystkich obszarów dla rozwiązania notowanych problemów społeczno-gospodarczych, jest również podejmowanie przez samorząd oraz podmioty prywatne (w tym organizacje pozarządowe) działań ukierunkowanych na zminimalizowanie problemów w obrębie terytorialnym obszarów B (Ciechocino) i A (Pieleszewo) oraz obszaru D (Marianowo). Do działań tych zaliczyć można m.in. rozwijanie systemu monitoringu miejskiego, poszerzenie oferty zajęć aktywizujących młodzież oraz seniorów, współdziałanie z PUP Wejherowo w celu przeciwdziałania bezrobociu itd.



5 Analiza SWOT

Analiza SWOT (z ang. *strengths, weaknesses, opportunities, threats*) polegająca na przeciwstawianiu stron mocnych i słabych z przyszłymi możliwymi szansami i zagrożeniami jest podstawową metodą analizy rozwojowej wykorzystywaną w procesie planowania strategicznego.

Poniższa analiza powstała w wyniku ocen stanu istniejącego oraz występujących obiektywnych przesłanek rozwojowych dokonanych zarówno na poziomie samorządu (Burmistrz, członkowie Rady Miasta, urzędnicy samorządowi), jak również na podstawie konsultacji ze społecznością lokalną w ramach warsztatów oraz ankiety przeprowadzonej wśród mieszkańców Redy.

U podstaw przeprowadzenia analizy SWOT leży wyznaczenie czynników warunkujących rozwój Redy i możliwych kierunków jej dalszego przekształcania na poziomie przestrzennym, ekonomicznym i społecznym.



Warunkiem wstępnym przy konstrukcji analizy SWOT dla Redy jest dążenie do najlepszego spożytkowania mocnych stron, minimalizowania jej słabości, wykorzystywania szans i unikania potencjalnych zagrożeń.



S

MOCNE STRONY



- **Korzystne położenie w bliskości Trójmieścia**, możliwość wykorzystania ośrodka trójmiejskiego dla rozwoju mieszkalnictwa, aktywizacji lokalnej gospodarki i usług dla ludności.
- **Dogodna lokalizacja względem szlaków komunikacyjnych** – bliskość portów morskich i lotniczych, położenie na skrzyżowaniu dróg krajowej nr 6 oraz wojewódzkiej nr 216 zapewnia szybki dojazd do Gdyni (12 minut), Gdańska (48 minut) i Władysławowa (27 minut).
- **Szybki i trwały wzrost liczby mieszkańców** ze względu na dodatni przyrost naturalny oraz utrzymujące się bardzo wysokie dodatnie saldo migracji krajowych.
- **Dynamiczny sektor prywatny** z dominacją handlu i budownictwa oraz nadal istotnym przemysłem przetwórczym.
- **Satysfakcjonujące zaopatrzenie w media** i solidna infrastruktura komunalna umożliwiające rozwój przestrzenny miasta.
- **Dobra kondycja sfery mieszkalnictwa w Redzie** – miasto jest w okresie ożywionego rozwoju warstwy urbanistycznej w zakresie mieszkalnictwa wielorodzinnego oraz usług dla ludności.
- **Lokalizacja pomiędzy wartościowymi kompleksami leśnymi** o dużym znaczeniu przyrodniczym i rekreacyjnym (Trójmiejski Park Krajobrazowy oraz Puszcza Darżłubska).
- **Dobry stan podstawowej infrastruktury rekreacyjnej i sportowej**
- **Dostępność terenów rozwojowych i inwestycyjnych** w mieście
- **Znaczący poziom aktywności mieszkańców**, duży udział mieszkańców w wieku produkcyjnym, mieszkańcy nastawieni na nowe, innowacyjne rozwiązania społeczno-gospodarcze.



- **Wysoki poziom wykształcenia ludności** oraz możliwość podnoszenia kompetencji w placówkach edukacyjnych w powiecie lub na terenie pobliskiej aglomeracji trójmiejskiej.
- **Satysfakcjonująco rozwinięty system szkolnictwa** podstawowego, gimnazjalnego, a także ponadgimnazjalnego, dostępność szkół wyższych na terenie Trójmiasta
- **Konsekwentna polityka prorozwojowa władz samorządowych** – gmina prowadzi od lat wszechstronne i szeroko zakrojone projekty infrastrukturalne dot. infrastruktury społecznej oraz turystycznej i rekreacyjnej.

W

SŁABE STRONY



- **Znaczące ograniczenia rozwoju urbanistycznego** w kierunku północnym, zachodnim i południowym ze względu na ograniczenie kompleksami leśnymi i granicą administracyjną miasta.
- **Przebieg głównych tras tranzytowych przez centrum miasta** (ul. Gdańska, Wejherowska, Pucka) wpływający na spadek atrakcyjności miasta oraz zmniejszenie jakości życia części mieszkańców.
- **Brak przestrzeni urbanistycznej o charakterze centralnym** (rynek, główny plac miejski), miastotwórczym i wzmacniającym poziom identyfikacji mieszkańców z miastem.
- **Niska dywersyfikacja funkcji rozwojowych miasta** – rozwój urbanistyczny generują głównie inwestycje nowych osiedli mieszkaniowych z towarzyszącą funkcją usługową wobec niedostatecznego rozwoju stref działalności gospodarczej generujących nowe miejsca pracy, w tym przedsiębiorstw innowacyjnych.
- **Rosnące bezrobocie w mieście.**



- **Niedostateczny poziom zagospodarowania turystycznego miasta** – brak obiektów i atrakcji przyciągających użytkowników spoza Redy zarówno z obszaru powiatu i aglomeracji trójmiejskiej, jak i turystów spoza regionu.
- **Niedostateczny stan techniczny części dróg i infrastruktury na terenie Miasta**, w tym dróg na obszarach rozwijających się osiedli mieszkaniowych wielorodzinnych i jednorodzinnych.
- **Niedostateczna liczba miejsc parkingowych** w centrum miasta, szczególnie w pobliżu dworca PKP Reda.
- **Niewystarczający, w stosunku do potencjału i potrzeb, poziom rozwoju infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej** (publicznej i prywatnej) w tym obiektów wielofunkcyjnych.
- **Niedobór środków finansowych w budżecie samorządowym** na inwestycje związane z infrastrukturą komunikacyjną, rekreacyjną i społeczną.
- **Zbyt mała liczba kompleksowych działań** na rzecz promocji gminy.
- **Nierozwiązane problemy w zakresie odprowadzanie wód deszczowych oraz kanalizacji sanitarnej**, szczególnie na obszarach sąsiadujących z rzeką Redą oraz na terenach wschodnich miasta (m.in. Moście Błota).
- **Otwarte problemy w zakresie tkanki urbanistycznej i funkcjonalnej miasta** – jedynie ok. 42% obszaru miasta jest objęte planami zagospodarowania, w mieście istnieją obszary problemowe wymagające działań inwestycyjnych ze strony publicznej oraz prywatnej.
- **Niedostateczne przystosowanie infrastruktury miejskiej dla potrzeb osób niepełnosprawnych.**

O

SZANSE



- **Utrzymanie wzrostu liczby mieszkańców Miasta**, w szczególności na kierunku wschodnim.
- **Harmonijny i zrównoważony rozwój urbanistyczny** nowych dzielnic połączony z rozwojem uzupełniających usług dla ludności.



- **Dywersyfikacja profilu rozwoju Redy** – wzmocnienie innych funkcji miejskich poza funkcją mieszkaniową, w tym usług dla ludności, usług sportowo-rekreacyjnych i turystyki (także powstanie obiektów unikalnych w skali regionu).
- **Wykorzystanie ogromnego popytu na rynku lokalnym w zakresie usług dla ludności** – ze względu na rosnący potencjał ludnościowy Redy i Małego Trójmiasta Kaszubskiego, bliskość Trójmiasta oraz korytarz transportowy w stronę płw. Helskiego, którym corocznie nad morze przemieszcza się setki tysięcy turystów.
- **Pozyskiwanie środków dotacyjnych Unii Europejskiej**, w tym w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego w perspektywie 2014-2020.
- **Wykorzystanie środków pomocowych Unii Europejskiej o charakterze zwrotnym** w tym w ramach inicjatywy JESSICA.
- **Pozyskanie dodatkowych środków dla rozwoju infrastruktury samorządów wchodzących w skład obszaru funkcjonalnego obejmującego Miasto Reda** oraz w ramach Zintegrowanych Porozumień Terytorialnych.
- **Rozwijanie wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych w ramach Forum NORDA oraz Gdańskiego Obszaru Metropolitalnego (GOM).**
- **Rozwój transportu publicznego w ramach MZKZG.**
- **Powstanie Obwodnicy Północnej Aglomeracji Trójmiejskiej (OPAT)** i wyprowadzenie ruchu tranzytowego z ulicy Gdańskiej.
- **Realizacja kompleksowych projektów komunikacyjnych o skali miejskiej i ponadlokalnej** tj. alternatywne połączenia drogowe w ramach Małego Trójmiasta Kaszubskiego, parkingi park&ride.
- **Modernizacja i rozwój infrastruktury kolejowej i okołokolejowej** w ramach korytarzy zapewniających połączenie w kierunkach: Gdynia, Gdańsk, Hel, Lębork.
- **Kontynuacja polityki rozwojowej władz samorządowych w zakresie rozbudowy infrastruktury technicznej** – komunikacyjnej, społecznej, kulturalnej i turystycznej.



- **Rozbudowa portu w Gdyni oraz rozwój idei i współpracy w ramach Doliny Logistycznej** w celu pobudzenia innowacyjnej przedsiębiorczości.
- **Wdrożenie przez samorząd oraz podmioty publiczne i pozarządowe** nowych form wsparcia przedsiębiorców planujących nowe inwestycje.
- **Znaczące zwiększenie spektrum dostępnych usług turystyczno-rekreacyjnych**, w tym szczególnie w zakresie aktywnych i wielofunkcyjnych form wypoczynku;
- **Rzeka Reda** jako potencjał rozwojowy funkcji rekreacyjnych
- **Aktywizacja rynku pracy** oraz powstawanie nowych miejsc pracy w branżach perspektywicznych dla Redy.
- **Rozwój aktywności obywatelskiej i wpieranie inicjatyw społecznych.**

T

ZAGROŻENIA



- **Zaniechanie budowy Obwodnicy Północnej Aglomeracji Trójmiejskiej (OPAT)** skutkujące utrzymywaniem się problemu przeciążonej głównej arterii komunikacyjnej miasta.
- **Pogarszający się stan infrastruktury drogowej** wobec zwiększającego się ruchu drogowego o charakterze tranzytowym;
- **Zmniejszenie alokacji dostępnych środków** dla rozwoju lokalnego w ramach perspektywy budżetowej Unii Europejskiej 2014-2020;
- **Wzrastający poziom zadłużenia** samorządu;
- **Nasilenie się problemów społecznych** oraz możliwy wzrost przestępczości;
- **Znaczący wzrost poziomu bezrobocia** w regionie i wśród mieszkańców Redy prowadzący do spadku zamożności oraz nasilenia patologii społecznych
- **Spowolnienie rozwoju gospodarczego kraju** mające wpływ na obniżenie zasobności mieszkańców oraz spadek aktywności gospodarczej.



6 Wizja rozwoju

Bazując na analizie wewnętrznej potencjału Redy oraz biorąc pod uwagę procesy zachodzące w otoczeniu stworzona została wizja rozwoju Miasta Reda w 2020 roku. Wizja odzwierciedla oczekiwania mieszkańców, opowiada ich aspiracjom, a zarazem prowadzi do wzmocnienia pozycji Miasta w ramach Małego Trójmiasta Kaszubskiego oraz w województwie pomorskim. Wizja rozwoju została określona w trzech następujących sferach:

WIZJA ROZWOJU MIASTA REDA W 2020 ROKU	
Sfera przestrzenno - środowiskowa	
	Miasto posiada rozbudowaną sieć ścieżek rowerowych zapewniających dojazd do ważniejszych osiedli
	Stadion MOKSiR po modernizacji służy celom sportowym i rekreacyjnym w szerszym zakresie
	Zmodernizowany budynek Urzędu Miasta w Redzie przy ul. Gdańskiej zapewnia wysoką dostępność samorządu dla mieszkańców miasta
	Obiekty użyteczności publicznej w Redzie są dostępne dla osób niepełnosprawnych
	Płynniejsza komunikacja kołowa dzięki nowym alternatywnym połączeniom drogowym z Wejherowem, Rumią i Gminą Puck
	Drugi tor SKM umożliwia szybszy dojazd do Trójmiasta koleją
	Funkcjonuje parking typu Park&Ride w pobliżu stacji PKP lub też realizacja zadania dot. parkingu posiada mapę drogową realizacji
	Zespół basenów w Redzie zaspokaja oczekiwania mieszkańców oraz przyjezdnych z regionu i turystów
	Reda posiada kompleksową ofertę spędzania wolnego czasu (handel, rekreacja, sport, atrakcje edukacyjne) dla mieszkańców Miasta, Powiatu oraz aglomeracji trójmiejskiej i turystów z dalszych terenów
Sfera gospodarcza	
	Lokalny biznes wykorzystuje walory przyrodnicze i kulturalne
	Miasto wspiera małe i średnie przedsiębiorstwa
	Gmina prowadzi wspierającą politykę dla rozwoju przedsiębiorczości



Rozwój idei Doliny Logistycznej wpływa na aktywizację lokalnej gospodarki dzięki podjętej współpracy z innymi samorządami regionu
Prowadzona jest aktywizacja lokalnego rynku pracy dla podnoszenia kwalifikacji zawodowych mieszkańców
Miasto posiada atrakcyjną ofertę spędzania wolnego czasu dla mieszkańców oraz przyjezdnych i turystów – ożywienie sektora usług
Polepszony wizerunek miasta oraz bilans energetyczny poprzez termomodernizację budynków i zastosowanie OZE
Sfera społeczna
Dostępność mieszkańców do usług społecznych na wysokim poziomie
Niepełnosprawni mieszkańcy oraz seniorzy mają zapewniony optymalny poziom dostępności architektonicznej obiektów użyteczności publicznej
Nowe placówki wsparcia dziennego dla dzieci i młodzieży służą mieszkańcom Redy
Miasto zapewnia zróżnicowaną ofertę zajęć pozalekcyjnych dla dzieci oraz stwarza możliwości aktywnego spędzania czasu
Rozbudowany system monitoringu miejskiego zapewnia wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców

Źródło: opracowanie własne

7 Misja

Misja stanowi zbiór oczekiwań mieszkańców oraz podmiotów gospodarczych Redy względem drogi rozwoju strategicznego Miasta, a więc także odnośnie zapisów nowego dokumentu Strategii Rozwoju Miasta Redy do 2020 roku.

Misja jest punktem odniesienia także dla przedstawicieli samorządu w kontekście planowania priorytetów długookresowych a także w zakresie integrowania działań partnerów rozwoju lokalnego (wewnętrznych i zewnętrznych). Zadaniem misji jest także motywowanie i integrowanie mieszkańców oraz ugruntowanie w nich potrzeby partycypacji w rozwoju oraz lokalnej tożsamości. Wreszcie misja spełnia funkcję promującą Miasto, w szczególności wobec potencjalnych inwestorów, przyjezdnych oraz turystów.

Bazując na powyższych założeniach oraz mając na uwadze wyniki konsultacji z mieszkańcami (ankieta) sformułowano następującą misję:



Dla zapewnienia skutecznej realizacji Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 rok, oprócz określenia misji ważne jest także wskazanie wartości sprzyjających wszechstronnemu i zrównoważonemu rozwojowi. Powinny one przyświecać wszystkim interesariuszom rozwoju Redy. Najważniejsze z wartości o wysokim poziomie wartości dodanej oraz tworzące efekt synergii rozwojowej, to wzajemne **zaufanie**, które stanowi warunek prowadzenia **współpracy** na każdym wymaganym poziomie (m.in. na linii mieszkaniowiec-mieszkaniec, mieszkaniowiec-samorząd, samorząd-inwestor, samorząd-samorząd, samorząd-organizacje pozarządowe). Dwie wspomniane wartości z kolei, współwystępując z **otwartością** (na innowacje, modernizacje, nowe idee) oraz przy założeniu powszechnie akceptowanych zasad **wolności** i integralności podmiotów uczestniczących z rozwojem, prowadzą do osiągnięcia wartości docelowych tj. **zdrowie**, **zamożność** i poczucie spełnienia osobistego każdego mieszkańca.



8 Cele strategiczne

Dla skutecznej realizacji misji Miasta Reda należy zaplanować cele strategiczne, które będą służyły jej osiągnięciu. Proces oparty o analizę stanu obecnego w sferze przestrzenno-społeczno-ekonomicznej, konsultacje społeczne oraz wnioski z analizy SWOT pozwalają na dobór optymalnych działań umożliwiających osiągnięcie celów strategicznych. Poniższa rycina przedstawia schemat procesu planowania Strategii przedstawia poniższy schemat.

Rysunek. Proces planowania Strategii.



Źródło: Opracowanie własne.

Cele podlegają hierarchizacji i są ustalane na dwóch poziomach: strategicznym i operacyjnym. Fundamentem procesu formułowania celów było założenie, iż powinny być one ściśle sformułowane, mierzalne, ambitne, realistyczne i określone w czasie (zasady SMART). Sprecyzowane wskazanie celów



strategicznych pozwala na właściwą koordynację realizacji programów operacyjnych. Cele strategiczne określają długofalowe zrównoważone kierunki rozwoju Redy, które są główną szansą zrównoważonego rozwoju Miasta.

SFERA PRZESTRZENNO-ŚRODOWISKOWA	
Cel strategiczny nr 1:	Zapewnienie ładu przestrzennego i rozwoju zrównoważonego ekologicznie
Cele operacyjne:	• Współpraca rozwojowa w ramach zintegrowanych porozumień terytorialnych (ZPT) oraz obszaru funkcjonalnego obejmującego Miasto Reda • Rozwijanie wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych w ramach Forum NORDA oraz Gdańskiego Obszaru Metropolitalnego (GOM) • Zrównoważony rozwój i odpowiednie zagospodarowanie obszarów problemowych na terenie Miasta • Zrównoważony rozwój osiedli mieszkaniowych z szerokimi spektrum usług dla mieszkańców oraz optymalną infrastrukturą towarzyszącą • Kompleksowe zagospodarowanie nowych terenów miejskich pod kątem funkcji usługowych i sportowo-rekreacyjnych • Wzrost atrakcyjności osiedleńczej Redy poprzez budowę i modernizację infrastruktury technicznej • Zwiększenie spójności komunikacyjnej i transportowej na terenie Miasta oraz usprawnienie połączeń z aglomeracją trójmiejską oraz Wejherowem i Rumią • Poprawa stanu środowiska przyrodniczego • Rozwijanie proekologicznej współpracy w ramach Komunalnego Związku Gminy „Dolina Redy i Chylonki” • Zwiększenie efektywności systemów produkcji i dystrybucji energii • Wspieranie wytwarzania i wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych • Zapewnienie ładu przestrzennego oraz zwiększenie obszarów objętych miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego • Ochrona zabytków



SFERA GOSPODARCZA	
Cel strategiczny nr 2:	Wzrost konkurencyjności lokalnej gospodarki
Cele operacyjne:	• Trwały rozwój sektora MŚP, w tym mikroprzedsiębiorstw • Aktywizacja uczestników lokalnego rynku pracy i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców • Stworzenie warunków dla rozwoju infrastruktury otoczenia biznesu • Rozwój idei Doliny Logistycznej • Wspieranie kompleksowego rozwoju sportu i rekreacji oraz turystyki jako funkcji dynamizujących lokalny rozwój gospodarczy • Aktywizacja polityki promocyjnej Miasta w zakresie funkcji gospodarczych

SFERA SPOŁECZNA	
Cel strategiczny nr 3:	Aktywizacja rozwoju kapitału ludzkiego i kapitału społecznego
Cele operacyjne:	• Redukcja skali wykluczeń i patologii społecznych • Polepszenie poziomu bezpieczeństwa publicznego • Aktywizacja społeczności lokalnej, w tym wspieranie współpracy z organizacjami pozarządowymi • Aktywizacja kulturalna mieszkańców i promocja wydarzeń kulturalnych o randze ponadlokalnej • Doinwestowanie placówek oświatowych oraz wspieranie rozwoju oferty edukacyjnej w kierunku dostosowania do potrzeb rynku pracy • Rozwijanie systemu wsparcia dla utalentowanych dzieci oraz młodzieży

Źródło: Opracowanie własne.



9 Wdrażanie i monitorowanie Strategii

Wprowadzanie w życie Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku i realizacja jej celów strategicznych zostanie rozpoczęta, zgodnie z obowiązującymi procedurami samorządowymi, niezwłocznie po uchwaleniu dokumentu przez Radę Miasta Reda.

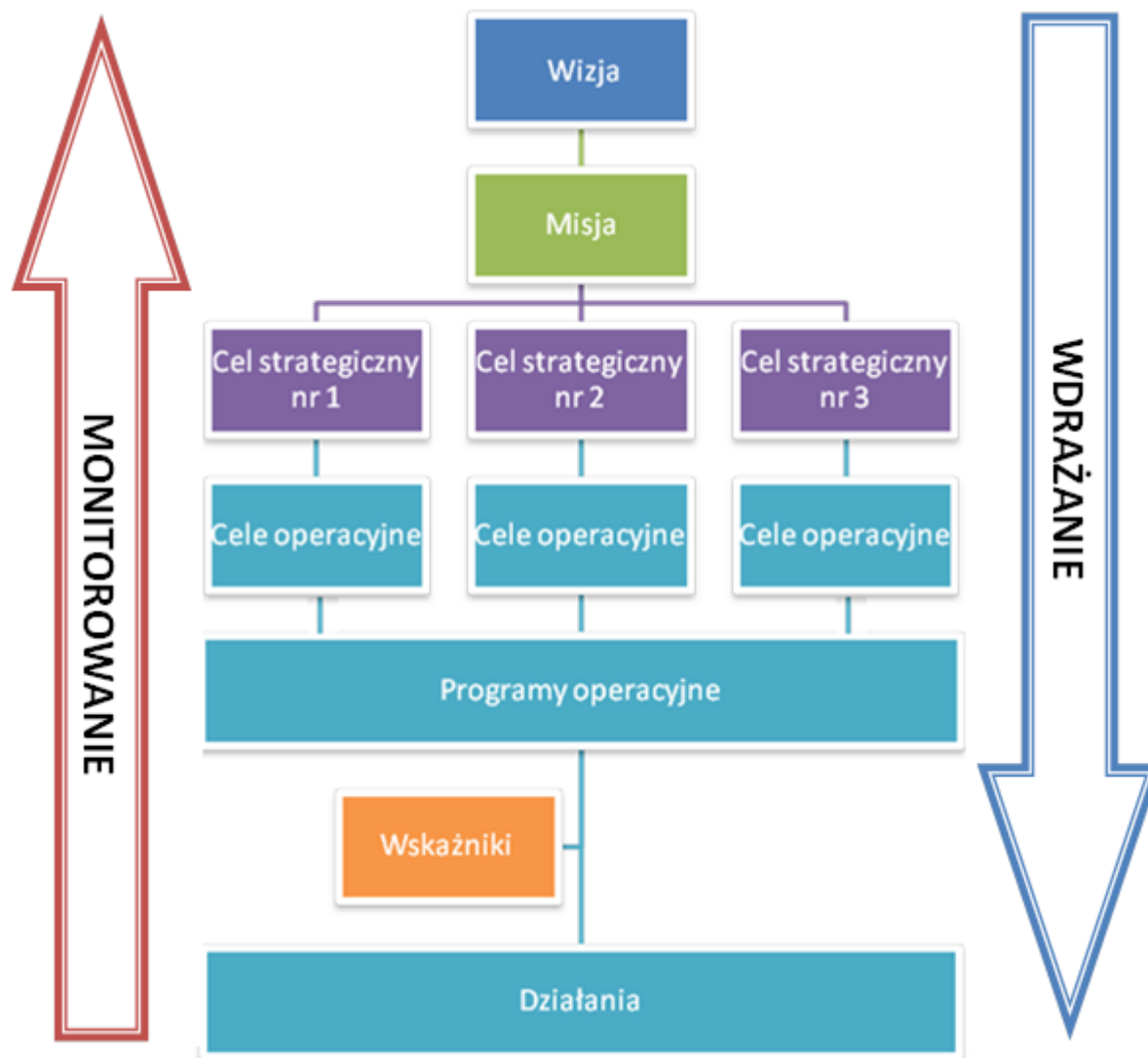
Zidentyfikowane w niniejszym dokumencie programy operacyjne stanowią pewną wizję zadań inwestycyjnych, które mogą podlegać modyfikacjom oraz zmianom uzależnionym od zaistnienia nowych czynników zewnętrznych. Na etapie planowania Strategii nie ma bowiem możliwości predykcyjnych w zakresie wszystkich okoliczności negatywnych i sprzyjających związanych z aspektami organizacyjnymi i formalnym oraz z finansowaniem inwestycji. Należy pamiętać, że wspomniane przyszłe uwarunkowania mogą utrudnić lub uniemożliwić prawidłowe wdrażanie konkretnych programów operacyjnych.

Czynnikiem warunkującym skuteczne wdrażanie założeń niniejszego dokumentu strategicznego jest stałe monitorowanie efektów realizacji programów operacyjnych wpisanych w zakres Strategii. Proces monitorowania obejmuje zbieranie i analizę danych ukazujących tempo oraz jakość wdrażania programów. Służyć temu będzie weryfikacja wskaźników wpisanych w ramach programów operacyjnych.

Za monitorowanie realizacji Strategii odpowiedzialna będzie komórka organizacyjna Urzędu Miejskiego w Redzie wyznaczona przez Burmistrza Miasta. W zakresie zadań komórki będzie dokonywanie analizy na koniec każdego roku kalendarzowego, zbieżności działań z celami strategicznymi oraz stopnia realizacji programów operacyjnych. Powyższa analiza służyć będzie do podejmowania decyzji przez osoby odpowiedzialne za wdrażanie Strategii.



Schemat. Monitorowanie i wdrażanie Strategii



Źródło: Opracowanie własne



Załącznik 1 – Zgodność celów strategicznych z krajowymi, wojewódzkimi, powiatowymi oraz miejskimi dokumentami o charakterze strategicznym

Strategia Rozwoju Kraju 2007 – 2015

Strategia Rozwoju Kraju 2007 – 2015 została przyjęta przez Radę Ministrów 29 listopada 2006 r. Jest to główna strategia rozwojowa w średnim horyzoncie czasowym wskazująca strategiczne zadania państwa, których podjęcie w perspektywie najbliższych lat jest niezbędne. W Strategii podkreśla się, że stan infrastruktury technicznej w Polsce wymaga istotnej modernizacji i rozbudowy. Celem głównym Strategii jest podniesienie poziomu i jakości życia mieszkańców kraju przy równoczesnym założeniu zrównoważonego rozwoju. Poniżej przedstawiona została tabela zawierająca zgodności celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z priorytetami Strategii Rozwoju Kraju.

Tabela. Powiązanie celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku z priorytetami Strategii Rozwoju Kraju na lata 2007 - 2013

Priorytet Strategii Rozwoju Kraju na lata 2007 – 2013:	Cel strategiczny Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku:		
	nr 1	nr 2	nr 3
Priorytet 1: Wzrost konkurencyjności i innowacyjności gospodarki	■	■	
Priorytet 2: Poprawa stanu infrastruktury technicznej i społecznej	■	■	■
Priorytet 3: Wzrost zatrudnienia i podnoszenie jego jakości	■	■	■
Priorytet 4: Budowa zintegrowanej wspólnoty społecznej i jej bezpieczeństwa		■	■
Priorytet 5: Rozwój obszarów wiejskich	■		
Priorytet 6: Rozwój regionalny i podniesienie spójności terytorialnej	■	■	■

Źródło: Opracowanie własne



Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia na lata 2007 - 2013

Dokumentem określającym kierunki wsparcia ze środków finansowych dostępnych z budżetu Unii Europejskiej są Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia na lata 2007-2013. NSRO jest dokumentem przygotowanym zgodnie z wymogami art. 27 Rozporządzenia Rady (WE) nr 1083/2006 z dnia 11 lipca 2006 r. ustanawiającego przepisy ogólne dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego i Funduszu Spójności i uchylającego rozporządzenie (WE) nr 1260/19993.

Celem strategicznym Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia dla Polski jest tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej. Poniżej zaprezentowano tabelę, która wskazuje zgodność celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z priorytetami Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia dla Polski.

Tabela. Powiązanie celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku z priorytetami Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia na lata 2007 - 2013

Priorytet Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia na lata 2007 - 2013:	Cel strategiczny Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku:		
	nr 1	nr 2	nr 3
Priorytet 1: Poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych oraz rozbudowa mechanizmów partnerstwa	■	■	
Priorytet 2: Poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej		■	■
Priorytet 3: Budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej na celu podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski		■	■
Priorytet 4: Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, w tym szczególnie sektora wytwórczego o wysokie wartości dodanej oraz rozwój sektora usług	■	■	
Priorytet 5: Wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej	■	■	
Priorytet 6: Wyrównanie szans rozwojowych i wspomaganie szans strukturalnych na obszarach wiejskich	■	■	■

Źródło: Opracowanie własne



Strategia Polityki Społecznej na lata 2007 – 2013

Dokument Strategia Polityki Społecznej na lata 2007-2013 został przyjęty przez Radę Ministrów 13 września 2005 r. Do priorytetów polityki społecznej, ujmowanych w perspektywie społeczeństwa obywatelskiego zaliczono: równy dostęp do spraw społecznych, poprawa warunków powstawania i funkcjonowania rodzin oraz wsparcie grup i osób zagrożonych wykluczeniem społecznym przy zapewnieniu demokratycznego współuczestnictwa obywateli. Poniżej przedstawiona została tabela zgodności celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z priorytetami Strategii Polityki Społecznej na lata 2007 - 2013.

Tabela. Powiązanie celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z priorytetami Strategii Polityki Społecznej

Priorytet Strategii Polityki Społecznej na lata 2007 – 2013:	Cel strategiczny Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku:		
	nr 1	nr 2	nr 3
Priorytet 1: Poprawa warunków powstawania i funkcjonowania rodzin. Wsparcie rodzin w wychowaniu i edukacji dzieci			■
Priorytet 2: Wdrożenie aktywnej polityki społecznej			■
Priorytet 3: Kompleksowa rehabilitacja i aktywizacja osób niepełnosprawnych			■
Priorytet 4: Tworzenie warunków sprzyjających integracji w starzejącym się społeczeństwie			■
Priorytet 5: Aktywizacja i mobilizacja partnerów lokalnych		■	■
Priorytet 6: Partnerstwo publiczno-społeczne podstawą rozwoju usług społecznych	■	■	■
Priorytet 7: Integracja społeczna i zawodowa imigrantów			■

Źródło: Opracowanie własne

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego będąca podstawowym i najważniejszym narzędziem prowadzonej przez samorząd województwa polityki regionalnej, została przyjęta uchwałą nr 458/XXII/12 Sejmiku Województwa Pomorskiego z dnia 24 września 2012 r. Strategia wyznacza główne cele i kierunki dalszego rozwoju regionu. Poniżej przedstawiona została tabela wskazująca zgodność celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z celami Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020.



Tabela. Powiązanie celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z celami strategicznymi Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego

Cele strategiczne Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego:	Cel strategiczny Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku:		
	nr 1	nr 2	nr 3
NOWOCZESNA GOSPODARKA			
Wysoka efektywność przedsiębiorstw	■		
Konkurencyjne szkolnictwo wyższe			■
Unikatowa oferta turystyczna i kulturalna		■	■
AKTYWNI MIESZKAŃCY			
Wysoki poziom zatrudnienia		■	
wysoki poziom kapitału społecznego		■	■
Efektywny system edukacji			■
Lepszy dostęp do usług zdrowotnych			■
ATRAKCYJNA PRZESTRZEŃ			
Sprawny system transportowy	■		
Bezpieczeństwo i efektywność energetyczna	■		
Dobry stan środowiska	■		

Źródło: Opracowanie własne

Powiązania Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020 oraz powstałych na jej podstawie Regionalnych Programów Strategicznych (RPS) z niniejszą Strategią Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku opisano w Załączniku 2 – Programy operacyjne.

Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013

Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 (RPO WP), został przyjęty przez Zarząd Województwa Pomorskiego w dniu 2 października 2007 roku uchwałą nr 799/68/07. Jest dokumentem planistycznym określającym obszary, jakie organy samorządu województwa podejmują w celu wspierania rozwoju regionu. Celem strategicznym RPO WP jest poprawa konkurencyjności gospodarczej, spójności społecznej i dostępności przestrzennej województwa przy zrównoważonym wykorzystaniu specyficznych cech potencjału gospodarczego i kulturowego regionu oraz przy pełnym poszanowaniu jego zasobów przyrodniczych. Cel ten zostanie osiągnięty przez cztery cele szczegółowe.



Tabela. Powiązanie celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z celami szczegółowymi Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Pomorskiego

Cele szczegółowe Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Pomorskiego na lata 2007 - 2013:	Cel strategiczny Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku:		
	nr 1	nr 2	nr 3
Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności gospodarki oraz wzrost kompetencji mieszkańców	■	■	■
Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej ośrodków miejskich i usprawnienie powiązań między nimi	■	■	■
Poprawa atrakcyjności osiedleńczej i turystycznej	■	■	■
Przełamywanie barier strukturalnych na obszarach o niższym potencjale rozwojowym	■	■	■

Źródło: Opracowanie własne

Zaktualizowana Strategia Rozwoju Miasta Reda pełni również funkcję Zintegrowanego Planu Zrównoważonego Rozwoju Obszarów Miejskich. ZIPROM jest to zintegrowany plan rozwoju miasta, obejmujący system powiązanych projektów miejskich, których realizacja ma na celu doprowadzenie do trwałej poprawy środowiskowych, fizycznych, społecznych i gospodarczych uwarunkowań dla życia mieszkańców i inwestowania przedsiębiorców w mieście lub w wyznaczonym obszarze miasta, opracowany w oparciu o spójną i jednolitą wizję strategicznego rozwoju. W związku z tym, Strategia spełnia następujące kryteria IZ RPO WP w ramach ZIPROM:

- Dokument przygotowany jest z partnerami społecznymi oraz gospodarczymi i zatwierdzony przez Miasto;
- Obejmują perspektywę finansową 2014-2020;
- Uwzględnia wyniki konsultacji społecznych;
- Zawiera ogólną charakterystykę Miasta i wskazuje obszary problemowe;
- Zawiera szczegółowy opis obszarów problemowych;
- Zawiera wskaźniki osiągnięcia celów;
- Wskazuje flagowe projekty;
- Jest sporządzony z unijnymi oraz polskimi wymaganiami w zakresie oceny oddziaływania na środowisko.



Program Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego na lata 2013 – 2016 z perspektywą do roku 2020

Program Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego na lata 2013-2016 z perspektywą do roku 2020” (uchwała nr 528/XXV/12). Dokument stanowi aktualizację „Programu Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego na lata 2007-2010 z uwzględnieniem perspektywy 2011-2014”, przyjętego przez SWP 24 września 2007 r. uchwałą nr 191/XII/07.).

Strategiczna część dokumentu zawiera 4 cele perspektywiczne, 12 średniookresowe, 1 priorytetowe oraz 60 kierunków działań. Każdemu z celów towarzyszy krótka charakterystyka stanu i problemów środowiska oraz wybranych uwarunkowań wynikających z przepisów prawa. Poniżej przedstawiona została tabela wskazująca zgodność celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z priorytetami Programu Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego na lata 2013 – 2016 z perspektywą do roku 2020

Tabela. Powiązanie celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z celami Programu Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego

Cele Programu Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego:	Cel strategiczny Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku:		
	nr 1	nr 2	nr 3
Środowisko dla zdrowia – dalsza poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego	■		
Podniesienie świadomości ekologicznej społeczeństwa oraz aktywacja rynku na rzecz środowiska	■	■	
Ochrona dziedzictwa przyrodniczego i racjonalne wykorzystanie zasobów przyrody	■		
Zrównoważone wykorzystanie energii, wody i surowców naturalnych	■		

Źródło: Opracowanie własne

Strategia Rozwoju Powiatu Wejherowskiego 2011 – 2020

Strategia Rozwoju Powiatu wejherowskiego 2011-2020 uchwalona została dnia 29 października 2010 r. przez radnych Powiatu Wejherowskiego. Uchwalenie nowej Strategii stało się konieczne z powodu zdezaktualizowania się dotychczas obowiązującej Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu



Wejherowskiego na lata 2000-2010 z dnia 23 sierpnia 2000 r. i aktualizowanej 31 października 2003 r. Poniżej przedstawiona została tabela zawierająca zgodności celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z priorytetami Strategii Rozwoju Powiatu Wejherowskiego.

Tabela. Powiązanie celów strategicznych Strategii Rozwoju Miasta Reda z celami Strategii Rozwoju Powiatu Wejherowskiego 2011-2020

Priorytet Strategii Rozwoju Powiatu Wejherowskiego 2011-2020:	Cel strategiczny Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku:		
	nr 1	nr 2	nr 3
Priorytet 1: Konkurencyjna gospodarka, wysoki poziom edukacji oraz trwałego zatrudnienia, efektywna administracja, podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej i osiedleńczej powiatu	■	■	■
Priorytet 2: Wysoka jakość życia, zdrowe i zintegrowane społeczeństwo, troska o niepełnosprawnych i bezpieczeństwo, wszechstronne wykorzystanie kapitału ludzkiego, zachowanie dziedzictwa kulturowego	■	■	■
Priorytet 3: Wzmacnianie infrastruktury komunikacyjnej, ochrona środowiska naturalnego oraz walorów przyrodniczo-krajobrazowych	■	■	

Źródło: Opracowanie własne

Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Redy

Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Redy, przyjęty uchwałą nr XXVII/246/2008r. Rady Miejskiej Redy z dnia 6 listopada 2008 roku, określa zasady polityki przestrzennej i rozwoju miasta Reda oraz występujące uwarunkowania ich realizacji. Zdefiniowane w studium cele i kierunki rozwoju przestrzennego miasta umożliwiają osiągnięcie stabilizacji: przestrzennej, programowej, środowiskowej, społecznej i technicznej, zachowując jednocześnie cechy i zasady zgodne z warunkami zrównoważonego rozwoju miasta.

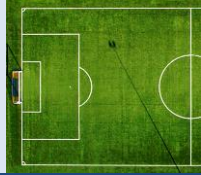
Niniejsza Strategia wpisuje się w założenia oraz kierunki rozwoju określone w Studium. W szczególności w dziedzinie komunikacji, infrastruktury technicznej, zasad i obszarów ochrony środowiska, mieszkalnictwa, ochrony krajobrazu kulturowego.



Załącznik 2 – Programy operacyjne

Przejęcie z poziomu planowania celów strategicznych do planowania działań operacyjnych jest kluczowym aspektem realizacji Strategii.

Proces wdrażania Strategii oparty jest na realizacji wskazanych programów operacyjnych. Wyróżniono następujące programy operacyjne:

1	PRZESTRZEŃ MIEJSKA	
	Rozwój przestrzenny w tym rozwój osiedli mieszkaniowych	
2	SPORT TURYSTYKA I KULTURA	
	Wzrost atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej	
3	KOMUNIKACJA	
	Rozwój komunikacji i transportu	
4	BIZNES	
	Nowoczesna gospodarka i nowe miejsca pracy	
5	KAPITAŁ SPOŁECZNY	
	Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	
6	EKOLOGIA	
	Ochrona środowiska przyrodniczego	

Programy natomiast zostały skonkretyzowane w oparciu o politykę rozwojową samorządu (w tym Wieloletni Plan Inwestycyjny, Wieloletni Plan Finansowy), uwzględniają także konsultacje społeczne. Podstawą opracowania wskazanych



programów operacyjnych była również zbieżność ze Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020 przyjętą przez Sejmik Województwa Pomorskiego dnia 24 września 2012r.

Rycina. Geneza programów operacyjnych Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku w kontekście zbieżności ze Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020 oraz Regionalnymi Programami Strategicznymi (RPS).



Źródło: Opracowanie własne

Zaktualizowana Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego wyznacza w perspektywie 2020 roku trzy wzajemnie uzupełniające się i równie ważne cele strategiczne tj.: *nowoczesna gospodarka*, *aktywni mieszkańcy* i *atrakcyjna przestrzeń*. Celem nadrzędnym jest spójność regionu, rozumiana jako zapewnienie możliwości rozwoju i poszukiwanie takich ścieżek zmian, które będą wykorzystywały i wzmacniały potencjał każdego z obszarów. Na podstawie strategii Pomorskie 2020 przygotowano także Regionalne Programy Strategiczne (RPS) w sześciu obszarach: (1) rozwój gospodarczy, (2) atrakcyjność kulturalna i turystyczna, (3) aktywność zawodowa i społeczna, (4) ochrona zdrowia, (5) transport, (6) energetyka i środowiska.



Zależności między Strategią Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku oraz Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020 wspólnie z Regionalnymi Programami Strategicznymi (RPS) – prezentuje powyższa rycina.

Przechodząc do samej konstrukcji programów operacyjnych w ramach Strategii Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku należy wskazać, iż realizują one co najmniej jeden cel strategiczny na poziomie niniejszej Strategii, a w związku z tym jeden lub więcej celów operacyjnych. Zakres każdego programu operacyjnego obejmuje w szczególności: cele strategiczne programu, uwarunkowania realizacji programu, identyfikację potencjalnych beneficjentów, powiązania z innymi programami operacyjnymi, przewidywalne mierzalne rezultaty, listę projektów kluczowych, źródła finansowania projektu.

Wszystkie cele wynikają ze stworzonej misji oraz wizji rozwoju Miasta Reda. Realizacja projektów kluczowych weryfikowana przez mierzalne rezultaty umożliwi osiągnięcie poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego nakreślonego w wizji rozwoju Miasta Reda do roku 2020.

1 PRZESTRZEŃ MIEJSKA		
Rozwój przestrzenny w tym rozwój osiedli mieszkaniowych		
Powiązania z innymi programami: • SPORT I TURYSTYKA - Wzrost atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej • KAPITAŁ SPOŁECZNY - Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	Partnerzy: • Developerzy • Spółdzielnia mieszkaniowa • Przedsiębiorstwa prywatne • Jednostki organizacyjne JST • MPCK KOKSIK Sp. z o.o. • Organizacje pozarządowe • Parafie	
Cele strategiczne realizowane przez program: • Zapewnienie ładu przestrzennego i rozwoju zrównoważonego ekologicznie • Aktywizacja rozwoju kapitału ludzkiego i kapitału społecznego Cele operacyjne realizowane przez program: • Współpraca rozwojowa w ramach	Korzyści bezpośrednie: • Ożywienie dzielnic o mniejszej gęstości zaludnienia • Poprawa jakości życia • Poprawa estetyki miasta Reda • Wzrost bezpieczeństwa na istniejących i nowopowstałych osiedlach	



zintegrowanych porozumień terytorialnych (ZPT) oraz obszaru funkcjonalnego obejmującego Miasto Reda • Rozwijanie wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych w ramach Forum NORDA oraz Gdańskiego Obszaru Metropolitalnego (GOM) • Zrównoważony rozwój i odpowiednie zagospodarowanie obszarów problemowych na terenie Miasta • Zrównoważony rozwój osiedli mieszkaniowych z szerokimi spektrum usług dla mieszkańców oraz optymalną infrastrukturą towarzyszącą • Kompleksowe zagospodarowanie nowych terenów miejskich pod kątem funkcji usługowych i sportowo-rekreacyjnych • Wzrost atrakcyjności osiedleńczej Redy poprzez budowę i modernizację infrastruktury technicznej • Zapewnienie ładu przestrzennego oraz zwiększenie obszarów objętych miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego • Ochrona zabytków • Polepszenie poziomu bezpieczeństwa publicznego • Doinwestowanie placówek oświatowych oraz wspieranie rozwoju oferty edukacyjnej w kierunku dostosowania do potrzeb rynku pracy • Zwiększenie efektywności systemów produkcji i dystrybucji energii • Wspieranie wytwarzania i wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych	
Rola samorządu miejskiego: • Wsparcie marketingowe • Wsparcie organizacyjne • Wsparcie kapitałowe	Beneficjenci: • Mieszkańcy Miasta • Przedsiębiorcy
Projekty kluczowe/flagowe: <u>Samorząd, podmioty publiczne i prywatne, firmy:</u> • Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej, komunalnych oraz spółdzielni i wspólnot mieszkaniowych na terenie Miasta Realizacja projektów	Przewidywalne mierzalne rezultaty: • Wzrost liczby budynków mieszkalnych w mieście • Zwiększenie liczby budynków poddanych termomodernizacji • Zwiększenie liczby budynków komunalnych poddanych



termomodernizacyjnych w w/w obiektach wpływające na zmniejszenie kosztów eksploatacyjnych i emisji szkodliwych substancji oraz przyczyni się do zwiększenia komfortu cieplnego i standardu życia dla mieszkańców. • Przebudowa obiektu nowej siedziby Urzędu Miasta w Redzie przy ul. Gdańskiej Realizacja przedsięwzięcia umożliwi przeniesienie Urzędu Miasta z niewielkiego budynku przy ul. Puckiej. Dzięki centralnemu położeniu obiektu dogodniejsza będzie dostępność urzędu dla mieszkańców miasta. • Rewitalizacja obiektu zabytkowego młyna nad rz. Redą wraz z zabudową towarzyszącą i nadanie nowych funkcji usługowych • Renowacja i zagospodarowanie terenu wokół Kościoła p.w. Wniebowzięcia Najświętszej Marii Panny i św. Katarzyny Aleksandryjskiej przy ul. Gdańskiej • Remont i termomodernizacja obiektu Ochotniczej Straży Pożarnej • Rewitalizacja i renowacja obiektu zespołu dworsko-pałacowego w Pieleszewie (właściciel prywatny) • Rewitalizacja i renowacja obiektu Dworca kolejowego	termomodernizacji lub przebudowie • Wzrost liczby mieszkańców podłączonych do sieci ciepłowniczej (nowi mieszkańcy) Źródła finansowania projektów: • budżet Miasta • pozostałe środki publiczne • środki prywatne • środki dotacyjne w ramach funduszy unijnych, w tym RPO • środki pozadotacyjne, w tym Inicjatywa JESSICA
--	---

2	SPORT TURYSTYKA I KULTURA		
Wzrost atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej			
Powiązania z innymi programami: • PRZESTRZEŃ MIEJSKA - Rozwój przestrzenny w tym rozwój osiedli mieszkaniowych • EKOLOGIA – Ochrona środowiska przyrodniczego	Partnerzy: • Przedsiębiorstwa prywatne • Inne jednostki samorządu terytorialnego • Instytucje ochrony środowiska • Instytucje kultury • Jednostki organizacyjne gminy • Organizacja pozarządowe • Kluby sportowe • Związki sportowe • Organizacje sportowe		



Cele strategiczne realizowane przez program: • Zapewnienie ładu przestrzennego i rozwoju zrównoważonego ekologicznie • Wzrost konkurencyjności lokalnej gospodarki • Aktywizacja rozwoju kapitału ludzkiego i kapitału społecznego Cele operacyjne realizowane przez program: • Zrównoważony rozwój i odpowiednie zagospodarowanie obszarów problemowych na terenie Miasta • Zrównoważony rozwój osiedli mieszkaniowych z szerokimi spektrum usług dla mieszkańców oraz optymalną infrastrukturą towarzyszącą • Kompleksowe zagospodarowanie nowych terenów miejskich pod kątem funkcji usługowych i sportowo-rekreacyjnych • Wspieranie kompleksowego rozwoju sportu i rekreacji oraz turystyki jako funkcji dynamizujących lokalny rozwój gospodarczy • Aktywizacja polityki promocyjnej Miasta w zakresie funkcji gospodarczych	Korzyści bezpośrednie: • Rozwój obiektów sportowo – rekreacyjnych atrakcyjnych dla mieszkańców miasta i powiatu oraz turystów • Zwiększenie aktywności mieszkańców w zakresie kultury fizycznej i sportu • Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców • Bardziej ekologiczne wykorzystanie terenów zielonych • Zwiększenie oferty kultury • Poprawa stanu zdrowia mieszkańców
Rola samorządu miejskiego: • Wsparcie promocyjne • Wsparcie organizacyjne • Wsparcie finansowe	Beneficjenci: • Mieszkańcy Miasta i Powiatu • Turyści • Przedsiębiorcy
Projekty kluczowe/flagowe: <u>Samorząd, podmioty publiczne i prywatne, firmy:</u> • Modernizacja stadionu MOKSIR Obejmuje ona m.in. zastosowanie nawierzchni tartanowej. Celem przedsięwzięcia jest umożliwienie wszechstronnego rozwoju funkcji rekreacyjno-sportowej w Redzie oraz stworzenie możliwości organizacji profesjonalnych imprez masowych. • Budowa małej infrastruktury sportowej i rekreacyjnej w rozwijających się dzielnicach Prowadzenie działań inwestycyjnych dot. infrastruktury sportowej na terenach nowych dzielnic Redy. • Kontynuacja budowy ścieżek rowerowych na terenie Redy	Przewidywalne mierzalne rezultaty: • Wzrost powierzchni terenów rekreacyjnych • Wzrost liczby turystów odwiedzających obiekty rekreacyjne i sportowe • Wzrost liczby wydarzeń kulturalnych organizowanych w mieście • Wzrost długości ścieżek rowerowych Źródła finansowania projektów: • budżet gminy • pozostałe środki publiczne • środki prywatne • środki dotacyjne w ramach



Przedsięwzięcia związane z budową nowych ścieżek rowerowych przyczynią się do zwiększenia potencjału turystycznego Miasta oraz wpłyną na poziom życia mieszkańców. Rezultatem powstania nowych dróg rowerowych będzie także zmniejszenie ruchu kołowego a co za tym idzie uzyskany zostanie efekt ekologiczny. • Realizacja projektu „Budynek rekreacyjno-usługowy (zespół basenów, SPA) przy ulicy Obwodowej w Redzie”; inwestor: Zespół Basenów Rekreacyjnych w Redzie Sp. z o.o. • Rozbudowa Parku nad rzeką Redą • Budowa Centrum Kultury w celu poprawy warunków prowadzenia kultury w mieście • Budowa ścieżek pieszych, rowerowych i zdrowia jako miejsca uprawiania czynnej rekreacji przez mieszkańców Redy • Adaptacja obiektów na potrzeby rozwoju sportu i kultury w mieście.	funduszy unijnych, w tym RPO • środki pozadotacyjne, w tym Inicjatywa JESSICA
---	---

3	KOMUNIKACJA	
	Rozwój komunikacji i transportu	
Powiązania z innymi programami: • PRZESTRZEŃ MIEJSKA - Rozwój przestrzenny w tym rozwoj osiedli mieszkaniowych • EKOLOGIA – Ochrona środowiska przyrodniczego		
Partnerzy: • Inne jednostki samorządu terytorialnego • Zarząd Dróg Powiatowych • Zarządy Dróg Wojewódzkich • Przedsiębiorcy prywatni • Grupa PKP		



Cele strategiczne realizowane przez program: • Zapewnienie ładu przestrzennego i rozwoju zrównoważonego ekologicznie • Wzrost konkurencyjności lokalnej gospodarki Cele operacyjne realizowane przez program: • Zrównoważony rozwój i odpowiednie zagospodarowanie obszarów problemowych na terenie Miasta • Zwiększenie spójności komunikacyjnej i transportowej na terenie Miasta oraz usprawnienie połączeń z aglomeracją trójmiejską oraz Wejherowem i Rumią • Rozwój idei Doliny Logistycznej	Korzyści bezpośrednie: • Poprawa stanu technicznego i przepustowości dróg • Polepszenie bezpieczeństwa ruchu drogowego • Poprawa efektywności transportu publicznego kolejowego i drogowego
Rola samorządu miejskiego: • Wsparcie finansowe • Wsparcie organizacyjne	Beneficjenci: • Mieszkańcy Miasta i Powiatu • Przedsiębiorcy • Turyści
Projekty kluczowe/flagowe: <u>Samorząd, podmioty publiczne i prywatne, firmy:</u> • Budowa obwodnicy - OPAT Inwestycja umożliwi zmniejszenie ruchu kołowego w centrum oraz przyspieszy tranzyt przez Miasto. • Alternatywne połączenie ul. Obwodowej z ul. Pucką wspomagająca upłynnienie ruchu pojazdów w kierunku Półwyspu Helskiego. • Modernizacja systemu dróg miejskich Prowadzenie systematycznych i kompleksowych działań inwestycyjnych w zakresie remontów i modernizacji dróg gminnych przyczyni się do zwiększenia dostępności tych obszarów. • Budowa drogi zapewniającej połączenie z Rumią na linii Obwodowa-Kosynierów • Zapewnienie alternatywnego połączenia drogowego z Wejherowem poprzez rozbudowę ul. 12 Marca do ul. Fenikowskiego w Wejherowie oraz zapewnienie połączenia nowej drogi z ul. Wejherowską (DK 6) • Budowa układu drogowego od ulicy Puckiej, poprzez ulicę Polną do ulicy Karłowicza • Stworzenie parkingu typu park&ride w pobliżu dworca kolejowego	Przewidywalne mierzalne rezultaty: • Wzrost długości zmodernizowanych dróg na terenie Miasta • Wzrost długości nowo wybudowanych dróg na terenie Miasta • Skrócenie czasu dojazdu komunikacją publiczną do Gdańska, Gdyni, Sopotu i Wejherowa oraz na Hel • Skrócenie czasu dojazdu samochodem do Gdańska, Gdyni, Sopotu i Wejherowa oraz na Hel Źródła finansowania projektów: • budżet gminy • pozostałe środki publiczne • środki prywatne • środki dotacyjne w ramach funduszy unijnych, w tym RPO • środki pozadotacyjne, w tym Inicjatywa JESSICA



Przedsięwzięcie rozwiąże problem braku miejsc parkingowych w tej części miasta oraz umożliwi zwiększenie roli miasta jako węzła transportowego. • Rozbudowa siatki transportu publicznego, szczególnie na terenach nowych inwestycji mieszkaniowych • Budowa drugiego toru SKM od przystanku Rumia Janowo w kierunku Wejherowa (PKP SKM) Inwestycja umożliwi zwiększenie liczby połączeń i wzrost dostępności komunikacyjnej Trójmiasta dla mieszkańców Redy. • Przebudowa i rozbudowa Alei Lipowej jako alternatywnego połączenia z gminą Puck • Modernizacja odcinka drogi wojewódzkiej nr 216 (Samorząd Województwa Pomorskiego)	
---	--

4	BIZNES	
	Nowoczesna gospodarka i nowe miejsca pracy	
Powiązania z innymi programami:		
• KAPITAŁ SPOŁECZNY - Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego • PRZESTRZEŃ MIEJSKA - Rozwój przestrzenny w tym rozwój osiedli mieszkaniowych • SPORT I TURYSTYKA - Wzrost atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej • KOMUNIKACJA - Rozwój komunikacji i transportu • EKOLOGIA – Ochrona środowiska przyrodniczego		
Partnerzy:		
• Przedsiębiorcy prywatni • Inne jednostki samorządu terytorialnego • Organizacje pozarządowe • Powiatowy Urząd Pracy Wejherowo • Powiatowy Cech Rzemiosł		



Cele strategiczne realizowane przez program: • Wzrost konkurencyjności lokalnej gospodarki Cele operacyjne realizowane przez program: • Kompleksowe zagospodarowanie nowych terenów miejskich pod kątem funkcji usługowych i sportowo-rekreacyjnych • Trwały rozwój sektora MŚP w tym mikroprzedsiębiorstw • Aktywizacja uczestników lokalnego rynku pracy i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców • Stworzenie warunków dla rozwoju infrastruktury otoczenia biznesu • Rozwój idei Doliny Logistycznej • Wspieranie kompleksowego rozwoju sportu i rekreacji oraz turystyki jako funkcji dynamizujących lokalny rozwój gospodarczy • Aktywizacja polityki promocyjnej Miasta w zakresie funkcji gospodarczych	Korzyści bezpośrednie: • Wzrost zamożności mieszkańców • Likwidacja lub ograniczenie zjawiska wykluczenia społecznego • Rozwój przedsiębiorczości • Stworzenie nowych miejsc pracy
Rola samorządu miejskiego: • Wsparcie organizacyjne • Wsparcie finansowe • Promocja Miasta jako dobrego miejsca do prowadzenia biznesu	Beneficjenci: • Przedsiębiorcy • Mieszkańcy Miasta
Projekty kluczowe/flagowe: <u>Samorząd, podmioty publiczne i prywatne, firmy:</u> • Działania subsydiarne w celu wsparcia zatrudnienia i aktywizacji zawodowej, szczególnie młodych mieszkańców miasta (współpraca z PUP Wejherowo, Powiatowym Cechem Rzemiosł) • Działania promocyjne i wspierające dla firm z sektora MŚP w zakresie współdziałania w ramach inicjatywy Doliny Logistycznej • Poprawa bilansu energetycznego poprzez budowę nowych źródeł energii w tym energii odnawialnej	Przewidywalne mierzalne rezultaty: • Wzrost liczby aktywnych podmiotów gospodarczych na terenie Miasta • Spadek liczby bezrobotnych • Wzrost koniunktury Źródła finansowania projektów: • budżet gminy • pozostałe środki publiczne • środki prywatne • środki dotacyjne w ramach funduszy unijnych, w tym RPO oraz EFS • środki pozadotacyjne, w tym Inicjatywa JESSICA



5

KAPITAŁ SPOŁECZNY

Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego



Powiązania z innymi programami:

- **PRZESTRZEŃ MIEJSKA** - Rozwój przestrzenny w tym rozwój osiedli mieszkaniowych
- **SPORT I TURYSTYKA** - Wzrost atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej
- **KOMUNIKACJA** - Rozwój komunikacji i transportu
- **BIZNES** - Nowoczesna gospodarka i nowe miejsca pracy

Partnerzy:

- Przedsiębiorcy prywatni
- Inne jednostki samorządu terytorialnego
- Organizacje pozarządowe
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej
- Powiatowy Urząd Pracy Wejherowo

Cele strategiczne realizowane przez program:

- Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej
- Rozwój kapitału ludzkiego i kapitału społecznego

Cele operacyjne realizowane przez program:

- Aktywizacja uczestników lokalnego rynku pracy i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców
- Stworzenie warunków dla rozwoju infrastruktury otoczenia biznesu
- Redukcja skali wykluczeń i patologii społecznych
- Polepszenie poziomu bezpieczeństwa publicznego
- Aktywizacja społeczności lokalnej, w tym wspieranie współpracy z organizacjami pozarządowymi
- Aktywizacja kulturalna mieszkańców i promocja wydarzeń kulturalnych o randze ponadlokalnej
- Doinwestowanie placówek oświatowych oraz wspieranie rozwoju oferty edukacyjnej w kierunku dostosowania do potrzeb rynku pracy
- Rozwijanie systemu wsparcia dla utalentowanych dzieci oraz młodzieży

Korzyści bezpośrednie:

- Likwidacja lub ograniczenie zjawiska wykluczenia społecznego
- Zmniejszenie poziomu przestępczości wśród nieletnich
- Aktywizacja osób starszych



Rola samorządu miejskiego: • Wsparcie organizacyjne • Wsparcie finansowe	Beneficjenci: • Przedsiębiorcy • Mieszkańcy Miasta
Projekty kluczowe/flagowe: <u>Samorząd, podmioty publiczne i prywatne, firmy:</u> • Likwidacja barier architektonicznych w budynkach użyteczności publicznej w celu zwiększania dostępności usług publicznych dla osób niepełnosprawnych • Rozwijanie zróżnicowanej oferty zajęć pozalekcyjnych oraz możliwości aktywnego spędzania czasu dla dzieci i młodzieży • Rozbudowa systemu monitoringu miejskiego • Stworzenie biura organizacji pozarządowych • Budowa domu opieki dla osób starszych • Utworzenie placówek wsparcia dziennego dla dzieci i młodzieży	Przewidywalne mierzalne rezultaty: • Zmniejszenie liczby świadczeń w ramach opieki społecznej • Zmniejszenie liczby przestępstw • Spadek liczby bezrobotnych • Wzrost liczby organizacji pozarządowych Źródła finansowania projektów: • budżet gminy • pozostałe środki publiczne • środki prywatne • środki dotacyjne w ramach funduszy unijnych, w tym RPO i EFS • środki pozadotacyjne, w tym Inicjatywa JESSICA

6	EKOLOGIA	
	Ochrona środowiska przyrodniczego	
Powiązania z innymi programami:	Partnerzy:	
• PRZESTRZEŃ MIEJSKA - Rozwój przestrzenny w tym rozwój osiedli mieszkaniowych • SPORT I TURYSTYKA - Wzrost atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej • KOMUNIKACJA - Rozwój komunikacji i transportu • BIZNES - Nowoczesna gospodarka i nowe miejsca pracy	• Inne jednostki samorządu terytorialnego • Przedsiębiorstwa prywatne • Jednostki organizacyjne Miasta • Instytucje ochrony środowiska • Organizacje pozarządowe	



Cele strategiczne realizowane przez program: • Zapewnienie ładu przestrzennego i rozwoju zrównoważonego ekologicznie Cele operacyjne realizowane przez program: • Zrównoważony rozwój i odpowiednie zagospodarowanie obszarów problemowych na terenie Miasta • Poprawa stanu środowiska przyrodniczego • Rozwijanie proekologicznej współpracy w ramach Komunalnego Związku Gminy „Dolina Redy i Chylonki” • Zwiększenie efektywności systemów produkcji i dystrybucji energii • Wspieranie wytwarzania i wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych	Korzyści bezpośrednie: • Poprawa jakości życia • Zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców • Zwiększenie liczby odwiedzających Redę turystów oraz mieszkańców powiatu wejherowskiego • Zwiększenie zysków z turystyki • Poprawa stanu środowiska przyrodniczego m.in. w ramach kompleksów leśnych
Rola samorządu miejskiego: • Wsparcie finansowe • Wsparcie organizacyjne	Beneficjenci: • Przedsiębiorcy • Mieszkańcy Miasta • Turyści
Projekty kluczowe/flagowe: <u>Samorząd, podmioty publiczne i prywatne, firmy:</u> • Ochrona obszarów cennych przyrodniczo Realizacja przedsięwzięć sprzyjających ochronie środowiska, w tym obszarów o znaczeniu szczególnym dla rozwoju rekreacji i turystyki (m.in. obszarów Puszczy Darżlubskiej oraz Trójmiejskiego Parku Krajobrazowego). • Inwestycje mające na celu rozwiązanie problemu wód opadowych na terenie Redy Celem przedsięwzięcia jest rozwiązanie problemów podtopień wynikających z silnych opadów i związanych z poziomem rzeki Redy oraz uporządkowanie gospodarki wodami opadowymi na terenie miasta mające bezpośredni wpływ na jakość wód odprowadzanych do Morza Bałtyckiego. • Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej Realizacja przedsięwzięć dotyczących budowy i modernizacji systemu kanalizacji sanitarnej wpłynie na rozwiązanie problemów związanych z awariami	Przewidywalne mierzalne rezultaty: • Polepszenie parametrów wód powierzchniowych • Spadek wartości ilościowych w zakresie emisji szkodliwych substancji do powietrza • Zwiększenie liczby osób/ gospodarstw domowych korzystających z OZE Źródła finansowania projektów: • budżet gminy • pozostałe środki publiczne • środki prywatne • środki dotacyjne w ramach funduszy unijnych, w tym RPO • środki pozadotacyjne, w tym Inicjatywa JESSICA



przestarzałej sieci oraz rozwojem funkcji miejskich na nowych terenach włączonych do Miasta Reda m.in. Moście Błota. Inwestycje przyczynią się także do zwiększenia poziomu ochrony środowiska oraz atrakcyjności osiedleńczej.

- **Podjęmowanie przedsięwzięć mających na celu wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców**

Działania o charakterze szkoleniowym oraz organizowanie spotkań i prowadzenie akcji informacyjnych skierowane będzie na zmianę sposobu myślenia o środowisku wśród mieszkańców.

- **Realizacja działań na rzecz likwidacji zjawiska niskiej emisji**

Termomodernizacja oraz inwestycje w ekologiczne systemy ogrzewania, w tym zakładające wykorzystanie odnawialnych źródeł energii i przyłączenie do miejskiej sieci ciepłowniczej, wpłyną na zmniejszenie emisji szkodliwych substancji do atmosfery w procesie spalania.

- **Wsparcie programu usuwania azbestu z posesji prywatnych**

- **Eliminacja uciążliwości odorowych związanych z hodowlą zwierząt hodowlanych na terenie miasta.**

Źródło: Opracowanie własne



Załącznik 3 – Inwestycje flagowe w ramach inicjatywy JESSICA

Tytuł projektu	
Budynek rekreacyjno-usługowy (zespół basenów, SPA) przy ulicy Obwodowej w Redzie	
Beneficjent	Zespół Basenów Rekreacyjnych w Redzie Sp. z o.o.
Lokalizacja na terenie obszaru problemowego	Obszar problemowy C
Adres	ul. Obwodowa, Reda
Zapisy MPZP oraz zezwolenie na realizację inwestycji	W zakresie zgodności z planowanym zagospodarowaniem: MPZP (Uchwała nr XI/123/2007 z dnia 5 lipca 2007 roku) funkcja podstawowa: tereny gospodarczo - przemysłowe, usługi, tereny zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej; funkcja dopuszczalna: tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej, dozwolona lokalizacja usług publicznych i mieszkań w terenach gospodarczo – przemysłowych i usługowych jako uzupełnienie przeznaczenia podstawowego Zmiana studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Redy (Uchwała nr XXVII/246/2008 z dnia 6 listopada 2008 roku) funkcja dominująca: usługi komercyjne i publiczne, zabudowa mieszkaniowa wielorodzinna, zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna, dopuszczalna lokalizacja obiektów handlowych o pow. sprzedaży do 1000 m². W zakresie ochrony środowiska: Postanowienie Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Gdańsku uzgadniające realizację niniejszego przedsięwzięcia i określające szczegółowe warunki jego prowadzenia. Decyzja Burmistrza Miasta ustalająca środowiskowe uwarunkowania realizacji przedsięwzięcia. Decyzja Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Gdańsku zezwalającej na ziszczenie siedlisk ptaków w miejscach ich występowania i potencjalnego gniazdowania oraz na ich umyślne płoszenie i niepokojenie. W zakresie pozwolenia na budowę: Decyzja Starosty Wejherowskiego zatwierdzającą projekt budowlany i udzielającą pozwolenia na budowę.
Typ projektu	- projekty polegające na kompleksowej rewitalizacji zdegradowanych obszarów miejskich (m.in. poprzemysłowych, powojkowych, pokolejowych, portowych i przyportowych, mieszkaniowych, usługowych), w tym dotyczące budowy nowej, rozbudowy i przebudowy istniejącej publicznej infrastruktury związanej z rozwojem funkcji m.in. gospodarczych, edukacyjnych, społecznych, rekreacyjnych; - kompleksowe zagospodarowanie przestrzeni publicznych w centrach miast m.in. poprzez wyłączenie ich z ruchu kołowego, budowę parkingów wraz z małą architekturą i infrastrukturą towarzyszącą;



Wskaźniki produktu	- Liczba zrewitalizowanych obszarów – 1 szt. - Liczba wybudowanych/* przebudowanych/*rozbudowanych obiektów użyteczności publicznej o charakterze i funkcjach ponadlokalnych – 1 szt.
Problemy z których wynika potrzeba realizacji projektu to:	- ograniczenie potencjału rozwoju Miasta Reda. Reda ma charakter miasta „sypialni” – miasto nie stanowi optymalnego centrum życiowego, ze względu na brak dostatecznej liczby miejsc pracy oraz rekreacji i rozrywki (szczególnie poza sezonem letnim). - ograniczone możliwości uprawiania aktywnego wypoczynku i rekreacji dla mieszkańców miasta, szczególnie w miesiącach jesienno-zimowych. Ograniczona liczba atrakcji całorocznych w mieście powoduje, iż mieszkańcy Redy swój wolny czas spędzają chętniej w Wejherowie lub Gdyni. - nieoptymalna jakość zajęć z wychowania fizycznego dla rosnącej liczby dzieci i młodzieży szkolnej. Uczniowie szkół nie mają możliwości rozwoju swoich umiejętności – w tym umiejętności pływackich, ponieważ nie ma w mieście obiektu, w którym można by było zorganizować kursy dostosowane do ich potrzeb. - niedostateczna liczba miejsc rekreacji i rehabilitacji przystosowanych dla osób starszych i niepełnosprawnych, zbyt małe uczestnictwo seniorów w życiu społecznym. Istnieje potrzeba integracji, brak jest natomiast dostatecznej liczby miejsc i możliwości zorganizowania wspólnych działań.
Spodziewane korzyści z realizacji projektu:	Projekt ma oddziaływanie na sferę społeczną poprzez działania takie jak: - Kształtowanie zdrowego styl życia poprzez treningi pływackie i sportowe, SPA&wellness, a także pozostałe elementy przyszłej oferty. - Basen dla osób niepełnosprawnych – infrastruktura będzie dostosowana do potrzeb osób niepełnosprawnych; odbywać się będą zajęcia tematyczne, a gabinety odnowy biologicznej prowadzić będą zajęcia fizykoterapii. - Ścieżka edukacyjna w ogrodach zimowych – będzie miejscem prowadzenia zajęć szkolnych w nowoczesnej formie, stworzenie ekspozycji o wartościach edukacyjnych. - Integracja mieszkańców - w środku przewidziano przestrzeń do występów artystycznych, prezentacji i organizowania innych wydarzeń kulturalnych, oceanarium oraz ogród zimowy. - Współpraca ze szkołami podstawowymi i ponadpodstawowymi – na terenie obiektu będą mogły odbywać się zajęcia sportowe oraz np. zawody międzyszkolne, które rodzice dzieci będą mogli obserwować ze specjalnie przygotowanej do tego widowni. - Basen dla nauki pływania i pływania niemowląt - będzie to pierwszy basen w Polsce, który poprowadzi zajęcia dla niemowląt zaprojektowany wg nowych zaleceń PZH. - Zajęcia dla matek w ciąży - baseny oraz brodziki, znajdujące się na terenie obiektu umożliwią zadbanie o zdrowie matek w ciąży. - Aktywizacja osób starszych - osoby starsze, będą miały możliwość uczestnictwa w zajęciach na płytkim basenie.



Zakres prac inwestycyjnych:	Projekt obejmuje budowę i wyposażenie obiektu użyteczności publicznej o charakterze i funkcjach metropolitalnych i ponadlokalnych wraz z niezbędnym zagospodarowaniem otoczenia tego obiektu. Celem głównym projektu jest podnoszenie atrakcyjności społeczno – turystyczno – gospodarczej stref rozwojowych miasta Reda. W efekcie powstanie obiekt o funkcjach sportowo – wypoczynkowo – komercyjnych, którego forma architektoniczna została zainspirowana bryłą statku. Jego atutem będzie nowoczesny kształt, wystrój i wyposażenie. Budynek zaprojektowany został jako wygodne miejsce do realizacji potrzeb rekreacji, sportu, relaksu i rozrywki zarówno dorosłych jak i dzieci i młodzieży. W środku znajdują się: ○ basen sportowy 25x16 m ○ kompleks basenów rekreacyjnych w tym: ▪ zjeżdżalnie rurowe i pontonowe ▪ rozbudowany brodzik dla dzieci ▪ unikatowa leniwa rzeka ▪ kula wywołująca sztuczną falę „wale ball” ▪ inne atrakcje wodne ○ strefa saun ○ Spa&Wellness ○ centrum fitness ○ korty do squasha ○ plac zabaw dla dzieci (mini przedszkole) ○ ścieżki edukacyjne w ogrodach zimowych ○ kącik energii odnawialnej i sale wykładowe ○ oceanarium ○ pub z bowlingiem ○ punkty gastronomiczne ○ pasaż handlowo-usługowy W ten sposób w wyniku projektu powstanie obiekt tworzący nowe centrum Redy i realizujący potrzeby w zakresie rekreacji, rozrywki, sportu, z którego oferty korzystać będą mieszkańców Redy, całego Małego Trójmiasta Kaszubskiego (MTK), oraz okolicznych powiatów (głównie wejherowskiego i puckiego) a także aglomeracji Gdańska, Sopotu i Gdyni.
Harmonogram realizacji	2013 - 2015



Załącznik 4 – Formularz badania ankietowego mieszkańców

Strategia Rozwoju
Miasta Reda
do 2020 roku



ANKIETA

Proszę o wypełnienie przeznaczonej dla **mieszkańców Miasta Reda** ankiety dotyczącej oceny stanu i potencjału miasta.
Ankieta jest anonimowa. Dla uzyskania optymalnych celów statystycznych prosimy o wypełnienie wszystkich pól.
Ankieta stanowić będzie źródło danych dla powstającego opracowania pt. „**Strategia Rozwoju Miasta Reda do 2020 roku**”.

SFERA: IDENTYFIKACJA POTRZEB I OCZEKIWAŃ MIESZKAŃCÓW

1. Proszę określić co wg Pani/Pana jest obecnie największym atutem Redy: (proszę zaznaczyć od 1 do 5 odpowiedzi)

- | | |
|--|--|
| ☐ duża i rozwijająca się sfera mieszkaniowa | ☐ bliskość Półwyspu Helskiego |
| ☐ dynamiczny rozwój przedsiębiorczości | ☐ centralne położenie w ramach Małego Trójmiasta Kaszubskiego |
| ☐ dobre wyposażenie w usługi społeczne | ☐ dogodnie połączenia komunikacji zbiorowej |
| ☐ duża liczba obiektów handlowych | ☐ dobra sieć połączeń drogowych |
| ☐ duża liczba i atrakcyjność wydarzeń kulturalnych | ☐ walory przyrodnicze |
| ☐ kapitał społeczny i aktywność społeczna mieszkańców | ☐ obiekty atrakcyjne turystycznie |
| ☐ dostępność form aktywnego spędzania czasu | ☐ inne: (jaki?) |
| ☐ dobra lokalizacja w bliskości Trójmiasta | |

2. Proszę określić co wg Pani/Pana wyznacza przyszły sukces rozwojowy Redy (proszę zaznaczyć stan w skali od 1 do 5)

1 – zdecydowanie nie; 2 – raczej nie; 3 – raczej tak; 4 – zdecydowanie tak; BZ – brak zdania

- 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ BZ ☐ Reda – prężny ośrodek o głównej funkcji mieszkaniowej o rozbudowanych usługach dla ludności
- 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ BZ ☐ Reda – ważny ośrodek wykorzystujący unikalne położenie aktywizujące rozwój gospodarczy Małego Trójmiasta Kaszubskiego
- 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ BZ ☐ Reda – dynamiczne miasto wykorzystujące swoją lokalizację dla przyciągnięcia i zatrzymania turystów i przejezdnych dzięki unikalnej ofercie rekreacyjnej i turystycznej
- ☐ inny: (jaki?)

3. Proszę ocenić stan infrastruktury i usług społecznych: (proszę zaznaczyć stan w skali od 1 do 5)

1 – bardzo zły; 2 – zły; 3 – średni; 4 – dobry; 5 – bardzo dobry; BZ – brak zdania

--- W MIEŚCIE REDA ---

- | | |
|--|--|
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | stan dróg |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | liczba i częstotliwość połączeń komunikacji kołowej i kolejowej |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | stan infrastruktury rowerowej |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | dostępność i jakość usług wodociągowych i kanalizacyjnych |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | dostępność i jakość usług ciepłowniczych i energetycznych |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | poziom dostępności opieki zdrowotnej |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | poziom przystosowania infrastruktury dla potrzeb niepełnosprawnych |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | liczba obiektów handlowych |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | liczba obiektów gastronomicznych |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | poziom ochrony środowiska |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | poziom dostępności form rekreacji i aktywnego spędzania czasu |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | liczba i atrakcyjność wydarzeń kulturalnych |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ | atrakcyjność turystyczna miasta |

--- W MOIM REJONIE ---

- | |
|--|
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |
| 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ BZ ☐ |

1 – zdecydowanie nie; 2 – raczej nie; 3 – raczej tak; 4 – zdecydowanie tak; BZ – brak zdania

--- W MOIM REJONIE ---

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□
1□ 2□ 3□ 4□ BZ□
1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□
1□ 2□ 3□ 4□ BZ□
1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ BZ ☐

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ BZ□

1□ 2□ 3□ 4□ B7□

☐ inne: (jakie?)

AMTpartner
Doradca Samorządu i Biznesu